



البركة تجمعنا

ك١٢٠٠٧ +١٢٤١١٢

Partageons le Progrès

Sharing Progress

RAPPORT
ANNUEL
2019



DE VALEURS
PARTAGÉES



The background of the entire page is a dark blue gradient. Overlaid on this gradient is a dense, repeating pattern of ice cubes. The ice cubes are rendered in a lighter, semi-transparent blue, giving them a three-dimensional appearance with visible highlights and shadows. They are scattered across the page in various orientations and sizes, creating a textured, crystalline effect.

**RAPPORT
ANNUEL**
2019

08



Une entreprise bientôt centenaire

- 14** 90 ans en images
- 22** Chiffres clés
- 26** Actionnariat
- 27** Gouvernance
- 28** Présence territoriale
- 30** Un business model solide et intégré
- 33** Une transition vers la modernité réussie
- 34** Une stratégie de développement qui intègre l'ensemble de la chaîne de valeurs

06

Mot du Président Directeur Général

90 ans au service du développement partagé



42



Une entreprise pleinement engagée dans le domaine de la RSE

- 44** La RSE, une composante dans l'ADN du groupe
- 46** Un écosystème construit autour de la création de l'impact économique et social
- 55** La préservation des ressources et la protection de l'environnement, conditions du développement pérenne de COSUMAR

62



Des performances en ligne avec l'ambition de développement

- 64** Des performances agricoles en amélioration continue depuis 10 ans
- 72** Des performances industrielles solides
- 74** Des performances financières marquées par l'augmentation des ventes à l'export
- 76** Des performances extra-financières en amélioration continue
- 77** La proximité client, pour de meilleures performances commerciales

79



Une année riche en initiatives

- 80** Rayonnement de la filière sucrière à travers la participation à des événements d'envergure nationale et internationale
- 82** Initiatives en faveur des collaborateurs et des partenaires
- 84** Une nouvelle plateforme de communication institutionnelle qui marque les 90 ans de l'entreprise



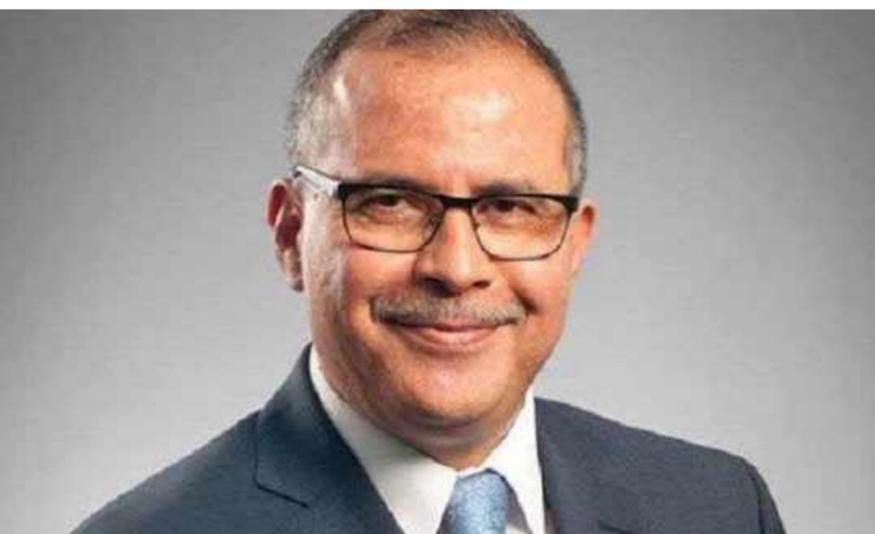
86

Projet de transformation du groupe, Leader@25

89

Comptes annuels et rapports

- 90** Comptes sociaux
- 100** Comptes consolidés
- 106** Résumé des notes aux comptes consolidés
- 108** Rapport des Commissaires Aux Comptes



90 ans au service du développement partagé

Avec des performances agricoles, industrielles et financières encourageantes, l'exercice 2019 confirme avec ses résultats, les efforts fournis et les investissements engagés depuis plusieurs années pour une filière sucrière marocaine compétitive, résiliente et durable. La couverture nationale est assurée aujourd'hui à 49% par la production locale des plantes sucrières avec un rendement moyen de 10,9 tonnes de sucre par hectare. La capacité de production nationale totale du groupe s'est élevée à plus de 2 millions de tonnes de sucre blanc par an, ce qui nous permet de sécuriser l'approvisionnement du marché national et de poursuivre nos ambitions à l'export, en saisissant les opportunités du marché international, hors système de subvention.

Les performances à l'export se sont améliorées et affichent à fin 2019, un volume de 518 KT, ce qui traduit la demande croissante de notre sucre reconnu pour sa qualité. Avec un chiffre d'affaires consolidé de 8,2 milliards de dirhams en hausse de 7,1% par rapport à 2018, l'ensemble des indicateurs financiers se sont appréciés, grâce aux efforts menés par le groupe.

En outre, l'année 2019 est aussi une année de célébration et de reconnaissance. Elle est l'occasion de célébrer l'engagement de COSUMAR depuis 90 ans au service des marocains et de souligner notre reconnaissance envers nos fidèles partenaires qui nous ont accompagné depuis 1929 et qui

contribuent à la réussite de notre mission, celle d'approvisionner le marché national en sucre de qualité, répondant aux normes les plus exigeantes. Notre histoire est jalonnée d'événements qui ont fait grandir l'entreprise, la transformer, la moderniser pour honorer cette responsabilité.

Ces événements ont été particulièrement importants et ont construit l'image de COSUMAR d'aujourd'hui : les débuts de l'industrie sucrière en 1929, la marocanisation en 1967, la privatisation et l'introduction en Bourse en 1985, l'acquisition des sucreries publiques en 2005, l'arrivée du Groupe Singapourien Wilmar en 2013 en tant que partenaire stratégique pour le développement à l'international, les premières opérations d'exportation en 2015, les projets de croissance à l'international, "Durrah Sugar Refinery" en Arabie Saoudite, et "COMAGUIS" (Compagnie Maroc-Guinéenne de Sucre) en Guinée Conakry en 2018, et enfin le projet de transformation digitale de l'amont agricole "Attaissir" en 2019. Notre présence nationale nous a permis de forger une véritable identité d'entreprise citoyenne et de proximité, d'être un moteur du progrès socio-économique dans les régions d'implantation, d'être à l'écoute de nos partenaires, agriculteurs, clients, fournisseurs, actionnaires qui sont parties prenantes de notre réussite.

À l'heure où les enjeux du développement durable deviennent primordiaux, nous avons su être présents et nous avons intégré dans tous les maillons de la chaîne de valeurs, l'analyse de l'impact de notre activité. Ceci nous a très tôt conduits à emprunter le chemin de la durabilité, à maîtriser notre empreinte écologique, à passer le cap de la transition énergétique, à faire la promotion du progrès social, de l'innovation et du partage de valeurs avec nos partenaires et les citoyens.

« 90 ans durant lesquels nous avons accompagné des millions de Marocains dans leur quotidien ».

Notre ambition nous a conduits à mettre en place des solutions et à nous engager pour une filière sucrière marocaine durable et compétitive, afin que nos 80 000 agriculteurs partenaires qui sont toujours au cœur de ces efforts, puissent développer et moderniser leurs pratiques culturales, améliorer leur revenu et préserver la terre. L'année 2019 a d'ailleurs vu la concrétisation de projets intégrant les nouvelles technologies et l'innovation.

2019, année riche en événements, a été une formidable opportunité pour réaffirmer à chacun de nos partenaires notre volonté de continuer à nous projeter ensemble vers l'avenir.

Nous avons souhaité à ce titre faire de ce rapport, un document de partage, où sont mis en lumière, outre nos performances et réalisations, les efforts que nous, instances de gouvernance de COSUMAR, notre capital humain et nos partenaires, avons entrepris durant cette dernière décennie. Je les remercie pour leurs engagement et confiance qui nous encouragent à poursuivre nos efforts pour plus d'excellence.

Je vous en souhaite bonne lecture.

MOHAMMED FIKRAT
Président Directeur Général

Une entreprise bientôt **centenaire**

- 14 90 ans en images
- 22 Chiffres clés
- 26 Actionnariat
- 27 Gouvernance
- 28 Présence territoriale
- 30 Un business model solide et intégré
- 33 Une transition vers la modernité réussie
- 34 Une stratégie de développement qui intègre l'ensemble de la chaîne de valeurs

Vue aérienne de la raffinerie de Casablanca dans les années 70.

Une entreprise bientôt centenaire

Acteur historique de l'industrie agroalimentaire, COSUMAR fait partie du paysage agro-industriel marocain.

Depuis sa création en 1929 et au fil des années qui ont façonné son histoire, l'entreprise continue d'évoluer pour s'inscrire dans la modernité et figurer parmi les acteurs les plus dynamiques à l'échelle du Royaume.

Leader de la production de sucre blanc au Maroc, le groupe COSUMAR est un des rares opérateurs sucriers mondiaux à couvrir l'ensemble des métiers de la production de sucre : de l'extraction à partir des plantes sucrières au raffinage, en passant par le conditionnement et la commercialisation du produit fini. COSUMAR met toute son expertise pour la satisfaction de ses parties prenantes, les consommateurs, les clients et les 80 000 agriculteurs partenaires.

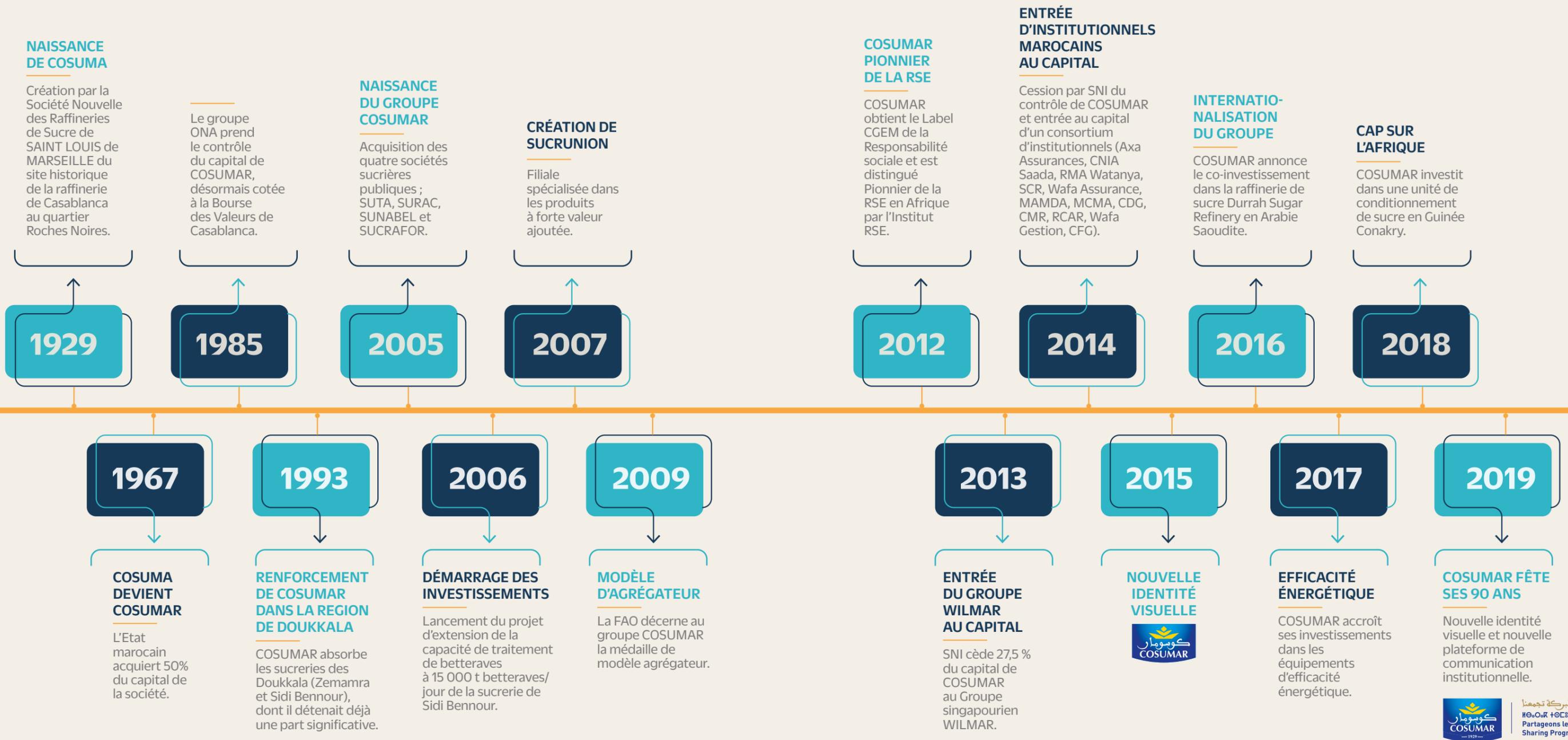
Agrégateur reconnu de la filière sucrière au Maroc, COSUMAR s'engage pour l'approvisionnement régulier du pays en sucre et agit pour la pérennité de la filière sucrière marocaine.

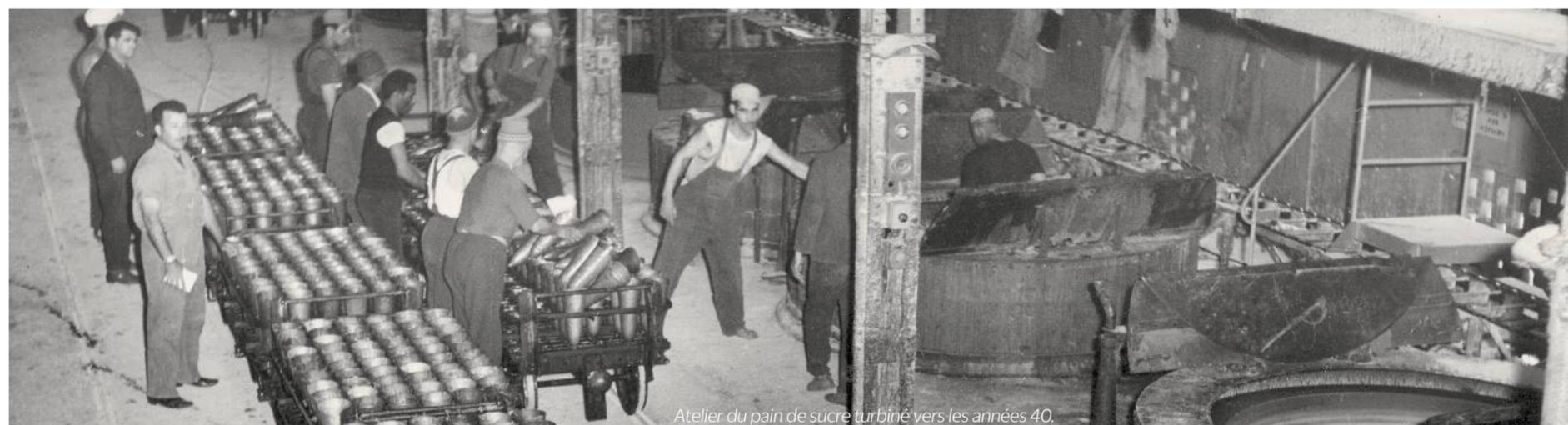
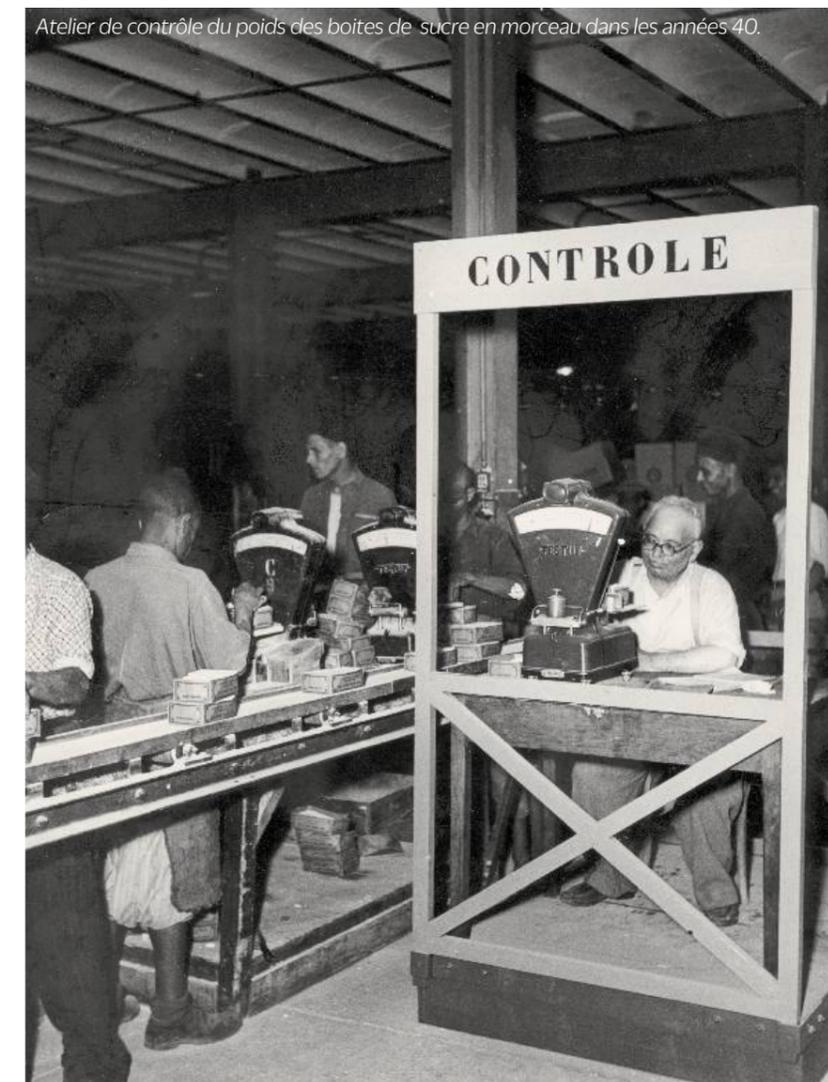
Outre le développement d'un portefeuille de clients à l'export dans plus d'une quarantaine de pays à travers le monde, COSUMAR a entamé une démarche d'implantation au-delà des frontières du Royaume, à travers la construction d'une raffinerie en Arabie Saoudite à Yanbu, et un projet d'implantation d'une unité de conditionnement en Guinée Conakry.

