



Société anonyme au capital de 944.871.430 dirhams
Siège social : 8, rue El Mouatamid Ibnou Abbad - CASABLANCA -
RC N° 30.037 - CASABLANCA

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
EXERCICE 2024**

Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à vos statuts, pour vous présenter les résultats de l'exercice 2024 et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 décembre 2024.

-0-

1- Environnement de marché

L'évolution par segment de produit et des parts de marché s'établit comme suit :

(En milliers de tonnes)

	2024	%	2023	%	Evolution	
					Absolu	%
Pains	296,4	23,9	298,4	24,7	-2,1	-0,7
Lingots –Morceaux	192,4	15,5	189,9	15,7	2,5	1,3
Granulés	751,7	60,6	721,2	59,6	30,5	4,2
Total	1 240,4	100,0	1 209,5	100,0	31,0	2,6

Le marché national a affiché une bonne performance en 2024, atteignant un volume de 1240 Kt, en hausse de +2,6 % par rapport à l'année précédente. Les granulés ont enregistré une augmentation de +4,2 %, tandis que le pain et les lingots-morceaux ont évolué respectivement de -0,7 % et +1,3 %.

La répartition des ventes entre Cosumar et ses filiales se présente ainsi :

(En milliers de tonnes)

	2024			2023		
	Cosumar	Filiales	Marché	Cosumar	Filiales	Marché
Pains	288,7	7,7	296,4	279,1	19,3	298,4
Lingots –morceaux	192,4	0,0	192,4	189,9	0,0	189,9
Granulés	628,6	123,1	751,7	582,1	139,1	721,2
Total	1 109,7	130,7	1 240,4	1 051,0	158,5	1 209,5
Part de marché (%)	89,5	10,5	100,0	86,9	13,1	100,0

- **Pain :**

Ce segment occupe 23,9% du marché. Ses ventes enregistrent un retrait de -0,7 mt par rapport à la même période de l'exercice précédent.

- **Lingots –morceaux :**

Les ventes des lingots-morceaux s'élèvent à 192,4 mt en 2024, enregistrant une progression de +1,3% entre les deux exercices.

- **Granulés :**

Ce segment occupe 60,6% du marché. Ses ventes marquent une évolution de +4,2%, avec une augmentation de la quote-part de Cosumar (83,6% en 2024, contre 80,7% en 2023).

Cosumar a assuré l'approvisionnement de 89,5% du marché national contre 86,9% en 2023. Le reste a été assuré par les filiales sucrières du groupe Cosumar.

2- Faits marquants

2-1 Amont agricole

- Emblavement de 21.311 ha de betterave contre 29.478 ha l'année précédente ;
- Récolte de 5.060 ha de canne contre 6.600 ha l'année précédente ;
- Production de sucre blanc fin de campagne de 191 mt contre 224 mt en 2023 ;
- Revalorisation des prix des plantes sucrières moyennant un appui financier par l'Etat : 80 dh/t pour la betterave et 70 dh/t pour la canne

2-2 Financier

- L'EBE consolidé IFRS en 2024 ressort à 1.758 Mdh contre 1.824 Mdh en 2023 et le RNPG en 2024 à 850 Mdh contre 1.009 Mdh en 2023.

2-3 Ressources humaines

La structure des effectifs permanents pour l'exercice 2024 se présente comme suit :

	2024	2023
Directeurs et cadres	193	213
Maîtrises	849	875
Employés	75	138
Ouvriers	11	22
Total permanents	1 128	1 248

L'effectif a enregistré une baisse de 120 personnes durant l'exercice 2024.

2-4 Projets QSE

L'activité QSE a été marquée par les actions suivantes :

A) Sucrierie Doukkala

- Réussite de l'audit de renouvellement de la certification SMI QSEEn, avec l'intégration de l'activité de raffinage du sucre brut dans le périmètre de certification ;
- Réussite de l'audit de suivi de la certification ISO 17.025 du laboratoire du centre de réception.

B) Sucrierie Zaio

- Réussite de l'audit de renouvellement 2024 du SMI-QSE ;
- Réussite de l'audit de suivi d'accréditation des deux laboratoires de réception et de contrôle fabrication selon la norme 17025 V2018.

C) Suta

- Réussite de l'audit de renouvellement du système SMI intégré QSEEn ;
- Réussite de l'audit de renouvellement d'accréditation des laboratoires selon la norme NM ISO/IEC 17025 ;
- Réussite de l'audit de conformité sociale selon la norme NM 00.5.601.

D) Sunabel

- Maintien des certifications 17025, 9001, 14001, 45001 et 50001.

2-5 Investissements

Les investissements consolidés à fin décembre 2024 s'élèvent à 199,4 Mdh et se détaillent ainsi :

	<i>(En Mdh)</i>	
	2024	2023
Cosumar SA	154,1	84,4
Filiales	45,3	157,5
	199,4	241,9

Ces investissements concernent principalement :

- Le projet de raffinage à Sidi Bennour ;
- L'efficacité énergétique ;
- Les travaux de mise à niveau et de maintenance de l'outil industriel.

3- Activité Cosumar

3-1 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires commercial s'établit à 9.643,1 Mdh, enregistrant une hausse de 180,9 Mdh (+1,9%) comparativement à fin décembre 2023, et s'explique comme suit :

(En Mdh)

	2024	2023	Evolution	
			Absolu	%
Ventes de sucre	9 428,0	9 159,0	269,0	2,9
Ventes de coproduits				
- Mélasse	98,4	134,0	-35,6	-26,6
- Pellets, pulpe et divers	116,7	169,2	-52,5	-31,0
Total	9 643,1	9 462,2	180,9	1,9

Cette évolution du chiffre d'affaires est expliquée principalement par l'augmentation du volume des ventes locales.

La ventilation des ventes par segment de produits est comme suit :

(En milliers de tonnes)

	2024	2023	Evolution	
			Absolu	%
Pain	288,7	279,1	9,6	3,4
Lingots –Morceaux	192,4	189,9	2,5	1,3
Granulés	1 281,7	1 175,0	106,7	9,1
Total sucre	1 762,8	1 644,0	118,8	7,2
Mélasse	51,9	56,4	-4,5	-8,0
Pellets & pulpes	55,5	60,5	-5,0	-8,3

Le volume des ventes de sucre total (local et export) s'établit à 1.762,8 mt, enregistrant une hausse de 7,2% (+118,8 mt) comparativement à fin décembre 2023 suite à l'augmentation du volume des ventes local et à l'export.

3-2 Production

3-2-1 Activité de raffinage

La production conditionnée de la raffinerie a évolué comme suit :

(En milliers de tonnes)

	2024	2023	Evolution	
			Absolu	%
Pain	230,9	226,1	4,8	2,1
Lingots –Morceaux	192,0	192,1	-0,1	0,0
Granulés	1 089,7	1 011,4	78,3	7,7
Total	1 512,7	1 429,6	83,1	5,8

La production s'établit à 1.512,7 mt, en augmentation de +5,8% comparée à 2023.

3-2-2 Activité sucrerie de Doukkala

- Démarrage de l'activité raffinage du sucre brut à la sucrerie-raffinerie de Doukkala le 11 septembre 2024 ;
- Raffinage de 207,4 mt de sucre brut ;
- Une année marquée par la sécheresse et la baisse de taux de remplissage des barrages ;
- Emblavement de 6.518 ha de betterave contre 10.954 ha l'année précédente ;
- Renforcement de l'agriculture de précision via l'utilisation des drones pour le diagnostic des parcelles et les traitements phytosanitaires ;
- Hausse du rendement à l'hectare de 4,8 points par rapport à la campagne précédente.

Les données de la campagne betteravière 2024 se résument ainsi :

Sucrerie Sidi Bennour	2024	2023
Démarrage usine (date)	02-juin	29-mai
Superficie récoltée (mha)	6,5	11,0
Rendement (t/ha)	63,9	59,1
Betterave traitée (mt)	384,2	599,6
Richesse cossette (%)	16,8	16,0
Taux d'extraction (%)	80,7	82,1
Sucre extrait (mt)	52,1	78,7
Mélasse commercialisable (mt)	17,9	28,5
Pellets / Pulpes (mt)	33,8	44,0

3-2-3 Activité sucrerie de Zaio

L'activité de l'exercice 2024 a été marquée par les événements majeurs suivants :

- Emblavement de 2.416 ha de betterave contre 1.782 ha l'année précédente ;
- Renforcement de l'agriculture de précision via l'utilisation des drones pour le diagnostic des parcelles et les traitements phytosanitaires ;
- Hausse du rendement à l'hectare ainsi que de la richesse de betterave de 9,4 points et 1,3 point respectivement par rapport à la campagne précédente ;

Les données de la campagne betteravière 2024 se résument ainsi :