Ces investissements confirment la vision stratégique du groupe COSUMAR pour devenir un acteur agro-industriel régional compétitif aux activités diversifiées.



Atelier des pains de sucre coulés à la raffinerie de Casablanca.



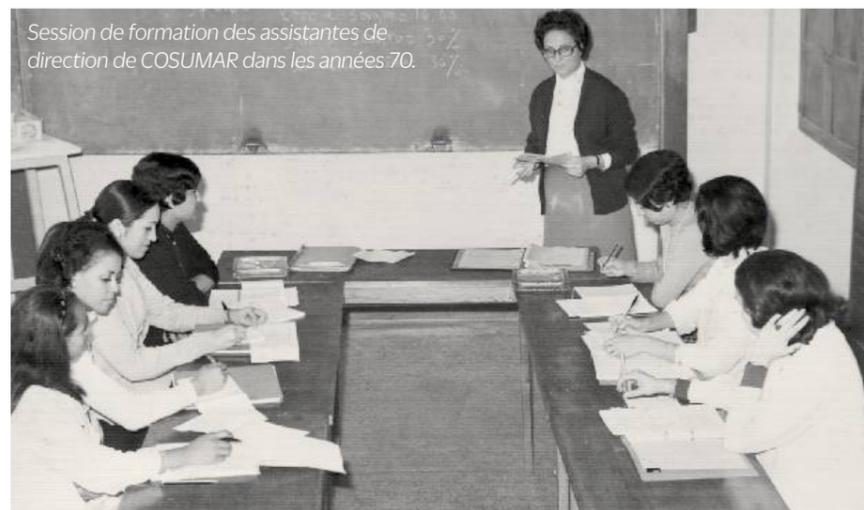




Formation des collaborateurs de COSUMAR dans les années 70.



Ecole de la cité de COSUMAR dans les années 60.



Session de formation des assistantes de direction de COSUMAR dans les années 70.



Salle de cours à l'école de la cité de COSUMAR dans les années 60.



Départ au pèlerinage dans les années 50.



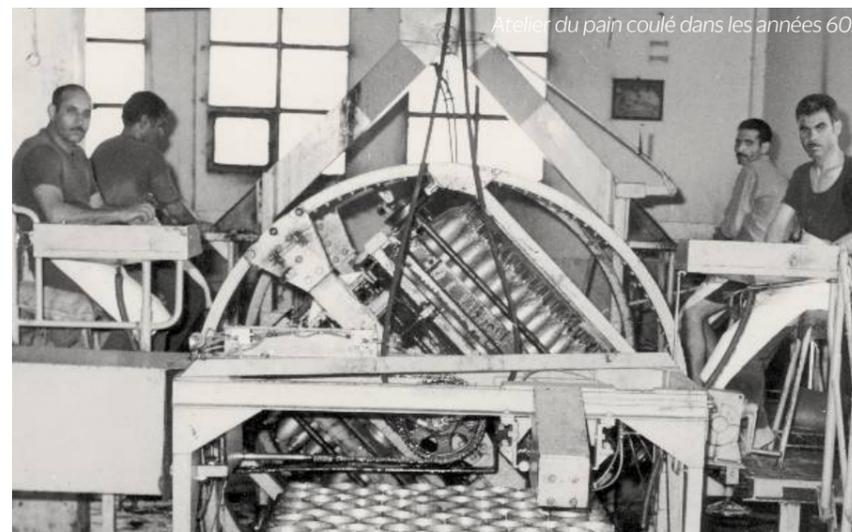
Equipe de football de COSUMAR dans les années 70.



Infirmierie de la raffinerie de Casablanca dans les années 70.



Equilibrage du poids du pain de sucre dans les années 40.



Atelier du pain coulé dans les années 60.



Atelier de conditionnement du lingot dans les années 80.



Magasin de pièces de rechange à la raffinerie de Casablanca dans les années 80



Stockage du sucre brut dans les années 40.



Salle de contrôle à la raffinerie de Casablanca dans les années 80.



Mise en sac du pain de sucre dans les années 80.



Célébration du 90^{ème} anniversaire de COSUMAR à la raffinerie de Casablanca - Octobre 2019.



90 ANS
en images

Un événement pour célébrer un rendez-vous avec l'histoire

Principalement animée par les festivités autour des 90 ans de l'entreprise, l'année 2019 a été couronnée par la convention des 90 ans regroupant l'ensemble des collaborateurs et quelques partenaires de l'écosystème. Organisé au sein du site historique de Casablanca, l'événement phare de l'année a été un moment de partage intergénérationnel où d'anciens collaborateurs ont été invités à témoigner de leur expérience au sein de l'entreprise. Véritable transmission de flambeau, cette convention a été un formidable moment d'échange et de partage avec les invités au rang desquels figuraient les partenaires de l'écosystème COSUMAR.



CHIFFRES CLÉS



8

Unités industrielles dont une raffinerie



1 403

collaborateurs



2 000

fournisseurs



40

pays de destination des exportations



Capacité globale de traitement des plantes sucrières

5

millions de tonnes



Capacité globale de production de sucre blanc

2,05

millions de tonnes



Volume à l'export

518

mille tonnes de sucre blanc

(dans le cadre du système d'admission temporaire hors système de subvention)



Plus de

80 000

agriculteurs partenaires

PERFORMANCES AGRICOLES



3,9

millions de tonnes de betteraves sucrières traitées



0,5

million de tonnes de cannes à sucre traitées



49%

Taux de couverture en sucre produit à partir des plantes sucrières marocaines



10,9

tonnes / Ha de rendement de sucre



1 850

machines agricoles connectées au serveur de COSUMAR

PERFORMANCES INDUSTRIELLES



Une présence dans

3

pays



5 000

emplois directs et indirects



Une présence dans

5

régions à travers le Royaume



Production totale sucre blanc

1 741

mille tonnes



Production du sucre blanc issu du raffinage

1 150

mille tonnes



Production issue des plantes locales

591,2

mille tonnes

PERFORMANCES FINANCIÈRES



Chiffre d'Affaires

8 211

millions de dirhams



EBE

1 840

millions de dirhams



Résultat Net Part du Groupe

924

millions de dirhams

PERFORMANCES EXTRA-FINANCIÈRES



2 478

Jours/homme
de formation en 2019



358

entreprises créées dans la
distribution et la prestation de
services agricoles en 10 ans



-84%*

de consommation d'eau
entre 2005 et 2019



-46%

de l'empreinte
carbone en 12 ans



-26%*

de consommation énergétique
entre 2005 et 2019



166,8

mille tonnes
de mélasse revalorisée
en 2019



408,5

mille tonnes
de pellet/pulpe
revalorisées en aliment
de bétail en 2019

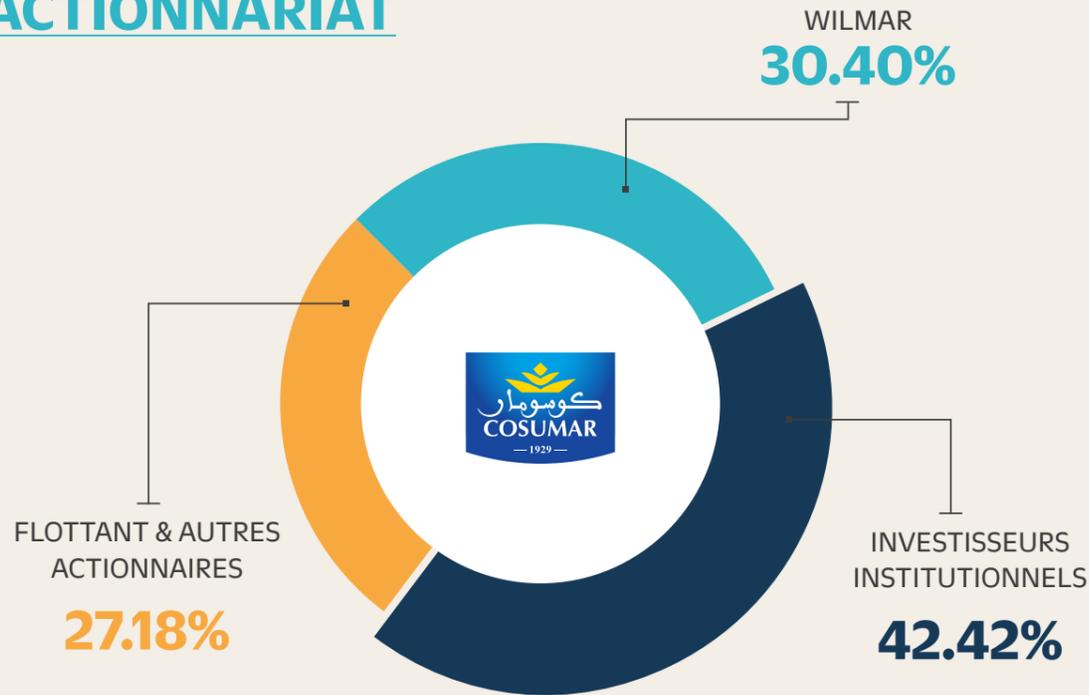


32,4

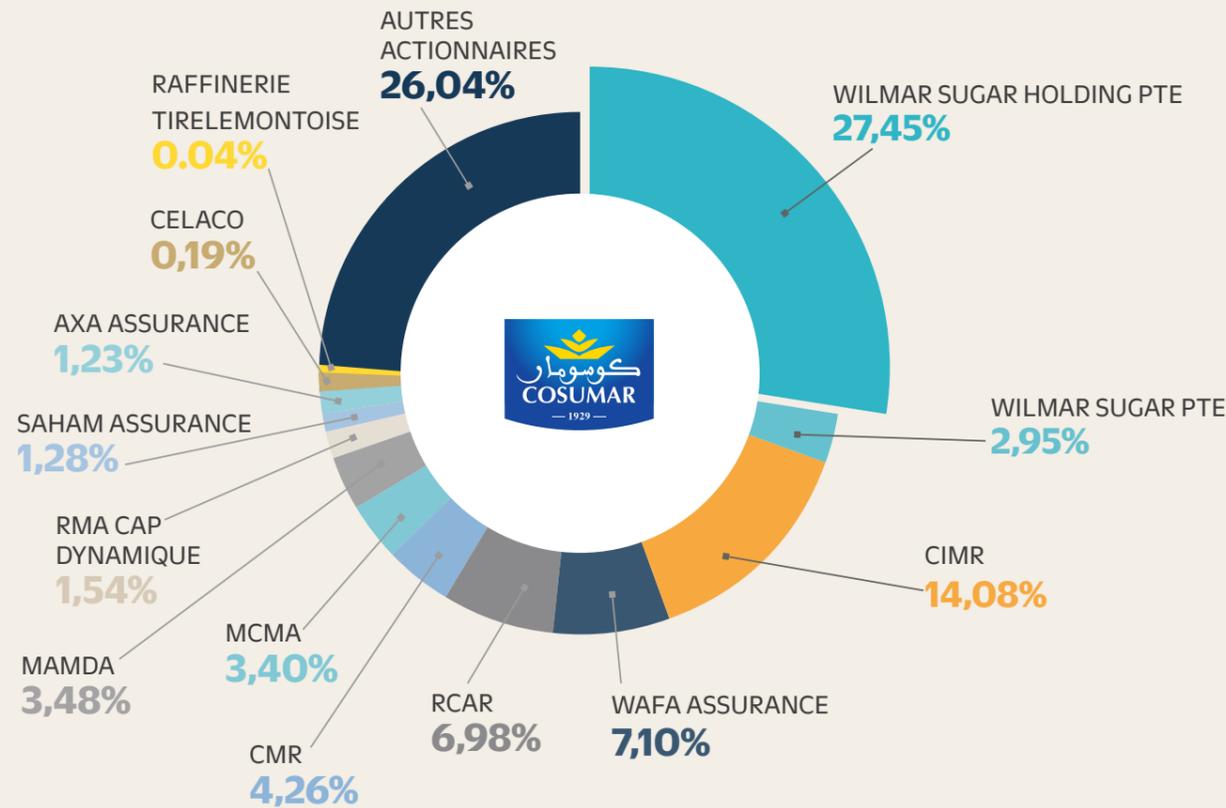
mille tonnes de bagasse
issue de canne à sucre
revalorisée en combustible
en 2019

* au niveau du processus de traitement de la betterave à sucre

ACTIONNARIAT



Structure du capital au 31/12/2019



GOVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION*

ADMINISTRATEURS

M. Abdellaziz ABARRO
 M. Jean-Luc Robert BOHBOT
 M. Khalid CHEDDADI
 M. Virgilio LOPES FAGUNDES
 MAMDA représenté par M. Hicham BELMRAH
 RCAR représenté par Mme Ouafae MRIOUAH
 M. Régis Karim SALAMON
 Wafa Assurance représentée par M. Mohamed Ramses ARROUB
 M. Mohammed FIKRAT, Président Directeur Général

COMITÉS SPECIALISÉS*

LE COMITÉ STRATÉGIQUE

M. Mohamed Ramses ARROUB
 M. Jean-Luc Robert BOHBOT
 M. Mohammed FIKRAT
 M. Régis Karim SALAMON

LE COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES

M. Hicham BELMRAH
 M. Jean-Luc Robert BOHBOT
 M. Mohammed FIKRAT

LE COMITÉ DES RISQUES ET D'AUDIT

M. Khalid CHEDDADI
 M. Virgilio LOPES FAGUNDES
 Mme Ouafae MRIOUAH

COMITÉ DE DIRECTION AU 01/09/2020

M. Mohammed FIKRAT
 Président Directeur Général

M. Amine LOUALI

Directeur Général Délégué

M. Hassan MOUNIR

Directeur Général Délégué, en charge des sucreries du groupe

M. Abdelhamid CHAFAI EL ALAOUI

Directeur Général Adjoint, chargé de mission auprès du PDG

Mme Samira ABARAGH

Directeur Communication, RSE, Mécénat et Sponsoring

M. Moulay Ali ALAOUI

Directeur Commercial

M. Tarik BOUATTIOUI

Directeur en charge des Finances et du Contrôle de Gestion

M. Nizar EL ALAMI

Directeur du Développement et Marketing et Directeur de Sucrunion par intérim

M. Ahmed ECHATOUI

Directeur des Ressources Humaines, des Relations Institutionnelles et des Systèmes d'Information

M. Imad GHAMMAD

Directeur Supply Chain, Achats et Trading

M. Abdelmoutalib EL ABBADI

Directeur Etude et Ingénierie

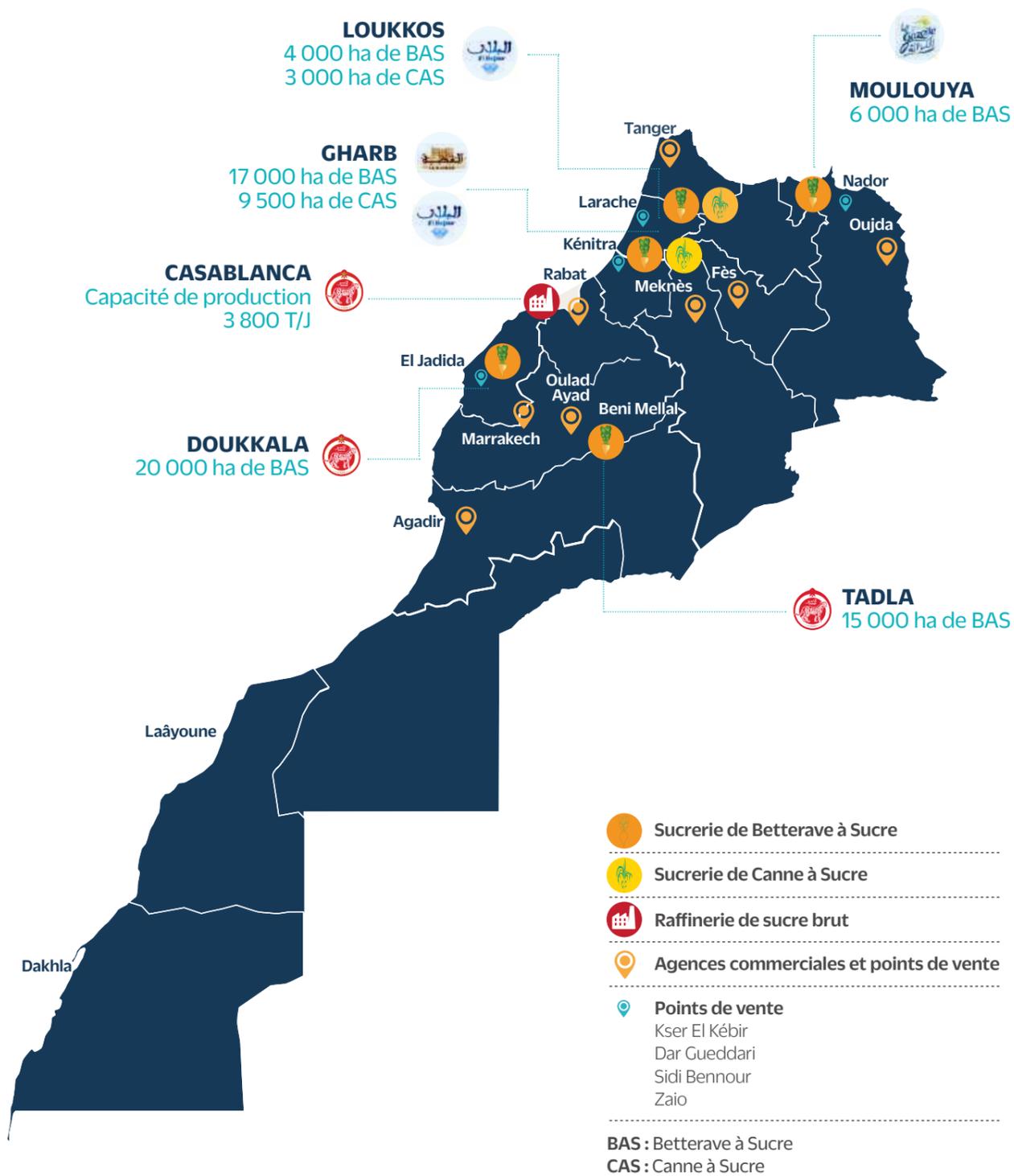
M. Jaafar EL AMRANI

Directeur Risk Management, Audit, Contrôle Interne et Analyse des Risques des Projets Stratégiques

M. Abdeslam HALOUANI

Directeur, chargé de mission auprès du PDG

Présence territoriale



Quais de chargement à la plateforme de stockage des produits finis de la raffinerie de Casablanca.



Un business model solide et intégré

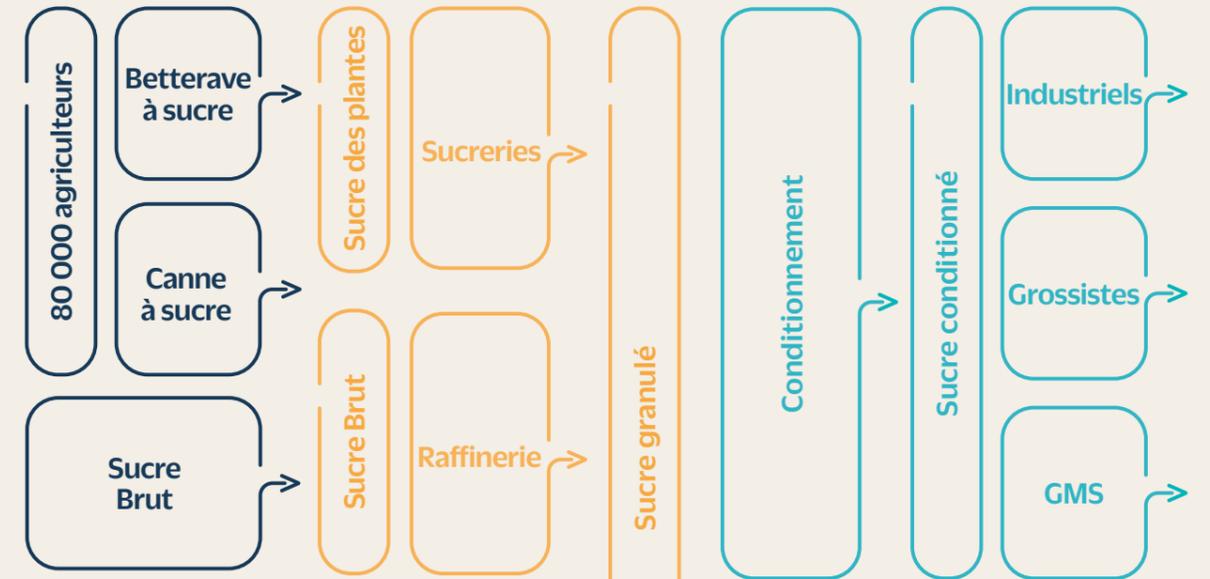


La dynamique de croissance entamée par COSUMAR au début des années 1990 avec l'absorption des sucreries des Doukkala, puis l'acquisition des sociétés sucrières publiques SUTA, SURAC, SUNABEL et SUCRAFOR en 2005, a marqué un tournant stratégique dans la vie de l'entreprise.

En intégrant les activités de traitement des plantes sucrières, COSUMAR a adopté un business model solide et résilient qui couvre tous les maillons de la chaîne de production et permet d'assurer un approvisionnement régulier et sécurisé du marché national en sucre.

COSUMAR fait partie des rares opérateurs mondiaux à intervenir sur le traitement des plantes sucrières, le raffinage et le conditionnement.

MARCHÉ LOCAL

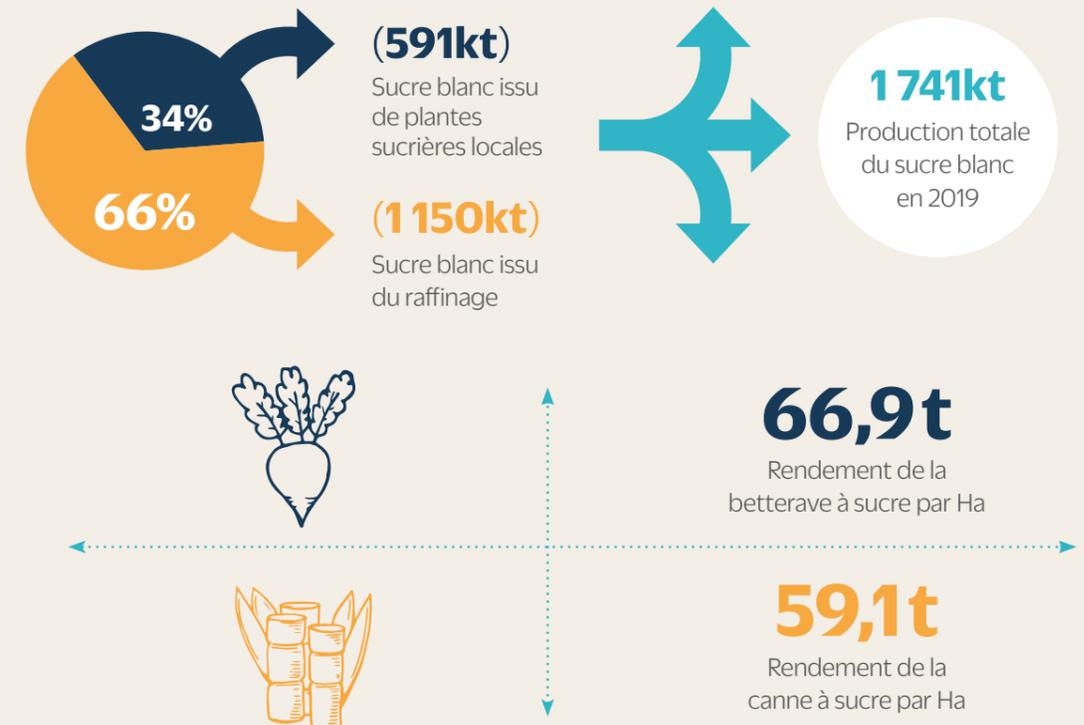


MARCHÉ À L'EXPORT



En fonction des performances de la campagne agricole et afin d'assurer la couverture totale des besoins du marché national, COSUMAR importe du sucre brut qui est par la suite raffiné avant d'être mis sur le marché.

Production de sucre





Salle de contrôle à la raffinerie de Casablanca.

Une transition vers la **modernité réussie**

Créée en 1929, COSUMAR est une entreprise pionnière dans la production industrialisée de sucre au Maroc. Transformé en groupe en 2005, COSUMAR s'est développé au fil des décennies en passant d'une production quotidienne de 100 tonnes par jour à une capacité de production annuelle qui atteint aujourd'hui 2 millions de tonnes pour couvrir la totalité des besoins nationaux. Le groupe s'est également internationalisé en saisissant les opportunités de croissance, en exportant du sucre raffiné à travers plus de 40 pays sous le régime d'admission temporaire, hors système de compensation.

La responsabilité de l'approvisionnement du marché national a conduit le groupe à réaliser d'importants investissements pour mettre à niveau la filière sucrière marocaine en s'impliquant à tous les échelons : amont agricole, outil industriel, technologies propres et impact environnemental, pour développer la compétitivité et la pérennité de la filière sucrière nationale à travers la promotion de la culture de la canne à sucre et de la betterave à sucre.

Les efforts consentis ont permis au groupe d'améliorer de manière significative ses performances agricoles, industrielles, financières et environnementales et de générer un impact positif sur l'ensemble de son écosystème. Les conditions de vie des agriculteurs se sont améliorées et leurs revenus ont augmenté en moyenne de 10% au cours des dix dernières années.

Une stratégie de développement qui intègre l'ensemble **de la chaîne de valeurs**

Animé par la volonté de renforcer son positionnement d'opérateur leader sur son marché local, ouvert à l'international, et en quête permanente vers l'excellence opérationnelle, COSUMAR mène une stratégie de développement qui repose sur trois piliers que sont le développement de la filière sucrière nationale, l'optimisation des outils de production et le développement de sa présence à l'international.



Renforcement du niveau de la production nationale

Le premier pilier de la stratégie est le développement de la filière sucrière marocaine en amont, à travers l'amélioration continue des rendements et des performances agricoles en s'appuyant sur la mécanisation, l'agriculture de précision, la R&D et la digitalisation comme leviers de croissance. Au niveau des sucreries, en continuant à améliorer les performances industrielles et environnementales, à travers l'extension des capacités de production, tout en optimisant les coûts et en favorisant le recours aux énergies propres.

1

Renforcement du niveau de la production nationale



Amont agricole

Transformation industrielle

Aval

Optimisation de l'outil industriel

Le second pilier de la stratégie de COSUMAR consiste à capitaliser sur les capacités de production de la raffinerie de Casablanca et de stockage pour servir les attentes du marché national et capter les opportunités à l'export.

2

Valorisation des capacités de raffinage



Capacité d'export de la raffinerie de Casablanca

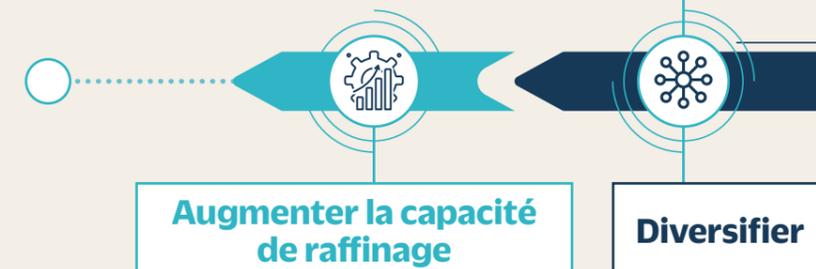
Développement à l'international

Développement à l'international et diversification

Le troisième pilier de la stratégie de COSUMAR consiste à renforcer la position du groupe au Moyen-Orient et en Afrique par de la croissance externe à travers l'identification de nouvelles capacités de raffinage et la diversification des produits, par le développement de produits connexes au sucre.

3

Vers de nouvelles frontières



Augmenter la capacité de raffinage

Diversifier

Destinations des exportations

Volumes cumulés entre 2015 et 2019 de 1 813 Kt

Les investissements réalisés par le groupe COSUMAR sur l'ensemble des maillons de la chaîne de production lui ont permis de bénéficier dès 2013 d'une capacité de production excédentaire dépassant largement les besoins du marché national. En capitalisant sur l'expertise de son nouvel actionnaire Wilmar, COSUMAR a saisi cette opportunité pour lancer une activité export, sous le régime d'admission temporaire, hors système de compensation. Les exportations de COSUMAR à destination d'une quarantaine de pays ont atteint en 2019 près de 518 000 tonnes de sucre, contre 195 000 tonnes seulement en 2015.



Volumes exportés

(Kt : 2014-2019)



Au-delà de l'accélération de l'activité export qui a connu une croissance significative depuis 2014, la stratégie d'ouverture du groupe COSUMAR sur le marché international s'appuie également sur l'implantation dans de nouvelles régions. Cette stratégie s'est concrétisée par le lancement de deux projets d'implantation en Arabie Saoudite et en Guinée Conakry.

Durrah Sugar Refinery, la nouvelle Raffinerie de sucre en Arabie Saoudite, dans laquelle COSUMAR est co-investisseur à hauteur de 43,28% en partenariat avec les saoudiens Consolidated Brothers Company et Industrial Projects Development Company, a entamé comme prévu les tests de mise en exploitation en prévision de la mise en commercialisation du sucre au cours des mois à venir.

Avec une capacité de raffinage de 850 000 tonnes de sucre blanc, la nouvelle unité industrielle a pour ambition d'adresser à la fois le marché local, et les marchés de la région MENA.

COSUMAR poursuit aussi ses efforts d'intégration verticale via le développement d'unités de

conditionnement et de commercialisation. COMAGUIS, la filiale de COSUMAR en Guinée Conakry en partenariat avec la société guinéenne SOGECILE, est spécialisée dans le conditionnement de sucre blanc. Elle permettra à COSUMAR d'importer du sucre depuis la raffinerie de Casablanca, le conditionner et le commercialiser pour répondre à la demande locale ainsi qu'à la demande en sucre des pays voisins dont les importations transitent par le port de Conakry.

À travers ces nouvelles positions stratégiques, COSUMAR pourra activer les synergies entre ces différentes entités et le groupe Wilmar afin de continuer ses efforts de diversification, dans les marchés agro-alimentaires marocains, régionaux et internationaux.



Un partenariat avec la société guinéenne SOGECILE

Un marché prometteur avec un potentiel d'exportation vers les pays voisins



شركة درة التنمية المتقدمة
Durrah Advanced Development Co.

COSUMAR & Consolidated Brothers Company et Industrial Projects Development Company.