Sucrerie Zaio	2024	2023
Démarrage usine (date)	24-juin	20-juin
Superficie récoltée (mha)	2,4	1,8
Rendement (t/ha)	50	40,7
Betterave traitée (mt)	115,9	69,2
Richesse cossette (%)	18,5	17,2
Taux d'extraction (%)	85,7	74,1
Sucre extrait (mt)	18,3	8,8
Mélasse commercialisable (mt)	6,8	5,8
Pellets / Pulpes (mt)	9,1	5,1

4- Comptes Sociaux

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	2024	2023
Chiffre d'affaires commercial	9 643,1	9 462,2
Résultat d'exploitation	1 405,6	1 398,0
Résultat financier	-24,1	77,5
Résultat non courant	43,9	169,7
Résultat avant impôts	1 425,4	1 645,2
Résultat net	937,6	1 136,9
Marge brute d'autofinancement	1 001,2	1 135,5
Investissements	154,1	84,4
Effectif	772,0	835,0

4-1 Le résultat d'exploitation s'établit à 1.405,6 Mdh à fin décembre 2024, marquant une hausse de 7,6 Mdh (+0,54%) par rapport à la même période de l'année précédente, grâce à l'augmentation du volume des ventes locales et l'amélioration des performances industrielles de la raffinerie de Casablanca.

4-2 Le résultat financier s'établit à -24,1 Mdh, en baisse de 101,6 Mdh par rapport à la même période de l'exercice précédent expliquée principalement par le retrait des remontées des dividendes des filiales sucrières.

4-3 Le résultat non courant ressort à 43,9 Mdh en baisse par rapport à 2023, expliqué principalement par la cession de la participation de Cosumar dans la société Durrah en 2023.

4-4 Par conséquent, le résultat net ressort à 937,6 Mdh, en baisse de 199,3 Mdh (-17,5%) par rapport aux réalisations de 2023.

4-5 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument ainsi :

	<i>(En Mdh)</i>	
	2024	2023
Capitaux propres & assimilés	4 989,2	5 067,1
Fonds de roulement	1 655,7	1 661,0
Besoin en fonds de roulement	2 217,4	2 967,9
Endettement net	561,7	1 306,9

La situation financière à fin décembre 2024 est marquée par :

- Les capitaux propres et assimilés marquent une baisse de 78,0 Mdh par rapport à fin 2023 ;
- Le fonds de roulement diminue de 5,3 Mdh par rapport à l'exercice précédent ;
- Le besoin en fonds de roulement progresse positivement de 750,5 Mdh par rapport à l'exercice précédent ;
- Par conséquent, l'endettement net ressort à 561,7 Mdh.

5- Activité filiales

5-1 Chiffre d'affaires

	<i>Quantité (mt)</i>		<i>Valeur (Mdh)</i>	
	2024	2023	2024	2023
Pain	7,7	19,3	40,8	103,1
Lingot –morceau	0,0	0,0	0,0	0,0
Granulés	123,1	139,1	522,8	591,4
Sucre blanc	130,7	158,5	563,6	694,5
Mélasse	29,6	47,6	55,8	114,5
Pellet/Pulpe	68,0	100,9	38,0	55,5
Bagasse	14,4	13,5	3,4	3,2
Divers			95,5	110,6
Total			756,3	978,3

Le chiffre d'affaires des filiales atteint 756,3 Mdh en 2024 enregistrant une baisse de 222,0 Mdh (-27,7%) comparativement à 2023. Cette évolution émane principalement de la baisse du volume des ventes des produits finis et des coproduits par rapport à l'année précédente suite à une campagne agricole moins importante.

5.2. Amont agricole

		Canne		Betterave	
		2024	2023	2024	2023
Superficie récoltée	(mha)	5,1	6,6	12,4	16,7
Rendement	(t/ha)	71,4	61,0	49,5	46,7
Richesse Réception	(%)	12,6	12,2	18,0	17,6
Tonnage réceptionné	(mt)	361,2	402,5	612,5	781,7

Au niveau des périmètres canniers, le tonnage réceptionné affiche une baisse de 41,2 mt suite principalement à la baisse des superficies récoltées de 1,5 mha atténuée par l'augmentation du rendement à l'hectare de 10,4 points.

S'agissant des périmètres betteraviers, le tonnage réceptionné affiche également une baisse de 169,2 mt, expliquée par la diminution des superficies récoltées de (-4,4 mha) suite aux conditions climatiques défavorables.

5.3. Activité industrielle

		Canne		Betterave	
		2024	2023	2024	2023
Tonnage traité	(mt)	361,2	402,5	571,6	722,3
Richesse traitée	(%)	12,3	12,2	17,7	17,3
Extraction sucre blanc	(mt)	33,1	34,7	87,1	102,1
Taux d'extraction	(%)	74,6	70,7	86,2	81,7
Mélasses	(mt)	16,4	17,8	22,3	35,1
Pellet / Pulpe	(mt)			68,2	96,1

La production de sucre blanc en 2024 s'établit à 120,3 mt, affichant ainsi une baisse de 16,5 mt par rapport à l'année écoulée, suite principalement à la baisse des tonnages traités.

5-4. Résultats sociaux agrégés filiales

(En Mdh)

	2024	2023	Evolution	
			Absolu	%
Chiffre d'affaires	756,3	978,3	-222,0	-22,7
Résultat d'exploitation	-39,7	-1,4	-38,3	NS
Résultat financier	-0,6	5,8	-6,3	NS
Résultat non courant	-4,9	-30,8	26,0	-84,2
Résultat net	-72,8	-33,8	-39,0	NS
Marge brute d'autofinancement	86,1	141,3	-55,1	-39,0
Investissements	45,3	157,5	-112,2	-71,2
Effectif permanent	356	413	-57	-14

5-4-1 Le résultat d'exploitation agrégé des filiales s'établit en 2024 à -39,7 Mdh en baisse de 38,3 Mdh comparativement à 2023, expliquée principalement par le retrait de la production de sucre blanc suite à une campagne agricole moins importante et difficile, et par la baisse du volume des ventes des produits finis & co-produits.

5-4-2 Le résultat financier a connu une baisse de 6,3 Mdh par rapport à 2023.

5-4-3 Le résultat non courant à fin 2024 enregistre une amélioration de 26,0 Mdh par rapport à la même période en 2023.

6- Activité Groupe

6-1 Production

6-1-1 Extraction

		Groupe		Cosumar sa		Filiales	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
Superficie récoltée	(mha)	26,4	36,1	8,9	12,7	17,4	23,3
Rendement	(t/ha)	57,3	52,8	60,2	56,5	55,8	50,8
Tonnage traité	(mt)	1 432,9	1 793,5	500,1	668,7	932,8	1 124,8
Richesse traitée	(%)	16,2	15,7	17,2	16,1	15,6	15,5
Extraction équivalent blanc	(mt)	190,7	224,3	70,4	87,5	120,3	136,8
Taux d'extraction	(%)	82,4	79,6	82,0	81,2	82,7	78,6
Mélasse	(mt)	63,4	87,1	24,7	34,3	38,7	52,9
Pellet/pulpe	(mt)	111,0	145,1	42,9	49,0	68,2	96,1

Les conditions climatiques défavorables caractérisées par un stress hydrique aigu ont impacté les superficies emblavées, ainsi la production de sucre blanc s'établit à 190,7 mt, en diminution de 33,6 mt par rapport la campagne précédente 2023.

6-1-2 Raffinage

	Groupe		Cosumar sa		Filiales	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Raffinage (mt)	1 851,5	1 547,1	1 805,3	1 511,2	46,3	35,9

Le niveau de la production de l'activité raffinage est en augmentation de +19,7% par rapport à l'année précédente grâce à l'activation de la capacité de raffinage à Sidi Bennour .

6-2 Comptes consolidés

(En Mdh)

	2024	2023	Evolution	
			Absolu	%
Chiffre d'affaires	10 238,6	10 233,1	5,5	0,1
EBE	1 757,6	1 823,7	-66,1	-3,6
Résultat d'exploitation courant	1 340,8	1 374,7	-34,0	-2,5
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-8,2	211,9	-220,1	NS
Résultat des activités opérationnelles	1 332,6	1 586,6	-254,0	-16,0
Résultat financier	-8,8	-61,8	52,9	NS
Résultat net des activités poursuivies	850,3	1 009,2	-158,9	-15,7
Résultat net	850,3	1 009,2	-158,9	-15,7
Résultat net part du groupe	850,4	1 009,2	-158,8	-15,7
Capacité d'autofinancement opérationnelle	1 704,2	2 314,3	-610,0	-26,4
Investissements	-199,4	-241,9	42,6	-17,6
Effectif fin de période	1 128	1 248	-120,0	-9,6

6-2-1 Le chiffre d'affaires consolidé pour 2024 s'élève à 10 238,6 Mdh, enregistrant une légère augmentation de +0,1% par rapport à la même période de l'année précédente. Expliquée principalement par l'augmentation du volume des ventes local.