Un marché régional à fort potentiel





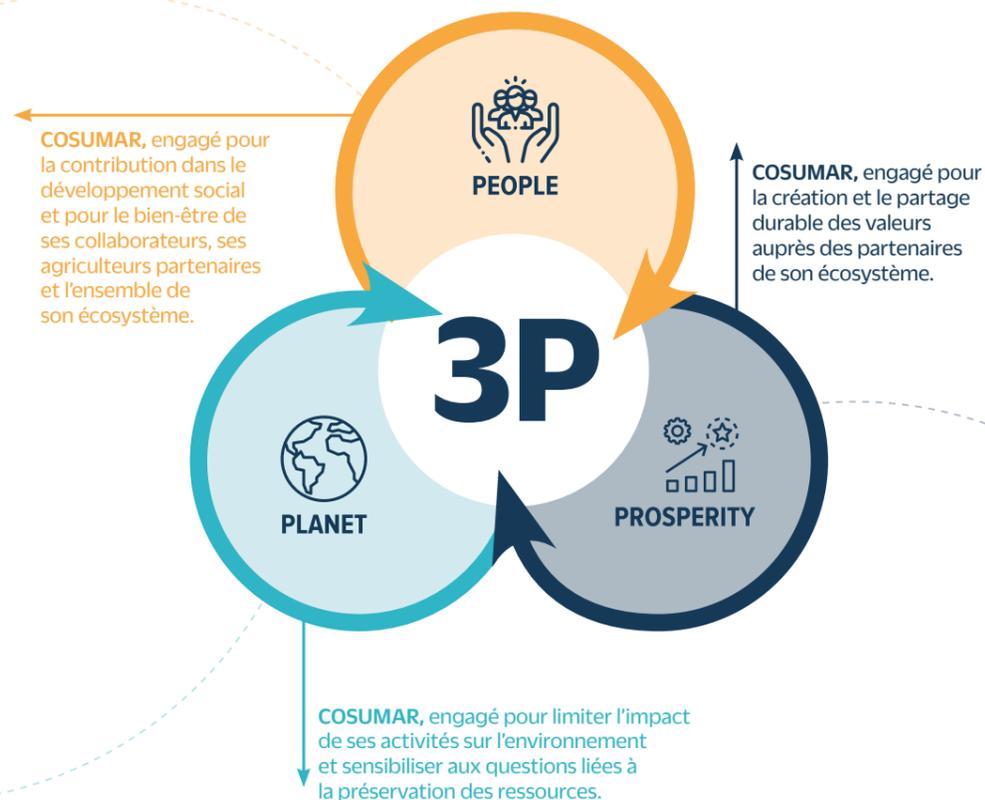
Une entreprise pleinement **engagée** dans le domaine de **la RSE**

- 44** La RSE, une composante dans l'ADN du groupe
- 46** Un écosystème construit autour de la création de l'impact économique et social
- 55** La préservation des ressources et la protection de l'environnement, conditions du développement pérenne de COSUMAR

La RSE, une composante dans l'ADN du groupe

Avec une ferme volonté de se positionner comme un groupe régional leader de l'agro-alimentaire, reposant sur une approche d'entreprise socialement responsable, COSUMAR s'est très tôt préoccupé de la satisfaction des attentes de ses parties prenantes. Dans un esprit de co-construction avec ses partenaires, COSUMAR a élaboré sa nouvelle stratégie, qui repose sur trois axes d'engagement en matière sociale, environnementale et économique, que sont **People, Planet et Prosperity**.

LES 3P AU CŒUR DE LA STRATÉGIE RSE DE COSUMAR



Khadija, agricultrice de betterave à sucre dans la région de Doukkala.

COSUMAR adopte une approche de responsabilité sociale et environnementale qui repose sur ces trois axes d'engagement que sont People, Planet et Prosperity. Le premier axe, « People » est relatif aux actions de COSUMAR en faveur de ses collaborateurs, ses agriculteurs partenaires et l'ensemble de son écosystème. Le second axe, « Planet », concerne les interventions permettant de limiter l'impact environnemental des activités de COSUMAR. Ceci comprend également la sensibilisation du citoyen aux questions liées à l'environnement et à la préservation des ressources. Enfin le dernier axe, « Prosperity » correspond à l'impact économique des actions de COSUMAR

sur l'ensemble de sa chaîne de valeurs, lui permettant ainsi de créer de la valeur partagée. La politique du groupe COSUMAR en matière de responsabilité sociale a été primée à plusieurs reprises par des distinctions reconnues à l'échelle nationale et internationale telles que la reconnaissance par la FAO en 2009 du modèle de COSUMAR comme agrégateur de la filière sucrière, le LABEL RSE de la CGEM renouvelé pour la 2^{ème} fois en 2019, le prix Top Performer décerné par l'agence de notation Vigeo-Eiris en 2012, 2015 et 2018, qui a permis à COSUMAR d'intégrer l'indice ESG 10 de la bourse de Casablanca et de figurer parmi les 10 valeurs cotées ayant obtenu les meilleurs scores dans la notation de Vigeo-Eiris.

Un écosystème construit autour de la création de l'impact économique et social

Avec une approche de responsabilité, COSUMAR qui place les personnes au cœur de ses préoccupations s'est très tôt engagé auprès de ses collaborateurs, ses clients, ses partenaires du monde agricole, ainsi que les générations futures en se souciant à la fois des conditions de vie et de réussite scolaire des jeunes, notamment en milieu rural.



Collaborateurs du groupe COSUMAR à SUNABEL Mechraâ Bel Ksiri.

COSUMAR, UN ACTEUR **ENGAGÉ** auprès de ses **collaborateurs**

Le capital humain a toujours été considéré comme une richesse pour COSUMAR, qui veille chaque jour à procurer à l'ensemble de ses collaborateurs, les meilleures conditions de travail et de sécurité. À travers un dialogue social permanent et constructif avec ses partenaires sociaux, l'entreprise bénéficie d'un bon climat social. Elle s'attache à travers sa politique de ressources humaines, à accompagner ses collaborateurs dans leur progression et leur montée en compétence par des plans de formation assurés par l'Académie COSUMAR.

Compte tenu de la nature de son activité, l'entreprise apporte un soin particulier à la santé et la sécurité de ses collaborateurs. En adoptant une démarche sécurité, COSUMAR a, au fil du temps, fait évoluer la culture d'entreprise en mettant l'accent sur la sécurité de l'ensemble des collaborateurs et des sous-traitants pour atteindre un objectif de zéro accident. Au-delà des séances de formation et de sensibilisation régulièrement programmées, COSUMAR a mis en place des « Safety Corners » à l'entrée de chaque site, où toute personne qui pénètre pour la première fois dans un site COSUMAR est sensibilisée aux règles à adopter en matière de sécurité.

En complément des avantages sociaux mis en place par l'entreprise au profit de ses salariés, COSUMAR octroie chaque année des primes de mérite aux 5 meilleurs bacheliers enfants des collaborateurs. Dans le cadre de la célébration des 90 ans de l'entreprise, 6 collaborateurs tirés au sort ont pu bénéficier d'une OMRA.



COSUMAR, UN ACTEUR **ENGAGÉ** auprès de ses **agriculteurs** **partenaires**

Agrégateur responsable et solidaire de la filière, COSUMAR déploie les moyens nécessaires pour améliorer la compétitivité des cultures sucrières, accroître les revenus des agriculteurs et garantir la pérennité de leur activité, à travers un accompagnement technique, financier et social.

COSUMAR fait figure de précurseur dans le domaine de la responsabilité étendue auprès de ses partenaires agriculteurs. Au-delà d'assurer à sa communauté des revenus récurrents, COSUMAR est pionnier dans l'instauration d'un système de couverture sociale pour ses partenaires agriculteurs et leurs familles. Mise en œuvre dès 2010 dans la région de Moulouya, cette initiative pilote s'est au fur et à mesure étendue sur l'ensemble des 5 régions d'intervention de COSUMAR au profit des betteraviers et des canniers partenaires de COSUMAR. Ces initiatives sociales s'inscrivent en droite ligne avec la volonté de l'entreprise d'améliorer les conditions de vie de ses partenaires agriculteurs.

En 2019, COSUMAR a évalué le niveau de satisfaction de ses partenaires de l'amont agricole au niveau des 5 régions sucrières que sont Doukkala, Gharb, Loukkos, Tadla et Moulouya. Les résultats en amélioration dans la majorité des régions par rapport au précédent baromètre réalisé en 2014, ont permis à COSUMAR d'identifier de nouveaux axes de progrès et de mettre en place les dispositifs d'accompagnement nécessaires, afin de continuer à assurer son rôle d'agrégateur et consolider le partenariat qui lie l'entreprise à son écosystème agricole.

UN MODÈLE D'AGRÉGATEUR reconnu par la FAO



Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture



MÉDAILLE FAO
MODÈLE AGRÉGATEUR 2009

COSUMAR est l'agrégateur agricole sucrier de référence au Maroc. Lié aux producteurs par des contrats d'agrégation sur cinq ans, COSUMAR apporte son soutien sur les volets financier, technique et social.

Outre les 3 milliards de dirhams injectés chaque année dans le milieu rural, COSUMAR préfinance les intrants, les avances sur l'achat de matériel agricole et s'engage à acheter et à transporter la totalité de la production quelque soit le volume réalisé, au prix contractuel garanti. L'entreprise met ses 120 techniciens et ingénieurs agronomes

au service des agriculteurs agrégés pour leur apporter l'encadrement technique nécessaire et les former aux nouvelles méthodes en vigueur. Sur le volet social, COSUMAR met en place plusieurs initiatives, parmi lesquelles figurent l'assurance maladie pour les agriculteurs et leurs familles, un fond de soutien contre les aléas climatiques, ainsi que des actions en faveur de l'éducation, de l'alphabétisation des familles des agriculteurs.

Le modèle d'agrégation de COSUMAR a obtenu la médaille de la FAO en 2009.



Elèves de l'école Rzazka dans la région du Gharb.

COSUMAR, UN ACTEUR ENGAGÉ auprès des jeunes générations

Dans une dynamique d'amélioration continue des conditions de vie de ses partenaires agriculteurs, COSUMAR investit dans l'éducation des générations futures, en apportant sa contribution pour améliorer les conditions de scolarité des enfants de ses partenaires et favoriser la réussite de leur parcours scolaire.

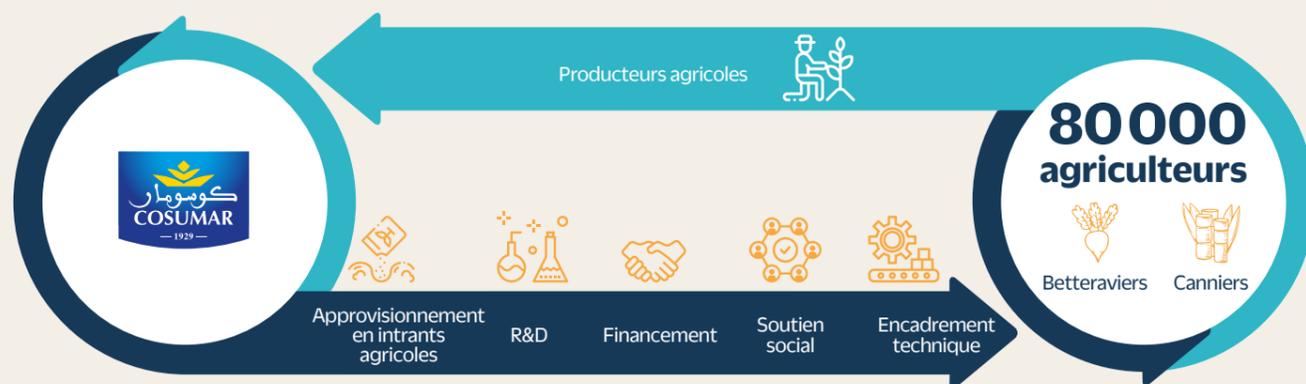
COSUMAR a initié plusieurs partenariats avec des acteurs spécialisés dans le domaine de l'éducation et du renforcement des acquis, au profit des jeunes écoliers et lycéens des régions où l'entreprise intervient. En partenariat avec la Fondation SANADY, COSUMAR a lancé un programme de soutien scolaire pour les élèves de l'école Lalla Kenza, mitoyenne de la raffinerie de Casablanca. Avec l'association AL JISR, COSUMAR parraine des écoles primaires, leur fournit du

matériel informatique, et un accompagnement dans les activités scolaires et parascolaires. Ce partenariat permet également de réhabiliter les locaux, et de récompenser chaque année les élèves les plus brillants à travers le prix du mérite.

Dans une optique d'encourager l'excellence scolaire, COSUMAR décerne chaque année 5 prix par région d'intervention aux bacheliers, enfants des agriculteurs partenaires, ayant obtenu les meilleures notes au Baccalauréat, pour les encourager à poursuivre leurs études supérieures.

En Partenariat avec la Fondation ZAKOURA, COSUMAR participe à des programmes d'appui au préscolaire et d'alphabétisation au profit des familles des partenaires agriculteurs et des populations des régions de son implantation.

Contrats agricoles dans le cadre de l'agrégation



COSUMAR, UN ACTEUR **ENGAGÉ** pour créer **de la valeur** pour le monde **agricole**

COSUMAR accorde un grand intérêt à l'impact économique qui peut être généré autour de l'activité sucrière. Au-delà des 80 000 agriculteurs partenaires liés à l'entreprise par un contrat d'agrégation, COSUMAR soutient des corps de métiers qui gravitent autour de l'amont agricole, tels que les transporteurs partenaires, qui ont bénéficié d'un programme d'inclusion socio-économique, avec un statut d'autoentrepreneurs, ce qui a permis de structurer l'activité d'approvisionnement et de la moderniser.

358 entreprises dans le monde rural ont également été créées, afin de réaliser des prestations agricoles et la distribution des intrants aux agriculteurs agrégés.



La préservation des ressources et la protection de l'environnement, conditions du développement pérenne de **COSUMAR**.

Parallèlement aux investissements liés à la mise à niveau de son outil industriel et à l'amélioration de ses performances agricoles et industrielles, COSUMAR a initié depuis 2005 plusieurs chantiers d'amélioration de ses performances environnementales.

Des investissements ont ainsi été réalisés afin de diminuer les consommations d'eau et d'énergie, réduire les émissions et recourir progressivement à l'utilisation de sources d'énergie plus respectueuses de l'environnement.

Aujourd'hui le groupe COSUMAR pilote ses performances environnementales au même titre que ses performances agricoles, industrielles et financières.



Une consommation d'eau raisonnée

Bassin dans le centre technique de recherche dans la région du Gharb.

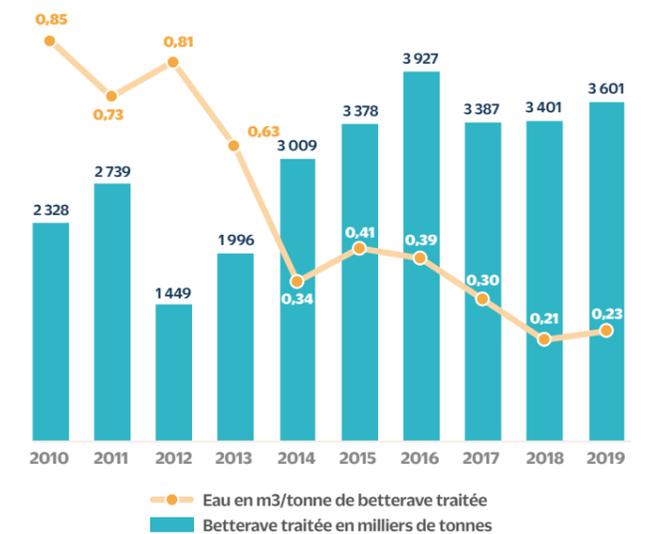
Dans la production de sucre, l'utilisation de la ressource en eau est essentielle que ce soit au niveau de l'amont agricole ou lors du traitement post-récolte dans les sucreries et également dans le processus de raffinage de sucre brut.

Pour réduire la consommation en eau au niveau de son amont agricole, COSUMAR a lancé plusieurs initiatives, telles que la sélection variétale de plantes sucrières tolérantes au stress hydrique, la gestion et la planification de l'eau d'irrigation avec les partenaires régionaux, la réalisation d'essais de techniques d'économie d'eau d'irrigation, l'accompagnement de la mise en place de systèmes d'irrigation dans le cadre de l'agrégation, la mise en place des systèmes de pilotage de l'irrigation (stations

météo, humidité du sol) et enfin l'aide au financement de systèmes de goutte à goutte. Sur le plan industriel, les actions ont porté sur l'optimisation des circuits d'eau de l'ensemble des processus de fabrication (récupération et recyclage des eaux, diminution des appoints) au niveau des sucreries de betterave et de canne et de la raffinerie de sucre brut, ainsi qu'aux investissements industriels. Ces actions

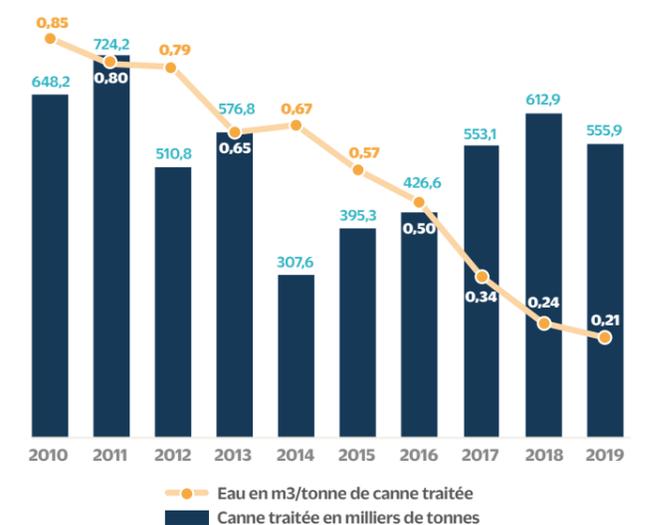
ont permis notamment de récupérer les eaux condensées après refroidissement et le pressage des boues d'épuration à des taux élevés de matière sèche. Ces investissements en équipements techniques ont ainsi permis de réaliser une importante réduction de la consommation d'eau dans le processus de traitement de la betterave sucrière qui a enregistré une baisse de 84% depuis 2005. De plus, l'amélioration des processus d'irrigation de la betterave à sucre a également engendré une économie d'eau à l'hectare.