6-2-2 Le résultat d'exploitation courant à fin 2024 atteint 1.340,8 Mdh, en diminution de -34,0 Mdh par rapport à fin 2023.

6-2-3 Les autres produits et charges d'exploitation non courants s'élèvent à -8,8 Mdh, enregistrant une baisse de 220,9 Mdh par rapport à l'exercice précédent. Cette évolution s'explique par la comptabilisation en 2023 de la plus-value liée à la cession des participations de Cosumar dans la raffinerie Durrah.

6-2-4 Le résultat des activités opérationnelles s'établit à 1.332,6 Mdh contre 1.586,6 Mdh à fin 2023, enregistrant ainsi une baisse de 254,0 Mdh ;

6-2-5 Le résultat financier marque une augmentation de 52,9 Mdh par rapport aux réalisations de 2023 ;

6-2-6 En conséquence, le résultat net part du groupe ressort à 850,4 Mdh contre 1.009,7 Mdh en 2023.

6-2-7 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>Evolution</i>	
			<i>Absolu</i>	<i>%</i>
Capitaux propres	5 885,6	5 992,3	-106,6	-1,8
Capitaux propres - part du Groupe	5 878,5	5 985,1	-106,6	-1,8
BFR opérationnel	2 878,4	3 776,7	-898,3	-23,8
Endettement net	556,3	1 457,9	-901,6	-61,8

La situation financière est marquée à fin 2024 par :

- Les capitaux propres consolidés en 2024 atteignent 5.885,6 Mdh, en baisse de 106,6 Mdh ;
- Le besoin en fonds de roulement s'allège de 898,3 Mdh en 2024 par rapport à 2023 suite à l'amélioration de l'encours de la caisse de compensation ;
- L'endettement net ressort à 556,3 Mdh, contre 1.457,9 Mdh en 2023.

Les dettes fournisseurs au 31 décembre 2024 se répartissent comme suit :

	(A)		(B)	Montant des dettes échues			
	Montant des dettes		Montant des dettes	(C)	(D)	(E)	(F)
	fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F		non échues	Dettes échues de moins 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus 90 jours
Date de clôture exercice N-1	44111000	39 603 882,45	18 938 587,07	590 541,13	156 814,45	1 057 032,10	18 860 907,70 4 759 665,85
	44113000	10 047 440,34	5 287 774,49				
	44114000	103 093 188,36	103 093 188,36				
	44116000	133 623,48	133 623,48				
	44171000	220 948 617,39	119 211 682,48				101 736 934,91
	44178000	6 756 358,63	6 756 358,63				
	44179000	5 209 648,24	5 209 648,24				8 537 913,31 2 610 644,16
	44819999	2 610 644,16	18 924 272,95				
Date de clôture exercice N	44111000	73 151 552,66	39 712 956,07	28 775 734,88 8 683 948,13	1 043 477,13 1 026 890,61	6 721,76	3 612 662,82
	44113000	22 416 092,07	12 705 253,33				
	44114000	488 977 899,47	488 977 899,47				
	44116000	103 899,84	103 899,84				
	44171000	179 522 261,18	77 798 499,68		982 569,76	174 226,92	100 566 964,82
	44178000	33 466 582,47	33 466 582,47				
	44179000	6 368 914,82	6 368 914,82		454 705,00		13 865 643,38 2 610 644,16
	44819999	20 101 303,64	5 780 955,26				
	44819999	2 610 644,16					

7- Conventions visées à l'article 57 de la Loi sur les Sociétés Anonymes

Nous vous présentons, ci-joint, le tableau récapitulant les conventions visées à l'article 57 de la loi sur les sociétés anonymes au cours de l'exercice 2024.

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2024		Solde Bilan 2024 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
SUNABEL	Rémunération de gestion	0.425% C.A HT sans subvention		1 640 382,92		328 228,08
SUNABEL	Prestation Commerciale	40DH/HT/T		2 935 717,79		655 922,63
SURAC	Rémunération de gestion	0.425% C.A HT sans subvention		907 228,10		199 313,98
SURAC	Prestation Commerciale	40DH/HT/T		1 310 701,20		245 241,60
SUTA	Rémunération de gestion	0.425% C.A HT sans subvention		694 938,52		108 247,17
SUTA	Prestation Commerciale	40DH/HT/T		982 821,52		135 827,92
SUCRUNION	Rémunération de gestion	0.85% C.A HT		581 821,77		157 794,24
SUCRUNION	Prestation Commerciale	35DH/HT/T		272 943,90		73 639,13

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2024.		Solde Bilan 2024 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
GREEN TECH	Location des machines 11 machines	11 machines		345 937,73		345 937,73
WILMACO	Intérêt sur Compte Courant	6,75% - 6,50% - 6,25%		4 258 625,00		3 183 687,50
SUCRUNION	Intérêt sur Compte Courant	5,00%		5 277,78		0,00
SUNABEL	Intérêt sur Compte Courant	5,00%		91 666,67		0,00
SUTA	Intérêt sur Compte Courant	Charge: 2,50% Produit: 5,00%	371 551,73	169 072,78	77 299,44	0,00
SURAC	Intérêt sur Compte Courant	Charge: 2,50% Produit: 5,00%	241 699,79	44 305,56	107 746,53	0,00

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2024.		Solde Bilan 2024 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
SUNABEL	Prestation de Raffinage du sucre 9 294,240 T	50Kg : 9 294,240 600DH/HT/T	5 587 697,09		00,00	
SUNABEL	Prestation de Conditionnement de sucre 37 051,459 T	1Kg : 3 691.498 321DH/HT/T 2Kg : 33 359.961 267DH/HT/T	10 112 264,61		2 810 799,97	
SURAC	Prestation de Conditionnement de sucre 28 754,120 T	1Kg : 1 390,020 321DH/HT/T 2Kg : 17 515,600 267DH/HT/T 1Kg : 570,000 821DH/HT/T 2Kg : 7 493,800 767DH/HT/T 50Kg : 1 784,700 100DH/HT/T	11 540 080,31		2 135 132.95	
SURAC	Prestation de Raffinage du sucre 28 931,720 T	50Kg : 28 931,720 600DH/HT/T	17 393 750,06		00,00	

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2024.		Solde Bilan 2024 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
SUTA	Prestation de Conditionnement de sucre 55 066,830 T	1Kg : 8 484.210 321DH/HT/T 2Kg : 15 104.328 267DH/HT/T 50Kg : 2 750.500 100DH/HT/T Pain : 28 727.792 700DH/HT/T	27 195 072,97		4 655 729,37	
SUCRUNION	Prestation de Conditionnement de sucre	25Kg : 2 656.000 1011 DH/HT/T	2 690 586,43		431 547,37	
SUCRUNION	Prestation de Conditionnement de sucre	2Kg : 195.936 376 DH/HT/T	73 819,28		00,00	

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2024.		Solde Bilan 2024 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
WILMACO	Eaux traitées	*Eau Osmosée : Qté : 1 171.00 m ³ 31,14 DH/m ³ /HT *Eau Minéralisée : Qté : 3 364.00 m ³ 40,03 DH/m ³ /HT		171 125,86		171 125,86
WILMACO	Electricité	KWh		1 868 953,55		1 169 471,99

8- Perspectives :

- Les opérations de plantation de canne et de semis de betterave se sont déroulées dans de bonnes conditions avec la réalisation d'un programme permettant d'augmenter la production nationale en sucre par rapport à la campagne précédente.
- La mise en service de la raffinerie de Sidi Bennour renforce la capacité de production du Groupe qui a atteint 2,5 millions de tonnes et présente des ambitions de croissance solide sur le marché international.

-0-

Vos Commissaires aux comptes feront dans leur rapport l'analyse des comptes et du bilan.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 937.554.578,11 dirhams dont nous vous proposons l'affectation suivante :

Bénéfice net comptable		937.554.578,11 DH
Report à nouveau sur exercices antérieurs	(+)	194.245.137,05 DH
<i>Solde</i>		<u>1.131.799.715,16 DH</u>
Dividende	(-)	944.871.430,00 DH
<i>Solde</i>		<u>186.928.285,16 DH</u>

que nous vous proposons de reporter à nouveau.

Le dividende total à distribuer s'élèverait à 944.871.430 DH, soit 10 DH par action.

Nous vous proposons de fixer sa date de mise en paiement à compter du 31 juillet 2025 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Nous vous donnons maintenant lecture du rapport spécial sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95, établi par vos Commissaires aux comptes.