Évolution de la consommation d'eau dans le traitement de betterave à sucre



En ce qui concerne le traitement de la canne à sucre, celui-ci a enregistré une baisse de 75% de consommation d'eau depuis 2010.

Évolution de la consommation d'eau dans le traitement de canne à sucre



Une consommation d'énergie en diminution

Le groupe COSUMAR a fait le choix de l'efficacité énergétique comme l'un des leviers de croissance et de compétitivité. Ainsi, le groupe a opté depuis 2005 pour une stratégie énergétique qui s'est traduite par des investissements effectués pour réduire la consommation d'énergie au niveau de tous ses sites de production. Ces investissements ont concerné des équipements utilisant

les procédés de technologie propre et moins énergivore. De plus, le pilotage des performances énergétiques a été généralisé sur l'ensemble des chaînes de production. En complément de l'utilisation des combustibles classiques, COSUMAR a entamé dès 2012 l'introduction de combustibles alternatifs en équipant l'unité de Zaio en chaudière à biomasse utilisant des grignons d'olive.



Station de cristallisation à SURAC Mechraâ Bel Ksiri.



Protection des sols agricoles et valorisation des coproduits

Face au défi de la gestion durable des ressources, COSUMAR a intégré diverses mesures pour inciter ses partenaires à préserver le sol et valoriser les coproduits. En ce qui concerne le résidu de la betterave sucrière, la pulpe sous toutes ses formes est valorisée comme aliment de bétail. La mélasse est utilisée comme substrat

pour la fabrication de levures alimentaires. Concernant les résidus de canne à sucre, (bagasse), ceux-ci sont utilisés comme combustible au niveau des sucreries de cannes et comme combustible alternatif au niveau de la sucrerie de betterave de SUNABEL. L'utilisation de la bagasse permet ainsi de réduire la facture énergétique.

Monitoring de l'empreinte carbone

Conscient de la vulnérabilité des cultures sucrières face aux effets du changement climatique, COSUMAR a, dès 2016 pris en compte ses émissions de gaz à effet de serre et a démarré le pilotage de son empreinte carbone, faisant ainsi partie des entreprises pionnières en la matière à l'échelle du Royaume.

Afin de mesurer les effets des investissements réalisés au cours des dix dernières années et de continuer à s'inscrire dans une démarche de progrès, COSUMAR a lancé le pilotage de son empreinte carbone à travers la réalisation d'un bilan pour les années 2016 à 2018. Le premier bilan a permis d'établir que les premiers investissements en technologie propre ont réduit de 46% l'empreinte carbone de la filière sucrière en l'espace de 12 ans. Au cours des années 2017 et 2018, l'empreinte carbone de COSUMAR a enregistré une baisse de 15 et 17%. Ce bilan carbone réalisé tous les deux ans, couvre toute la chaîne de valeurs de la production de sucre.

Des performances en ligne avec **l'ambition de développement**

- 64** Des performances agricoles en amélioration continue depuis 10 ans
- 72** Des performances industrielles solides
- 74** Des performances financières marquées par l'augmentation des ventes à l'export
- 76** Des performances extra-financières en amélioration continue
- 77** La proximité client, pour de meilleures performances commerciales



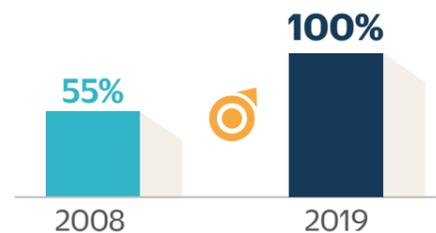


Des performances agricoles en amélioration continue depuis 10 ans

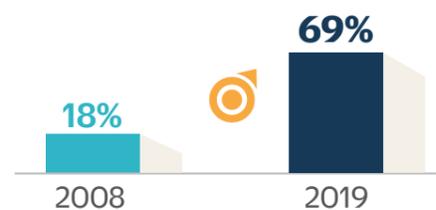
À travers la promotion de la culture de la betterave à sucre et de la canne à sucre et l'amélioration des pratiques des agriculteurs et des rendements des plantes sucrières, l'ensemble de la filière sucrière a bénéficié des efforts consentis par le groupe COSUMAR, pour tendre, à terme, vers l'autonomie et couvrir les besoins du marché national.

L'encadrement des agriculteurs par les conseillers agricoles de COSUMAR, la généralisation des semences monogermes, l'introduction des variétés activées de betterave à sucre et des boutures certifiées et performantes de canne à sucre, l'amélioration de la protection phytosanitaire et l'actualisation des formules d'engrais ainsi que le développement de la mécanisation sont les principaux facteurs qui ont permis au cours des 10 dernières années, d'améliorer les performances des plantes sucrières et la qualité du produit fini.

Semi mécanique BAS*



Traitement mécanique BAS

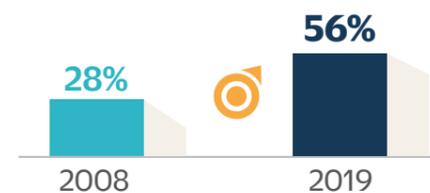


*Betterave à sucre

Récolte mécanique BAS



Récolte mécanique CAS*



*Canne à sucre

Rendement sucre BAS



Rendement sucre CAS



Des performances agricoles importantes en 2019, malgré les conditions climatiques défavorables

La campagne 2018-2019 a été caractérisée par des pluies précoces mais irrégulières. Le cumul moyen des précipitations a été de l'ordre de 327 mm, dont plus de 64% ont été enregistrées entre septembre et décembre 2018, ce qui a permis de réaliser la totalité du programme des semis de la betterave à sucre. L'absence des précipitations entre décembre 2018 et avril 2019 a eu un impact important sur la campagne agricole et les besoins en eau des cultures sucrières ont été comblés par les irrigations.

La superficie semée en betterave à sucre est de 58 963 ha, soit un taux de réalisation de 113% du programme prévu, contre une superficie de 49 340 ha lors de la campagne précédente. Quant à la canne à sucre, la superficie plantée est de 2 394 ha.

Dans le but d'encourager la mécanisation du train technique des cultures sucrières, COSUMAR a réalisé avec ses partenaires des actions de promotion des sociétés de prestations des services agricoles, l'accompagnement technique et financier des agriculteurs ainsi que, l'introduction du matériel agricole performant et adapté aux cultures sucrières et le développement de la production locale des machines agricoles et des pièces de rechange (PDR).

- ▶ Le semis mécanique de la betterave à sucre a atteint 100%,
- ▶ Le taux du traitement mécanique s'élève à 69% en 2018-19 contre 55% en 2014-15,
- ▶ La mécanisation du binage représente 60% en 2018-19 contre 54% en 2014-15,
- ▶ Le taux de la récolte mécanique est de 53% pour la betterave à sucre et 56% pour la canne à sucre,
- ▶ Pour la récolte mécanique, le périmètre de Doukkala a atteint 73% en 2018-19 contre 60% en 2015-16. Pour le périmètre de Moulouya, le train technique est mécanisé à 100% depuis la campagne 2013-14.

La superficie globale récoltée au titre de la campagne 2018-19 est de 58 144 ha pour la betterave à sucre et 9 404 ha pour la canne à sucre contre respectivement 49 340 ha et 8 750 ha la campagne précédente.

Le rendement de la betterave à sucre réalisé est de 66,9 t/ha, soit une baisse de 10% par rapport à la campagne 2017-18 dû essentiellement aux conditions climatiques défavorables et à la réduction des dotations d'irrigation.

Le rendement de la canne à sucre a atteint 59,1 t/ha contre 70 t/ha enregistré lors de la campagne précédente suite au cycle court de la culture et les conditions climatiques défavorables.

Récolteuse de canne à sucre dans la région du Gharb.



La R&D et l'innovation au service de la performance de la filière

COSUMAR investit de manière continue dans la Recherche & Développement et l'innovation pour améliorer les performances des cultures et la qualité du produit.

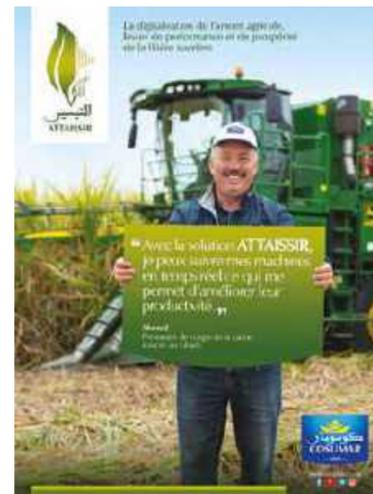
DES PARTENARIATS DANS LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

En partenariat avec des organismes reconnus à l'échelle nationale et internationale, COSUMAR conduit annuellement des essais sur tous les aspects agronomiques de la betterave à sucre et la canne à sucre à travers des plateformes de démonstration dans l'ensemble des périmètres pour améliorer la productivité des plantes sucrières et le revenu des agriculteurs.

En 2019, dans le cadre d'un partenariat entre COSUMAR et le groupe OCP, un projet-pilote «**Smart Blender**» s'est inscrit dans une démarche d'agriculture de précision et a permis de produire plus de 50 formules d'engrais adaptées à chaque parcelle de betterave à sucre pour une superficie de 530 ha, sur la base des analyses du sol dans le périmètre de Tadla.

Développée avec l'aide de l'unité de recherche de l'Université Polytechnique Mohammed VI de Benguerir, la technologie du Smart Blender a permis d'améliorer la productivité de la betterave à sucre et de réduire les charges de la fertilisation de 25% pour ce pilote.

À l'issue des résultats très encourageants de cette expérience, cette technologie a été introduite dans l'ensemble des périmètres sucriers au titre de la campagne 2019-20. En effet, 11 machines Smart blenders ont été mises à la disposition des périmètres pour produire des formules d'engrais sur mesure pour 3 175 ha de cultures sucrières.



ATTAISSIR, L'INNOVATION DIGITALE EN MARCHÉ

L'année 2019 a été marquée par la réussite du déploiement du système d'information ATTAISSIR dans l'ensemble des périmètres sucriers.

Ce programme d'innovation porte sur la digitalisation des processus amont en se voulant être un accélérateur de performances agricoles une opportunité pour renforcer les relations et la confiance avec les partenaires du secteur agricole. Sont inclus dans le programme, les opérations de préparation des campagnes agricoles, notamment pour la distribution des intrants, l'accompagnement et l'encadrement technique au quotidien. La plateforme ATTAISSIR garantit une transparence totale pour toutes les transactions financières, avec une réduction significative du délai de paiement. ATTAISSIR a enregistré également une amélioration des indicateurs agricoles grâce à l'utilisation de machines connectées par GPS, qui permettent le suivi précis des opérations agricoles dans des parcelles de plantes sucrières géolocalisées. Déployé dans les régions du Gharb, du Loukkos, de Tadla, de Doukkala et de Moulouya, ATTAISSIR est géré à travers une plateforme digitale globale où les agriculteurs et les partenaires agricoles sont interconnectés grâce

à un système de cartes magnétiques dédiées. Ce dispositif permet désormais à COSUMAR de disposer d'informations fiables en temps réel, afin de piloter sa performance agricole en disposant des indicateurs relatifs à la richesse, le rendement et la production de sucre blanc. La connexion par GPS des 1850 machines agricoles aux serveurs de COSUMAR assure un suivi en temps réel des opérations de semis et d'arrachage. La traçabilité est assurée depuis le semis jusqu'à la livraison de la plante. Pour les prestataires de services agricoles et les distributeurs de produits, la solution ATTAISSIR offre l'opportunité de fournir aux agriculteurs les semences, les produits phytosanitaires et les engrais les mieux adaptés à leurs parcelles et cultures et une gestion efficace des stocks des intrants agricoles et des prestations mécaniques. Enfin, les conseillers agricoles sur le terrain, assurent le suivi et l'encadrement aux agriculteurs grâce à des terminaux connectés. Ils sont alertés dès que les conditions de semis ou d'arrachage ne sont pas respectées.



Pour l'agriculteur

- ▶ Accès aux informations en temps réel et pendant la saison
- ▶ Simplification et facilitation des procédures relatives à la préparation de la campagne agricole (achats d'intrants)
- ▶ Amélioration de l'encadrement technique et de l'accompagnement quotidien.
- ▶ Transparence totale de toutes les transactions financières et réduction des délais de paiement.

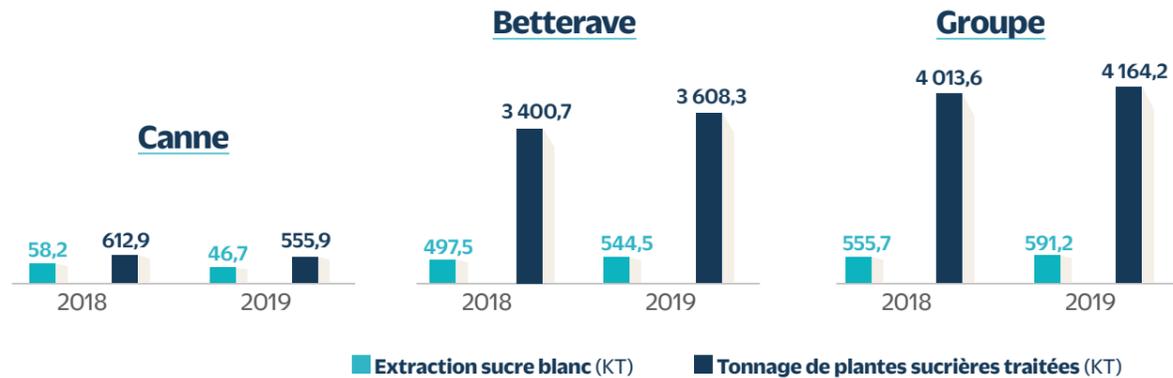


Pour COSUMAR

- ▶ Suivi des indicateurs de performance agricole : teneur, rendement et production de sucre blanc.
- ▶ Fiabilité des opérations techniques et financières
- ▶ Confiance et satisfaction des partenaires.

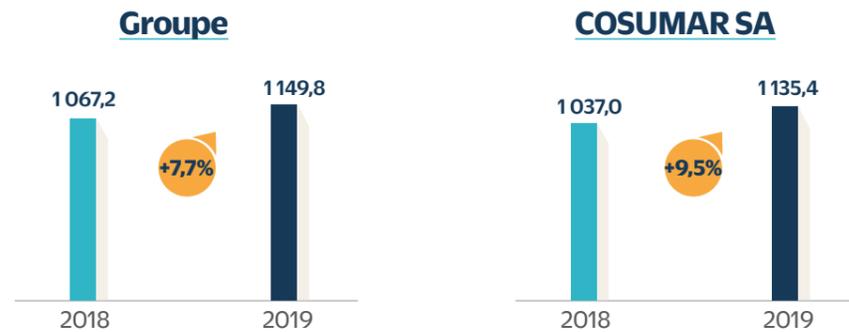
Des performances Industrielles solides

La production de sucre blanc à partir des plantes sucrières locales (en milliers de tonnes)



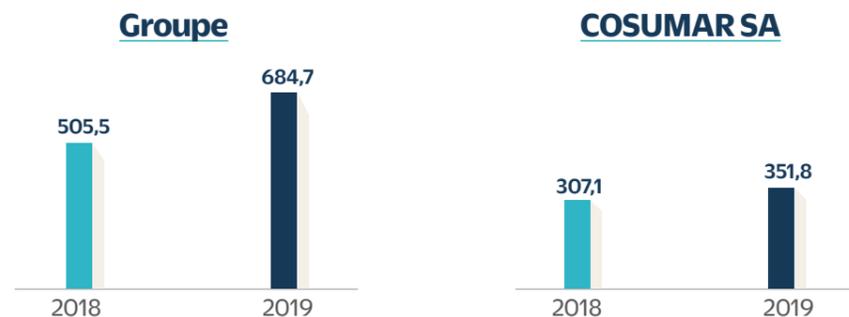
L'année 2019 a été marquée par de bonnes performances industrielles. La production de sucre blanc à partir de plantes sucrières locales s'est établie à 591 KT, en augmentation de +6,4% par rapport à 2018.

LE RAFFINAGE (en milliers de tonnes)



La production de sucre blanc issue du raffinage a pour sa part atteint près de 1150 KT, en progression de +7,7%.

LES INVESTISSEMENTS (en millions de dirhams)



Chaudière à charbon propre.

Conformément à ses engagements, COSUMAR a continué à déployer son programme d'investissements qui a permis d'augmenter sa capacité de production, d'optimiser ses performances agricoles et industrielles et de développer sa présence à l'international.

La capacité de traitement des sucreries a ainsi été augmentée pour répondre à l'évolution des performances agricoles. L'extension de la raffinerie ainsi que le déploiement de programmes d'optimisation industrielle, ont permis d'atteindre aujourd'hui une capacité globale de production de 2,05 millions de tonnes de sucre blanc par an. Cette nouvelle capacité de production permet au groupe de conforter la sécurisation de l'approvisionnement du marché marocain et d'exporter ses excédents vers de nouveaux marchés à l'étranger sous le régime d'admission temporaire.

D'autres investissements ont été déployés au niveau de la supply chain et de la capacité de stockage. Le nouveau silo de stockage de sucre blanc de 40 000 tonnes et la nouvelle plateforme commerciale de Tanger opérationnelle en 2019 permettent à COSUMAR de bénéficier d'une capacité de stockage de 130 000 tonnes de sucre brut, et place l'entreprise dans les meilleures conditions pour renforcer son potentiel à l'export.

Les investissements industriels ont également concerné le conditionnement du produit fini pour à la fois garantir la qualité et répondre aux attentes des consommateurs au niveau national et international.

Les investissements et les efforts entrepris par le groupe COSUMAR au cours de ces dix dernières années sur le volet industriel, ont permis non seulement d'enregistrer une nette amélioration de l'extraction de sucre blanc à partir de plantes sucrières locales et du tonnage de sucre blanc raffiné mais aussi de réduire de manière significative les ratios de consommation d'eau (-84%*) et d'énergie (-26%*) entre 2005 et 2019.

*au niveau du processus de traitement de la betterave à sucre.



Des performances financières marquées par l'augmentation des ventes à l'export

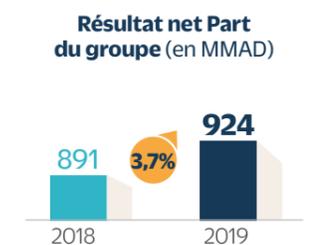
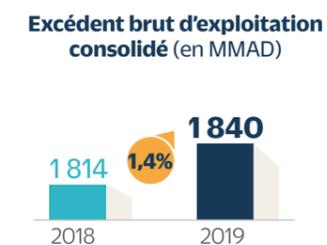
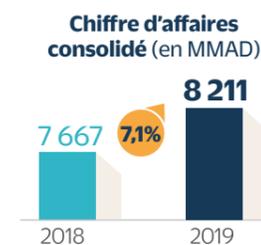
COMPTES CONSOLIDÉS

Au cours de l'année 2019, COSUMAR a réalisé une bonne performance agricole, avec une production de sucre blanc de 591 Kt, qui a permis à l'entreprise d'enregistrer un chiffre d'affaires de 8 211 millions de dirhams, en croissance de +7% par rapport à l'exercice précédent.

La croissance du chiffre d'affaires a également bénéficié de la croissance des volumes de ventes à l'export qui ont atteint 518 kt contre 376 kt à fin 2018.

L'Excédent Brut d'Exploitation Consolidé IFRS s'établit pour sa part à fin 2019 à 1 840 millions de dirhams, en amélioration de 1,4% par rapport à la même période de l'année précédente. Cette évolution s'explique par l'augmentation des tonnages traités dans les sucreries de betterave conjuguée à l'amélioration de l'activité export du sucre blanc.

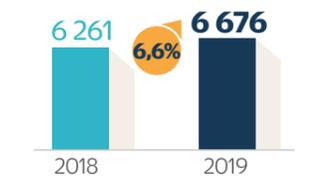
Le résultat net part du groupe à fin 2019 ressort à 924 millions de dirhams, enregistrant une hausse de 3,7% par rapport à fin 2018.



COMPTES SOCIAUX

Au niveau des comptes sociaux, l'Excédent Brut d'Exploitation de COSUMAR SA au 31 Décembre 2019 s'établit à 1 313 millions de dirhams. Cette baisse de 1,4% par rapport à l'exercice 2018 s'explique principalement par la bonne performance des filiales sucrières qui ont amélioré leur part de marché national. L'EBE a également été impacté par le renchérissement de la facture énergétique. Quant au résultat net social, il ressort à 871 millions de dirhams, en hausse de 8,7% par rapport à l'année précédente.

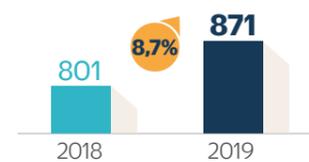
Chiffre d'affaires social (en MMAD)



Excédent brut d'exploitation social (en MMAD)



Résultat net social (en MMAD)



Des performances extra-financières en amélioration continue



2 478

Jours/homme de formation en 2019



-84%*

de consommation d'eau entre 2005 et 2019



-26%*

de consommation énergétique entre 2005 et 2019



408,5

mille tonnes de pellet/pulpe revalorisées en aliment de bétail en 2019



358

entreprises créées dans la distribution et la prestation de services agricoles en 10 ans



-46%

de l'empreinte carbone en 12 ans



166,8

mille tonnes de mélasse revalorisée en 2019



32,4

mille tonnes de bagasse issue de canne à sucre revalorisée en combustible en 2019

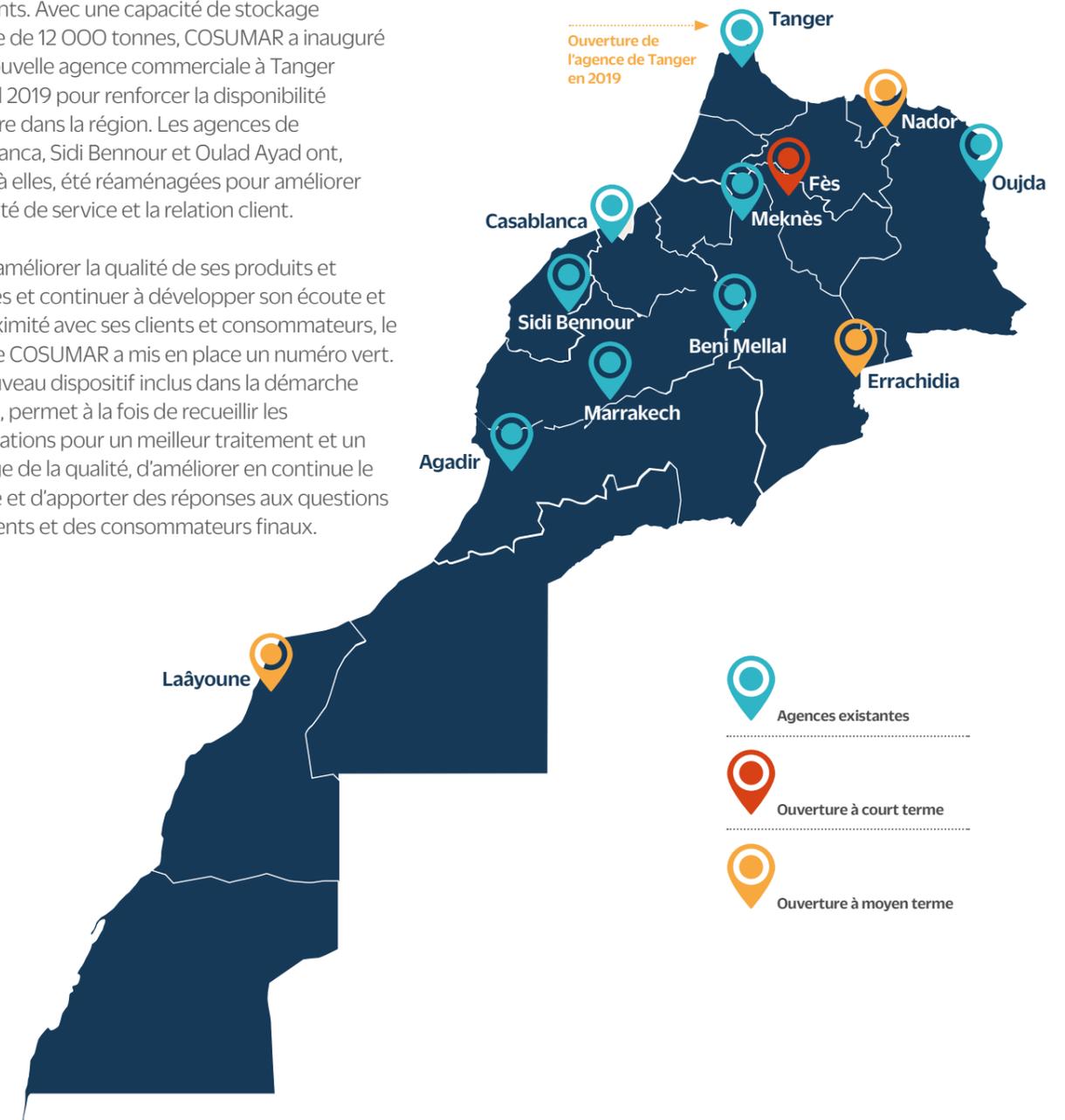
* au niveau du processus de traitement de la betterave à sucre

La proximité client, pour de meilleures performances commerciales

COSUMAR a lancé un chantier de transformation de son activité commerciale avec le développement de sa présence commerciale dans les principaux bassins de consommation du pays, pour une plus grande proximité avec les clients. Avec une capacité de stockage globale de 12 000 tonnes, COSUMAR a inauguré une nouvelle agence commerciale à Tanger en avril 2019 pour renforcer la disponibilité du sucre dans la région. Les agences de Casablanca, Sidi Bennour et Oulad Ayad ont, quant à elles, été réaménagées pour améliorer la qualité de service et la relation client.

Afin d'améliorer la qualité de ses produits et services et continuer à développer son écoute et sa proximité avec ses clients et consommateurs, le groupe COSUMAR a mis en place un numéro vert. Ce nouveau dispositif inclus dans la démarche qualité, permet à la fois de recueillir les réclamations pour un meilleur traitement et un pilotage de la qualité, d'améliorer en continue le service et d'apporter des réponses aux questions des clients et des consommateurs finaux.

Agences commerciales



Une année riche en initiatives

80 Rayonnement de la filière sucrière à travers la participation à des événements d'envergure nationale et internationale

82 Initiatives en faveur des collaborateurs et des partenaires

84 Une nouvelle plateforme de communication institutionnelle qui marque les 90 ans de l'entreprise



Rayonnement de la filière sucrière à travers la participation à des événements d'envergure nationale et internationale

Conférence Internationale du Sucre au Maroc – février 2019

COSUMAR a pris part à la 3^{ème} édition de la Conférence Internationale du Sucre au Maroc conjointement organisée par l'Association Professionnelle Sucrière Marocaine et l'Organisation Internationale du Sucre sous le thème : « **La région MENA, une puissance en émergence** ».

Cette rencontre qui a réuni plus de 500 participants nationaux et internationaux a fait place à des sessions animées par des experts qui ont fait un tour d'horizon des innovations et nouvelles technologies appliquées au secteur sucrier.



Intervention de M. FIKRAT, Président de l'APS à la Conférence Internationale du Sucre - Maroc 2019



Stand qui retrace les 90 ans de COSUMAR

Stand de COSUMAR au SIAM 2019



Salon International de l'agriculture de Meknès – édition 2019

COSUMAR a participé comme à son habitude à la 14^{ème} édition du Salon International de l'Agriculture de Meknès. Véritable vitrine pour COSUMAR, cette édition a été une occasion inédite pour partager en avant-première avec le grand public la nouvelle identité visuelle et la richesse des 90 années d'existence de COSUMAR à travers un stand retraçant l'histoire du groupe. Ce stand sous forme de chronologie historique a permis de faire voyager les visiteurs à travers l'histoire de COSUMAR, ses temps forts et ses réalisations majeures.

Sur le plan des relations avec ses différents partenaires, le salon de l'agriculture a permis à l'entreprise d'exposer sa solution de digitalisation de l'amont agricole « **ATTAISSIR** » à travers des outils de communication qui expliquent le mode de fonctionnement du dispositif et ses avantages.

Au cours de cette édition, COSUMAR a présenté lors d'une conférence dédiée à la digitalisation du monde agricole, présidée par le Ministre de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, sa solution digitale ATTAISSIR, ainsi que l'expérience du « Smart Blender » menée en collaboration avec le groupe OCP.

Initiatives en faveur des collaborateurs et des partenaires



Remise des Prix aux collaborateurs lauréats du concours artistique des 90 ans de COSUMAR.

L'académie COSUMAR : la formation au service du développement des compétences des collaborateurs

Dans une optique de professionnalisation et de montée en compétences de ses collaborateurs, COSUMAR Académie a déployé plusieurs formations au profit des collaborateurs du groupe et de délégations étrangères. Plus d'une trentaine de nouvelles recrues ont suivi un cycle de formation de 2 mois au sein de l'académie avant leur prise de fonction effective.

Une délégation saoudienne et une délégation sénégalaise ont également pris part aux formations de l'académie, en collaboration avec l'équipe industrielle.



COSUMAR à la découverte du talent artistique de ses collaborateurs

La célébration des 90 ans de l'entreprise ne pouvait se faire sans l'implication des collaborateurs. Afin de faire participer l'ensemble de ses forces vives à cette année de célébration, COSUMAR a organisé un concours créatif destiné à ses collaborateurs et leurs familles pour la création du logo des 90 ans de l'entreprise, ainsi que pour la création d'un emballage « collector » de l'incontournable pain de sucre. La troisième catégorie de ce concours consistait à présenter un objet historique et emblématique de COSUMAR.



La santé et la sécurité, une priorité pour COSUMAR

Dans le cadre de sa démarche sécurité, qui vise à apporter les meilleures conditions de sécurité à l'ensemble de ses collaborateurs et partenaires, COSUMAR a accéléré la mise en place des « Safety Corners », désormais déployés sur l'ensemble des sites du groupe. Disposés à l'entrée de chaque site, les « Safety Corners » sont un passage obligé pour chaque personne qui pénètre pour la première fois dans le site de l'entreprise. Le « Safety Corner » est équipé de visuels sous forme d'affiches et de capsules vidéo de sensibilisation. A l'issue de son passage, chaque collaborateur, ou visiteur est sensibilisé aux règles à adopter en matière de sécurité.

Une nouvelle plateforme de communication institutionnelle qui marque les 90 ans de l'entreprise

Le partage et le progrès, une nouvelle signature qui qualifie l'engagement de COSUMAR durant 90 ans



البركة تجمعنا
 البركة تجمعنا
 Partageons le Progrès
 Sharing Progress



CONVENTION DES 90 ANS DE COSUMAR : UN RENDEZ-VOUS INTERGÉNÉRATIONNEL

Événement historique, la convention organisée sur le site de Casablanca a réuni l'ensemble des collaborateurs de COSUMAR, ainsi que quelques partenaires de l'écosystème.

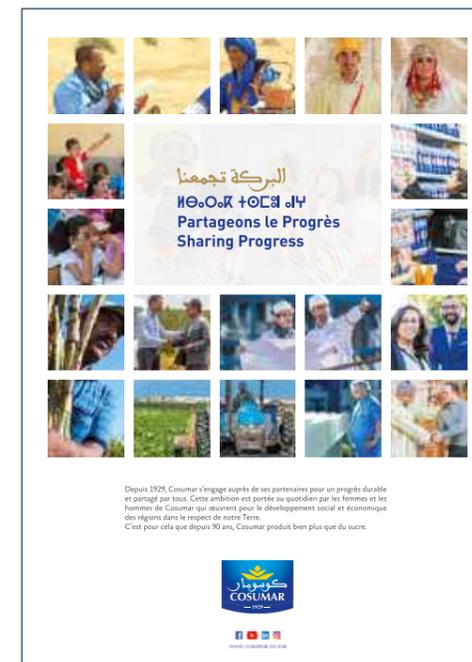
Organisée durant une journée, cette rencontre a permis à l'ensemble des convives de revivre l'histoire de l'entreprise à travers des témoignages, de célébrer les succès réalisés et de se projeter dans le futur à travers les nouveaux défis à relever.



Un clip et une nouvelle identité sonore en collaboration avec l'artiste marocain Issam Kamal

COSUMAR a produit une chanson et réalisé un clip vidéo autour des valeurs de partage véhiculées par l'entreprise, en partenariat avec l'artiste marocain Issam Kamal.

Diffusé à la radio, télévision et à travers les réseaux sociaux, ce nouvel hymne à l'authenticité rend hommage aux femmes et aux hommes qui animent le quotidien de l'entreprise et fait référence à la marocanité du groupe.



Depuis 1929, Cosumar s'engage auprès de ses partenaires pour un progrès durable et partagé par tous. Cette ambition est portée au quotidien par les femmes et les hommes de Cosumar qui assurent pour le développement social et économique des régions dans le respect de notre Terre. C'est pour cela que depuis 90 ans, Cosumar produit bien plus que du sucre.



Un Spot TV inspiré du Manifesto de COSUMAR

A l'occasion du lancement de sa nouvelle plateforme de marque, COSUMAR a produit et diffusé un spot TV corporate à la télévision sur les chaînes nationales afin de partager avec le grand public ses engagements basés sur les valeurs de partage qui unissent l'entreprise aux Marocains depuis 90 ans. La nouvelle publicité, reprend la bande sonore de l'hymne de COSUMAR et s'attache à décrire le rôle de COSUMAR qui dépasse son statut de producteur de sucre.



« Zartna Al Baraka », une émission TV pour plus de proximité avec le grand public

C'est pendant le mois sacré de Ramadan que COSUMAR a lancé une émission télévisée avec l'animateur Hamza FILALI pour offrir aux marocains des moments de joie et de partage. « Zartna Al Baraka » a eu pour principe durant le mois, de réunir des familles séparées par la distance, le temps d'un ftour.



« Ahla Storie », une web série pour faire connaître la filière sucrière au grand public

Parmi les initiatives lancées par COSUMAR pour célébrer les 90 ans de l'entreprise, le groupe a souhaité mettre sous le feu des projecteurs les femmes et les hommes qui contribuent tous les jours à développer et pérenniser la filière sucrière marocaine.

Afin de partager avec le grand public les coulisses de la fabrication du sucre, COSUMAR a produit une websérie de 8 épisodes, diffusée sur les réseaux sociaux, mettant en scène le duo Aziza Laayouni et Hassan El Fad. Concept décalé et innovant, « Ahla Storie » a permis de mettre en avant tous les partenaires de la filière à travers une invitation au voyage.



« Street Food au Maroc, un goût authentique »

COSUMAR a participé au cours de l'année avec les éditions Langages du Sud au lancement de « Street Food au Maroc, un goût authentique ». Livre de prestige, l'ouvrage invite le lecteur à voyager au cœur de la cuisine populaire marocaine à travers la découverte de terroirs, régions et spécialités qui font la richesse culturelle et culinaire du royaume. En ligne avec les valeurs de l'entreprise, cet ouvrage est une vraie invitation au partage, à la solidarité et à la gourmandise.

Projet de transformation du groupe, **Leader@25**

« **Devenir leader par l'excellence dans l'agroalimentaire, diversifié, engagé et responsable** »

Opérateur sucrier engagé, COSUMAR a la volonté de devenir un leader régional de l'agro-alimentaire, durable, diversifié et socialement responsable.

Afin de réaliser sa vision à horizon 2025, COSUMAR a lancé le projet d'entreprise LEADER@25.

Porteur de la vision du groupe, LEADER@25 synthétise la feuille de route et oriente les actions de l'entreprise autour d'une culture d'innovation et d'entrepreneuriat, portée par les attitudes et comportements incarnés par chaque collaborateur.

LEADER@25 s'articule autour de l'adaptation et la réalisation des objectifs, le management des équipes pour les mener vers l'excellence, l'investissement dans des actions innovantes à forte valeur ajoutée, la responsabilisation des collaborateurs dans la prise de décision, la protection et le respect de la planète et enfin demeurer une référence et s'engager aux côtés des femmes et des hommes de son écosystème : partenaires agricoles, clients, transporteurs, fournisseurs, institutionnels, collaborateurs, actionnaires, riverains, ONG,...



Comptes annuels et rapports

- 90** Comptes sociaux
- 100** Comptes consolidés
- 106** Résumé des notes aux comptes consolidés
- 108** Rapport des Commissaires Aux Comptes

Comptes sociaux

COMPTES SOCIAUX

BILAN ACTIF		Exercice du 1/01/2019 au 31/12/2019			
		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENT ET PROVISIONS	NET		
			NET	NET	
Immobilisations en non valeur (A)	8 391 462,06	5 886 639,43	2 504 822,63	4 183 115,04	
Frais préliminaires	2 099 914,30	1 259 948,58	839 965,72	1 259 948,58	
Charges à répartir	6 291 547,76	4 626 690,85	1 664 856,91	2 923 166,46	
Primes de remboursement des obligations					
Immobilisations incorporelles (B)	64 327 003,93	16 789 999,60	47 537 004,33	50 774 066,38	
Immobilisations en recherche et développement					
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	33 607 149,75	14 013 566,60	19 593 583,15	22 830 645,20	
Fonds commercial	30 622 333,78	2 776 433,00	27 845 900,78	27 845 900,78	
Autres immobilisations incorporelles	97 520,40		97 520,40	97 520,40	
Immobilisations corporelles (C)	5 974 780 657,72	3 904 540 755,48	2 070 239 902,24	2 077 258 950,87	
Terrains	616 986 277,89	457 217,20	616 529 060,69	555 303 345,64	
Constructions	724 928 958,26	424 857 154,79	300 071 803,47	327 776 502,42	
Installations techniques, matériel et outillage	4 151 245 989,50	3 221 074 427,76	930 171 561,74	1 045 862 344,23	
Matériel de transport	41 818 798,01	31 772 689,51	10 046 108,50	13 886 016,36	
Mobilier de bureau, aménagements divers	270 452 521,19	226 379 266,22	44 073 254,97	40 507 340,11	
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations corporelles en cours	169 348 112,87		169 348 112,87	93 923 402,11	
Immobilisations financières (D)	2 060 704 743,54	1 250 090,99	2 059 454 652,55	1 984 606 803,24	
Prêts immobilisés	6 669 514,39	1 250 090,99	5 419 423,40	4 792 093,00	
Autres créances financières	1 376 666,02		1 376 666,02	2 076 666,02	
Titres de participation	2 052 658 563,13		2 052 658 563,13	1 977 738 044,22	
Autres titres immobilisés					
Écart de conversion - Actif (E)					
Diminution des créances immobilisées					
Augmentation des dettes financières					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	8 108 203 867,25	3 928 467 485,50	4 179 736 381,75	4 116 822 935,53	
Stocks (F)	1 701 010 414,12	29 243 354,20	1 671 767 059,92	1 515 517 007,25	
Marchandises	10 160 835,88		10 160 835,88	44 626 839,22	
Matières et fournitures consommables	802 880 878,39	29 243 354,20	773 637 524,19	679 767 853,02	
Produits en cours	272 467 569,28		272 467 569,28	243 381 457,24	
Produits intermédiaire et résiduels	18 583 253,29		18 583 253,29	28 354 708,15	
Produits finis	596 917 877,28		596 917 877,28	519 386 149,62	
Créances de l'actif circulant (G)	1 700 353 694,31	25 112 145,00	1 675 241 549,31	1 820 074 206,20	
Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	75 239 536,91	11 859 837,60	63 379 699,31	131 499 387,88	
Clients et comptes rattachés	432 018 743,16	13 252 307,40	418 766 435,76	456 922 026,81	
Personnel	3 618 772,05		3 618 772,05	18 851 769,92	
État	918 045 828,86		918 045 828,86	982 291 625,84	
Compte d'associés				67 500 000,00	
Autres débiteurs	249 212 773,31		249 212 773,31	154 233 690,11	
Comptes de régularisation actif	22 218 040,02		22 218 040,02	8 775 705,64	
Titres et valeurs de placement (H)	496 915 782,93		496 915 782,93	-	
Écarts de conversion-Actif (I) (Éléments circulants)	1 974 609,10		1 974 609,10	693 928,12	
TOTAL II (F+G+H+I)	3 900 254 500,46	54 355 499,20	3 845 899 001,26	3 336 285 141,57	
TRÉSORERIE - ACTIF	54 321 894,62		54 321 894,62	407 218 217,37	
Chèques et valeurs à encaisser	32 330 942,05		32 330 942,05	27 796 014,39	
Banques, T G et C C P	18 895 613,28		18 895 613,28	376 467 476,74	
Caisses, Régies d'avances et accréditifs	3 095 339,29		3 095 339,29	2 954 726,24	
TOTAL III	54 321 894,62		54 321 894,62	407 218 217,37	
TOTAL GÉNÉRAL	12 062 780 262,33	3 982 822 984,70	8 079 957 277,63	7 860 326 294,47	

BILAN PASSIF		Exercice du 1/01/2019 au 31/12/2019	
PASSIF		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
CAPITAUX PROPRES		3 715 791 485,54	3 789 589 692,29
Capital social ou personnel (1)		944 871 430,00	944 871 430,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Capital appelé		944 871 430,00	944 871 430,00
dont versé		944 871 430,00	944 871 430,00
Primes d'émission, de fusion et d'apport		175 981 922,22	175 981 922,22
Écarts de réévaluation		-	-
Réserve légale		94 487 143,00	62 991 429,00
Autres réserves		1 629 003 926,82	1 804 465 355,82
Report à nouveau (2)		373 840,25	517 167,90
Résultats nets en instance d'affectation (2)		-	-
Résultat net de l'exercice (2)		871 073 223,25	800 762 387,35
Total des capitaux propres (A)		3 715 791 485,54	3 789 589 692,29
Capitaux propres assimilés (B)		466 198 306,69	481 115 175,88
Subventions d'investissement		4 778 311,54	5 714 974,54
Provisions réglementées		461 419 995,15	475 400 201,34
Dettes de financement (C)			
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement			
Provisions durables pour risques et charges (D)		-	3 869 802,37
Provisions pour risques		-	3 869 802,37
Provisions pour charges			
Écart de conversion - Passif (E)		-	-
Augmentation de créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A + B + C + D + E)		4 181 989 792,23	4 274 574 670,54
Dettes du passif circulant (F)		2 773 298 547,46	2 362 836 177,82
Fournisseurs et comptes rattachés		2 500 127 726,83	2 074 987 991,78
Clients créditeurs, avances et acomptes		10 703 738,05	9 249 171,10
Personnel		7 080 157,49	27 912 169,26
Organismes sociaux		12 542 226,02	15 206 757,37
État		123 547 294,28	94 530 898,55
Comptes d'associés		30 319 298,20	24 627 145,50
Autres créanciers		18 880 910,87	16 589 596,02
Comptes de régularisation - passif		70 097 195,72	99 732 448,24
Autres provisions pour risques et charges (G)		27 711 833,93	79 672 935,80
Écarts de conversion Passif (éléments circulants) (H)		5 506 700,66	2 819 157,47
TOTAL II (F + G + H)		2 806 517 082,05	2 445 328 271,09
TRÉSORERIE PASSIF		1 091 450 403,35	1 140 423 352,84
Crédits d'escompte		-	-
Crédits de trésorerie		960 000 000,00	1 040 000 000,00
Banques de régularisation		131 450 403,35	100 423 352,84
TOTAL III		1 091 450 403,35	1 140 423 352,84
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)		8 079 957 277,63	7 860 326 294,47

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)		Exercice du 1/01/2019 au 31/12/2019		
NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
	PROPRES À L'EXERCICE	CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS		
	(1)	(2)	3= 1+2	(4)
I Produits d'exploitation	9 173 893 919,63	-	9 173 893 919,63	8 851 588 255,92
Ventes de marchandises (en l'état)	39 102 668,27	-	39 102 668,27	26 850 554,29
Ventes de biens et services produits	6 637 052 152,78	-	6 637 052 152,78	6 234 367 064,36
Chiffres d'affaires	6 676 154 821,05	-	6 676 154 821,05	6 261 217 618,65
Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	96 846 384,74	-	96 846 384,74	104 796 767,06
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation	2 371 593 010,50	-	2 371 593 010,50	2 451 603 565,36
Autres produits d'exploitation	448 660,00	-	448 660,00	2 521 352,57
Reprises d'exploitation : transferts de charges	28 851 043,34	-	28 851 043,34	31 448 952,28
TOTAL I	9 173 893 919,63	-	9 173 893 919,63	8 851 588 255,92
II Charges d'exploitation	8 150 435 921,92	-18 080 862,34	8 132 355 059,58	7 799 223 198,46
Achats revendus (2) de marchandises	34 466 003,34	-	34 466 003,34	24 547 127,05
Achats consommés (2) de matières et fournitures	7 033 331 185,57	-18 080 862,34	7 015 250 323,23	6 741 113 529,17
Autres charges externes	430 052 825,47	-	430 052 825,47	368 050 955,28
Impôts et taxes	25 053 961,11	-	25 053 961,11	20 542 796,11
Charges de personnel	325 922 934,16	-	325 922 934,16	331 162 222,16
Autres charges d'exploitation	960 000,00	-	960 000,00	960 000,00
Dotations d'exploitation	300 649 012,27	-	300 649 012,27	312 846 568,69
TOTAL II	8 150 435 921,92	-18 080 862,34	8 132 355 059,58	7 799 223 198,46
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			1 041 538 860,05	1 052 365 057,46
IV PRODUITS FINANCIERS	142 660 127,96	-	142 660 127,96	181 525 385,74
Produits des titres de participation et autres titres financiers	128 944 184,00	-	128 944 184,00	118 553 618,00
Gains de change	8 324 154,02	-	8 324 154,02	12 392 051,97
Intérêts et autres produits financiers	4 657 661,82	-	4 657 661,82	21 263 290,40
Reprises financières : transferts de charges	734 128,12	-	734 128,12	29 316 425,37
TOTAL IV	142 660 127,96	-	142 660 127,96	181 525 385,74
V CHARGES FINANCIÈRES	60 166 670,18	457,10	60 167 127,28	29 307 951,15
Charges d'intérêts	40 664 366,68	-	40 664 366,68	16 735 016,94
Pertes de change	16 128 269,57	457,10	16 128 726,67	11 879 006,09
Autres charges financières	-	-	-	-
Dotations financières	3 374 033,93	-	3 374 033,93	693 928,12
TOTAL V	60 166 670,18	457,10	60 167 127,28	29 307 951,15
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)			82 493 000,68	152 217 434,59
VII RÉSULTAT COURANT (III + VI)			1 124 031 860,73	1 204 582 492,05
VIII PRODUITS NON COURANTS	193 993 209,02	-	193 993 209,02	236 854 480,08
Produits de cessions d'immobilisations	25 842 233,63	-	25 842 233,63	1 210 832,00
Subvention d'équilibre	-	-	-	-
Reprises sur subventions d'investissement	936 663,00	-	936 663,00	936 663,00
Autres produits non courants	27 168 899,18	-	27 168 899,18	11 502 786,54
Reprises non courantes : transferts de charges	140 045 413,21	-	140 045 413,21	223 204 198,54
TOTAL VIII	193 993 209,02	-	193 993 209,02	236 854 480,08
IX CHARGES NON COURANTES	121 340 787,50	-	121 340 787,50	346 463 653,78
Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	14 059 084,93	-	14 059 084,93	755 590,32
Subventions accordées	-	-	-	-
Autres charges non courantes	39 727 505,60	-	39 727 505,60	243 602 770,13
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	67 554 196,97	-	67 554 196,97	102 105 293,33
TOTAL IX	121 340 787,50	-	121 340 787,50	346 463 653,78
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII - IX)			72 652 421,52	-109 609 173,70
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+ ou - X)			1 196 684 282,25	1 094 973 318,35
XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	325 611 059,00	-	325 611 059,00	294 210 931,00
XIII RÉSULTAT NET (XI - XII)			871 073 223,25	800 762 387,35

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E S G)				
I TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T F R)				
			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises (en l'état)	39 102 668,27	26 850 554,29
	2	- Achats de marchandises	34 466 003,34	24 547 127,05
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	4 636 664,93	2 303 427,24
	+	PRODUCTION DE L' EXERCICE : (3 + 4 + 5)	6 733 898 537,52	6 339 163 831,42
II	3	Ventes de biens et services produits	6 637 052 152,78	6 234 367 064,36
	4	Variation de stocks de produits	96 846 384,74	104 796 767,06
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	0,00
	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	7 445 303 148,70	7 109 164 484,45
III	6	Achats consommés de matières et fournitures	7 015 250 323,23	6 741 113 529,17
	7	Autres charges externes	430 052 825,47	368 050 955,28
IV	=	VALEUR AJOUTEE : (I + II + III)	(706 767 946,25)	(767 697 225,79)
	8	+ Subventions d'exploitation	2 371 593 010,50	2 451 603 565,36
V	9	- Impôts et taxes	25 053 961,11	20 542 796,11
	10	- Charges du personnel	325 922 934,16	331 162 222,16
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E B E)	1 313 848 168,98	1 332 201 321,30
	=	OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I B E)	-	-
	11	+ Autres produits d'exploitation	448 660,00	2 521 352,57
	12	- Autres charges d'exploitation	960 000,00	960 000,00
	13	+ Reprises d'exploitation : transferts de charges	28 851 043,34	31 448 952,28
	14	- Dotations d'exploitation	300 649 012,27	312 846 568,69
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	1 041 538 860,05	1 052 365 057,46
VII	+ ou -	RESULTAT FINANCIER	82 493 000,68	152 217 434,59
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	1 124 031 860,73	1 204 582 492,05
IX	+ ou -	RESULTAT NON COURANT	72 652 421,52	(109 609 173,70)
	15	- Impôts sur les résultats	325 611 059,00	294 210 931,00
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	871 073 223,25	800 762 387,35
II CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C A F) - AUTOFINANCEMENT				
		Résultat de l'exercice	871 073 223,25	800 762 387,35
1		* Bénéfice	871 073 223,25	800 762 387,35
		* Perte		
2	+	Dotations d'exploitation (1)	267 655 104,47	282 224 653,44
3	+	Dotations financières (1)	0,00	0,00
4	+	Dotations non courantes (1)	66 835 196,97	101 408 293,33
5	-	Reprises d'exploitation (2)		
6	-	Reprises financières (2)	40 200,00	25 000 000,00
7	-	Reprises non courantes (2) (3)	85 621 868,53	185 358 243,57
8	-	Produits de cession d'immobilisations	25 842 233,63	1 210 832,00
9	+	Valeurs nettes d'amortissement des imm cédées	14 059 084,93	755 590,32
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C A F)	1 108 118 307,46	973 581 848,87
	10	- Distributions de bénéfices	944 871 430,00	629 914 290,00
II		AUTOFINANCEMENT	163 246 877,46	343 667 558,87