Nous vous proposons, au titre de l'exercice 2025, de fixer à 4.350.000 de DH le montant brut des jetons de présence alloués aux administrateurs. Le Conseil d'administration fixera les proportions de leur distribution.

Nous vous proposons de donner quitus plein, entier et définitif de sa gestion d'administrateur à M. Khalid Cheddadi.

Nous vous informons que les mandats d'administrateurs de M. Hicham Belmrah, M. Serge Varsano, Mme Abba Kerdoudi Kolali, la Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraite « CIMR », la Mutuelle Agricole Marocaine d'Assurances « MAMDA », Régime Collectif d'Allocation de Retraite « RCAR » et Wafa Assurance viennent à expiration à l'issue de la présente Assemblée. Nous vous proposons de les renouveler pour une période statutaire de six (6) années.

Nous vous proposons de nommer, M. Badre Kanouni en qualité d'Administrateur indépendant pour une période statutaire de six années.

En application des dispositions de l'article 142 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, nous vous présentons ci-après la liste des mandats, fonctions et emplois des membres de notre conseil d'administration dans d'autres sociétés, au cours de l'exercice 2024.

❖ M Hicham Belmrah

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
MAMDA	Président Directeur Général
MCMA	Président Directeur Général
MUTUELLE ATTAMINE CHAABI	Président du Directoire
MAMDA RE	Administrateur Directeur Général
AKWA AFRICA	Administrateur
RYAD RESORT DEVELOPPEMENT	Président du Conseil d'Administration
OLEA CAPITAL	Président du Conseil d'Administration
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du Conseil de Gouvernance
MCR	Vice-Président du Conseil d'Administration
SUNABEL	Président du Conseil d'Administration
SURAC	Président du Conseil d'Administration
SUTA	Président du Conseil d'Administration
SUCRUNION	Président du Conseil d'Administration
WILMACO	Administrateur
LESIEUR CRISTAL	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
AL MADA	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
BCP	Représentant Permanent de la MCMA, Administrateur
CAM	Représentant Permanent de la MAMDA, Membre du Conseil de Surveillance
MAGHREBAIL	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
RISMA	Représentant Permanent de la MCMA, Administrateur
SOMED	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur

AFRIQUIA SMDC	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
NSI	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
UIR	Représentant Permanent de la MCMA, Administrateur
CAT	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
AL MADA Venture Cap	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
OPCI EDUCAPITAL	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
OPCI CDV PATRIMOINE	Administrateur
MAMDA IT	Administrateur
MASSIMISSA	Administrateur
A6 Immobilier	Administrateur
CDV Promotion	Administrateur
Fondation ACADOMIA	Administrateur

❖ **M. Hassan Boulaknadal**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
AFMA	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
AL MADA HOLDING	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
A6 IMMOBILIER	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
BANQUE CENTRALE POPULAIRE	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
BRASSERIES DU MAROC	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
CFG BANK	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
EQDOM	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
LAFARGE HOLCIM MAROC	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
RISMA	Représentant permanent du Membre du conseil de surveillance CIMR
SOCIETE DE SEL DE MOHAMMEDIA	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
SOMED	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
Am Invest Morocco	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
SAPINO	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
CENTURIS	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
CDV PATRIMOINE	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
CDV PROMOTION	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR

LESIEUR CRISTAL	Administrateur / PCA
RAMICAL	Administrateur / PDG
AKILAM	Administrateur / PDG
LARBEL	Gérant
CIMR FONCIA	Gérant
AL MADA VENTURE CAP	Administrateur
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Administrateur
Compagnie Minière de Touissit	Administrateur / PCA
H Partners	Membre du conseil de surveillance
OPCI AVENIR PATRIMOINE SECURITE	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
OPCI CIMR PATRIMOINE	Représentant permanent du PCA CIMR
OPCI CIMR INVEST IMMO	Représentant permanent du PCA CIMR
OPCI CIMR IMMO PREMIUM	Représentant permanent du PCA CIMR

❖ **M. Serge Varsano**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
SUCRES ET DENREES	Président du Directoire
SUCDEN AMERICAS CORPORATION	Administrateur
SUCDEN ARMATEURS	Président
CARIBMOLASSES FRANCE	Administrateur
VARANO	Gérant
COSAN	Administrateur

❖ **Mme Naima Saigh**

Aucun mandat

❖ **Mme Abba Kerdoudi Kolali**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
SUCRES ET DENREES	Directeur Financement et Investissement
SUCDEN MAROC	Présidente