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE					
I Synthèse des masses du bilan					
MASSES		Exercice (a)	Exercice précédent (b)	Variation (a-b)	
				Emplois (c)	Ressources (d)
1	Financement permanent	4 181 989 792,23	4 274 574 670,54	92 584 878,31	-
2	Moins actif immobilisé	4 179 736 381,75	4 116 822 935,53	62 913 446,22	-
3	= Fonds de roulement fonctionnel (1-2)	(A) 2 253 410,48	157 751 735,01	155 498 324,53	-
4	Actif circulant	3 845 899 001,26	3 336 285 141,57	-509 613 859,69	-
5	Moins passif circulant	2 806 517 082,05	2 445 328 271,09	-	361 188 810,96
6	= Besoins de financement global (4-5)	(B) 1 039 381 919,21	890 956 870,48	148 425 048,73	-
7	= Trésorerie nette (actif-passif) (A - B)	-1 037 128 508,73	-733 205 135,47	-	303 923 373,26
II Emplois et Ressources					
		EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
AUTOFINANCEMENT (A)			163 246 877,46		343 667 558,87
Capacité d'autofinancement			1 108 118 307,46		973 581 848,87
- Distribution de bénéfices			944 871 430,00		629 914 290,00
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)			25 914 903,23		5 806 422,61
Cession d'immobilisations incorporelles					
Cession d'immobilisations corporelles			25 842 233,63		1 210 832,00
Cession d'immobilisations financières					
Récupérations sur créances immobilisées					
Récupération sur prêts immobilisés			72 669,60		4 595 590,61
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)			-		-
Augmentations de capital, apports			-		-
Subventions d'investissement			-		-
AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT (D)					
I TOTAL DES RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)			189 161 780,69		349 473 981,48
EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX)					
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)		344 660 105,22		308 298 417,24	
Acquisition d'immobilisations incorporelles		447 231,16		121 885,60	
Acquisition d'immobilisations corporelles		269 292 355,15		303 821 264,27	
Acquisition d'immobilisations financières		74 920 518,91		1 485 000,00	
Augmentation des créances immobilisées					
Augmentation des prêts immobilisés				2 870 267,37	
REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES (F)					
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)					
II TOTAL - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)		344 660 105,22		308 298 417,24	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B F G)		148 425 048,73		813 818 518,13	
IV VARIATION DE LA TRESORERIE			- 303 923 373,26		- 772 642 953,89
TOTAL GENERAL		493 085 153,95	493 085 153,95	1 122 116 935,37	1 122 116 935,37

ÉTAT DES DÉROGATIONS		
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III Dérogations aux règles d'établissement des états de synthèse	NEANT	NEANT

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I Dévaluation Changements affectant les méthodes	NEANT	NEANT
II Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	8 520 960,03	-	-	-	-	129 497,97	-	8 391 462,06
* Frais préliminaires	2 099 914,30							2 099 914,30
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 421 045,73					129 497,97		6 291 547,76
* Primes de remboursement obligations	-							-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	63 879 772,77	-	-	447 231,16	-	-	-	64 327 003,93
* Immobilisation en recherche et développement	-							-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	33 159 918,59			447 231,16				33 607 149,75
* Fonds commercial	30 622 333,78							30 622 333,78
* Autres immobilisations incorporelles	97 520,40							97 520,40
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 722 643 062,33	269 739 586,31	-	193 315 138,28	16 602 253,65	552 506,11	193 762 369,44	5 974 780 657,72
* Terrains	555 527 484,24			73 874 440,00	12 415 646,35			616 986 277,89
* Constructions	724 542 736,85			666 558,86	280 337,45			724 928 958,26
* Installations techniques, matériel et outillage	4 048 785 399,04			104 016 354,48	1 555 764,02			4 151 245 989,50
* Matériel de transport	43 424 643,86			651 214,15	2 257 060,00			41 818 798,01
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements	256 439 396,23			14 106 570,79	93 445,83			270 452 521,19
* Autres immobilisations corporelles Informatiques	-							-
* Immobilisations corporelles en cours	93 923 402,11	269 739 586,31				552 506,11	193 762 369,44	169 348 112,87

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Numéro Identifiant	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur Comptable Nette 5	Extraits des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C P C de l'exercice 9
							Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
DURRAH		Raffinerie	1 084 720 000,00	43,275%	447 449 211,54	447 449 211,54	31/12/2019			
SUTA	6 140 900	Sucrierie	231 263 300,00	99,84%	849 266 480,16	849 266 480,16	31/12/2019	751 159 143,30	148 808 754,58	83 117 772,00
SURAC	3 700 758	Sucrierie	146 926 800,00	100%	400 998 794,28	400 998 794,28	31/12/2019	204 605 278,48	-3 614 262,54	
SUNABEL	3 727 033	Sucrierie	190 173 300,00	99,15%	248 869 758,24	248 869 758,24	31/12/2019	581 908 325,13	79 744 099,44	45 254 280,00
AGA INGENIEURIE	3 315 260	Formation	5 150 000,00	23,30%	1 200 000,00	1 200 000,00	31/05/2019	17 499 153,16	-43 140,40	
BANQUE POPULAIRE	1 084 612	Finance	Variable	0,00%	60 000,00	60 000,00				4 400,00
CELACO	1 085 018	Immobilier	3 000 000,00	43,00%	1 290 000,00	1 290 000,00	31/12/2019	8 366 525,10	1 946 751,00	567 732,00
SGA		Commerciale	20 000 000,00	0,00%	100,00	100,00				
SUCRUNION	1 642 682	Sucrierie	25 000 000,00	99,99%	24 999 600,00	24 999 600,00	31/12/2019	17 504 313,89	1 933 106,72	
GAFA SUGAR CO. LTD.		Sucrierie	1 119 200,00	100%	1 119 200,00	1 119 200,00				
Sté WINCOMAR		Sucrierie	999 900,00	100%	999 900,00	999 900,00				
WILMACO	26 122 221	Industrie	153 300 000,00	45,00%	68 985 000,00	68 985 000,00	31/12/2019	152 735 415,22	-539 584,78	
COMAGUIS		Industrie	12 919 175,60	55,00%	7 420 518,91	7 420 518,91	31/12/2019			
Total			1 874 571 675,60		2 052 658 563,13	2 052 658 563,13		1 733 778 154,28	228 235 724,02	128 944 184,00

TABLEAU DES PROVISIONS

Nature	Montant début d'exercice	Dotations			Reprises			Montant fin d'exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1 Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 290 290,99					40 200,00		1 250 090,99
2 Provisions réglementées	475 400 201,34			66 835 196,97			80 815 403,16	461 419 995,15
3 Provisions durables pour risques et charges	3 869 802,37						3 869 802,37	
SOUT TOTAL (A)	480 560 294,70	0,00	0,00	66 835 196,97	0,00	40 200,00	84 685 205,53	462 670 086,14
4 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	49 249 333,19	32 993 907,80			27 887 741,79			54 355 499,20
5 Autres provisions pour risques et charges	79 672 935,80		3 374 033,93	719 000,00		693 928,12	55 360 207,68	27 711 833,93
6 Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	128 922 268,99	32 993 907,80	3 374 033,93	719 000,00	27 887 741,79	693 928,12	55 360 207,68	82 067 333,13
TOTAL (A + B)	609 482 563,69	32 993 907,80	3 374 033,93	67 554 196,97	27 887 741,79	734 128,12	140 045 413,21	544 737 419,27

TABLEAU DES CRÉANCES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			Autres analyse			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	8 046 180,41	3 827 843,26	2 968 246,16	1 250 090,99	-	-	-	-
Prêts immobilisés	6 669 514,39	2 451 177,24	2 968 246,16	1 250 090,99	-	-	-	-
Autres créances financières	1 376 666,02	1 376 666,02	-	-	-	-	-	-
TOTAL	8 046 180,41	3 827 843,26	2 968 246,16	1 250 090,99	-	-	-	-
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 700 353 694,31	-	1 687 101 386,91	25 112 145,00	-	918 045 828,86	12 667 767,79	-
Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes.	75 239 536,91	-	75 239 536,91	11 859 837,60	-	-	-	-
Clients & comptes rattachés	432 018 743,16	-	418 766 435,76	13 252 307,40	-	-	-	-
Personnel	3 618 772,05	-	3 618 772,05	-	-	-	-	-
Etat	918 045 828,86	-	918 045 828,86	-	-	918 045 828,86	-	-
Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres débiteurs	249 212 773,31	-	249 212 773,31	-	-	-	12 667 767,79	-
Comptes de régularisations-Actif	22 218 040,02	-	22 218 040,02	-	-	-	-	-
TOTAL	1 700 353 694,31	-	1 687 101 386,91	25 112 145,00	-	918 045 828,86	12 667 767,79	-

TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			Autres analyse			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE FINANCEMENT								
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financement								
TOTAL								
DU PASSIF CIRCULANT	2 773 298 547,46	-	2 773 298 547,46	-	-	123 547 294,28	-	2 064 798 942,58
* Fournisseurs	2 500 127 726,83	-	2 500 127 726,83	-	-	-	-	2 064 798 942,58
* Clients créditeurs consignation	10 703 738,05	-	10 703 738,05	-	-	-	-	-
* Personnel	7 080 157,49	-	7 080 157,49	-	-	-	-	-
* Organismes sociaux	12 542 226,02	-	12 542 226,02	-	-	-	-	-
* Etat	123 547 294,28	-	123 547 294,28	-	-	123 547 294,28	-	-
* Comptes d'associés	30 319 298,20	-	30 319 298,20	-	-	-	-	-
* Autres créanciers	18 880 910,87	-	18 880 910,87	-	-	-	-	-
* Comptes de régular Passif	70 097 195,72	-	70 097 195,72	-	-	-	-	-
TOTAL	2 773 298 547,46	-	2 773 298 547,46	-	-	123 547 294,28	-	2 064 798 942,58

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
Avals et cautions	651 501 000,00	386 827 000,00
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
Autres engagements donnés	24 999 000,00	44 153 000,00
TOTAL (1)	676 500 000,00	430 980 000,00
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées ...	-	-
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
Avals et cautions	78 084 430,00	97 507 771,73
Autres engagements reçus	280 870,69	469 772,00
TOTAL (2)	78 365 300,69	97 977 543,73

TABLEAU DES SURETÉS RÉELLES DONNÉES OU RECUES

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
Sûretés données					
Sûretés reçues	280 870,69				280 870,69
Prêt pour acquisition de logement	280 870,69	Hypothèque	Divers	Personnel	280 870,69

(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

Comptes consolidés

COMPTES CONSOLIDÉS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(En millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Chiffre d'affaires	8 211,5	7 667,1
Autres produits de l'activité	3 313,9	3 400,2
Produits des activités ordinaires	11 525,3	11 067,3
Achats	(8 658,4)	(8 274,5)
Autres charges externes	(583,7)	(534,3)
Frais de personnel	(398,0)	(401,4)
Impôts et taxes	(45,6)	(42,7)
Amortissements et provisions d'exploitation	(424,9)	(375,9)
Autres produits et charges d'exploitation nets	40,7	11,5
Charges d'exploitation courantes	(10 070,0)	(9 617,4)
Résultat d'exploitation courant	1 455,3	1 450,0
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(4,9)	(138,3)
Résultat des activités opérationnelles	1 450,4	1 311,7
Résultat financier	(72,0)	7,1
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	1 378,4	1 318,8
Impôts exigibles	(427,7)	(358,4)
Impôts différés	(20,2)	(68,2)
Résultat net des entreprises intégrées	930,5	892,2
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	(5,8)	
Résultat net des activités poursuivies	924,7	892,2
Résultat des activités abandonnées		
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	924,7	892,2
Intérêts minoritaires	(0,9)	(1,2)
Résultat net - Part du groupe	923,8	891,0

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

(En millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Résultat de l'exercice	924,7	892,2
Écart de conversion des activités à l'étranger	1,2	
Pertes et profits relatifs à la réévaluation des AFS	0,0	0,0
Écarts actuariels sur les obligations des régimes à prestations définies	(6,9)	(3,1)
Résultat Global	919,0	889,1
Intérêts Minoritaires	(0,9)	(1,2)
Résultat Global net - Part du Groupe	918,1	887,9

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(En millions de dirhams)	Capital	Primes d'émission et de fusion	Réserves non distribuées	Ecarts de conversion	Variation de l'exercice des écarts actuariels	Total Part du Groupe	Intérêt minoritaire	Total
Au 1 janvier 2018	629,9	176,0	4 092,4	0,0	7,7	4 905,9	5,7	4 911,6
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur			0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Corrections des erreurs N-1 :								
Montants retraités à l'ouverture	629,9	176,0	4 092,4	0,0	7,7	4 905,9	5,7	4 911,6
Variation CP pour 2018								
Résultat net de la période			891,0			891,0	1,2	892,2
Gains / pertes actuariels					-3,1	-3,1		-3,1
Résultat global total de l'année	0,0	0,0	891,0	0,0	-3,1	887,9	1,2	889,1
Dividendes distribués			-629,9			-629,9	-0,5	-630,4
Autres transactions avec les actionnaires	315,0	0,0	-315,0			0,0		0,0
Total des transactions avec les actionnaires	315,0	0,0	-944,9	0,0	0,0	-629,9	-0,5	-630,4
AU 31 Décembre 2018	944,9	176,0	4 038,5	0,0	4,5	5 163,9	6,4	5 170,3
Au 1 janvier 2019	944,9	176,0	4 038,5	0,0	4,5	5 163,9	6,4	5 170,3
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur			-11,8		0,0	-11,8	0,0	-11,8
Montants retraités à l'ouverture	944,9	176,0	4 026,7	0,0	4,5	5 152,1	6,4	5 158,5
Variation CP pour 2019								
Résultat net de la période			923,8			923,8	0,9	924,7
Pertes et profits de conversion				1,2		1,2		1,2
Gains / pertes actuariels					-6,9	-6,9		-6,9
Résultat global total de l'année	0,0	0,0	923,8	1,2	-6,9	918,1	0,9	919,0
Dividendes distribués			-944,9			-944,9	-0,5	-945,4
Autres transactions avec les actionnaires		0,0	-30,0			-30,0		-30,0
Total des transactions avec les actionnaires	0,0	0,0	-974,8	0,0	0,0	-974,8	-0,5	-975,4
Au 31 Décembre 2019	944,9	176,0	3 975,6	1,2	-2,4	5 095,4	6,8	5 102,2

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF (En millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Goodwill	196,1	196,1
Immobilisations incorporelles	19,9	22,4
Immobilisations corporelles	4 512,1	4 329,6
Immobilisations en droit d'usage	82,2	-
Immeubles de placement	63,7	63,7
Participations dans les entreprises associées	412,9	
Autres actifs financiers	216,0	620,1
- Prêts et créances	77,4	108,9
- Actifs disponibles à la vente	138,6	511,2
Actif non courant	5 502,8	5 231,8
Autres actifs financiers	-	17,4
- Instruments dérivés de couverture	-	17,4
Stocks et en-cours	2 357,3	2 191,8
Créances clients	441,0	486,7
Autres débiteurs courants	2 109,9	2 131,5
Trésorerie et équivalent de trésorerie	584,5	598,9
Actif courant	5 492,7	5 426,2
Total actif	10 995,5	10 658,0

PASSIF (En millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Capital	944,9	944,9
Primes d'émission et de fusion	176,0	176,0
Réserves	3 049,5	3 152,0
Écart de conversion	1,2	
Résultat net part du groupe	923,8	891,0
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère	5 095,4	5 163,9
Intérêts minoritaires	6,8	6,4
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	5 102,2	5 170,3
Provisions	50,8	116,9
Avantages du personnel	131,9	126,6
Dettes financières non courantes	138,6	101,8
- Dettes envers les établissements de crédit	51,8	101,8
- Dettes liées aux contrats à droit d'usage	86,7	
Impôts différés Passifs	711,4	681,3
Autres créditeurs non courants	25,5	30,2
Passif non courant	1 058,2	1 056,9
Dettes financières courantes	1 544,6	