❖ **Wafa Assurance représentée M. Boubker Jai**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
Wafa ASSURANCE	Président Directeur Général
Wafa REAL ESTATE INVESTMENT	Président Directeur Général
Wafa REAL ESTATE MANAGEMENT	Président Directeur Général
Wafa ASSURANCE IMMO INVEST	Président Directeur Général
Wafa ASSURANCE MOVIE THEATER COMPANY	Président Directeur Général
CDV PROMOTION	Président Directeur Général
PANORAMA	Président Directeur Général
LA COMPAGNIE NOUVELLE D'ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISE)	Représentant Permanent Wafa Assurance Administrateur
Wafa IMA ASSISTANCE	Président du Conseil d'administration
OPCI CDV PATRIMOINE	Président du Conseil d'administration
Wafa ASSURANCE VIE SENEGAL	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
Wafa ASSURANCE SENEGAL	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur

WAFA ASSURANCE VIE CAMEROUN	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
WAFA ASSURANCE VIE Côte d'Ivoire	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
WAFA ASSURANCE Côte d'Ivoire SA	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
WAFA LIFE INSURANCE EGYPT	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
OPCI EDUCAPITAL SPI	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
AL MADA VENTURES	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
A6 IMMOBILIER	Administrateur intuitu personae et représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
INTER MUTUELLES ASSISTANCE	Représentant Permanent de Wafa Assurance membre du Conseil de Surveillance
MARSA MAROC	Représentant Permanent de Wafa Assurance membre du Conseil de Surveillance
SUTA	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
SUCRUNION	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
AKWA AFRICA	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
LESIEUR CRISTAL	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
CIMR	Administrateur intuitu personae
ATTIJARI BANK TUNISIE	Administrateur intuitu personae
CBAO	Administrateur intuitu personae
SIB	Administrateur intuitu personae
SCB	Administrateur intuitu personae
ATTIJARI BANK EUROPE	Administrateur intuitu personae
WAFA TAKAFUL	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
SOCIETE DE SELS DE MOHAMMADIA	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur

❖ **M. Mohammed Hicham Chebihi Hassani**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
La COMPAGNIE FINANCIERE HOLDING ATLAS	Directeur Général Représentant de l'Administrateur Sefin Holding
Atlas CAPITAL FINANCE	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS CAPITAL MANAGEMENT	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS PORTOFOLIO MANAGEMENT	Représentant de l'administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS CAPITAL REAL ESTATE MANAGEMENT	Président
JARDIN DE SAFI	Président Directeur Général
ORDRES LUXURY LIVING	Président

❖ **MAMDA représentée par M. Larbi Lahlou**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
CAM	Membre du Conseil de Surveillance
BCP	Administrateur
RESORT CO	Administrateur
OLEA CAPITAL	Administrateur
AHLIF	Membre du Conseil
MSF	Administrateur
AM INVEST	Administrateur
UPLINE VENTURE	Administrateur
NEBETOU	Membre du Conseil de Surveillance
AMLAK DEV	Administrateur
AC1	Administrateur
3P FUND	Membre du Conseil de Surveillance
UPLINE INVEST FUND	Administrateur
CAP MEZZANINE	Administrateur

❖ **RCAR représenté par M. Mohamed Ali Bensouda**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
CDG	Directeur Général de la Branche Epargne Prévoyance
SOCIETE CENTRALE DE REASSURANCE	Administrateur, Président du Comité de Nomination & de Rémunération (CNR) et Président du Comité d'Audit et des Risques
CIH BANK	Administrateur
UIR	Administrateur représentant Prev Invest ; Membre du Comité de Nomination, de Rémunération & de Gouvernance ; Membre du Comité Stratégie & Investissement ; Président du Comité Investissement Groupe.
DXC TECHNOLOGY	Administrateur et président du Comité de Nomination & de Rémunération.
FUIR	Administrateur
PREV INVEST	Président
FONDATION CDG	Administrateur et Président du Comité Budget
FONDATION AHLY	Administrateur

❖ **CIMR, représentée par M. Mohamed Aboumejd**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
CIMENTS DU MAROC	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
JORF FERTILIZERS COMPANY V	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
IMC	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
TANGER MED ZONE	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
AKWA AFRICA	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
IMMORENTE	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR

RAMICAL	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
COMPAGNIE MINIERE DE TOUISSIT	Représentant permanent de l'Administrateur CIMR
WARAK PRESS	Administrateur
SAPRESS	Administrateur

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION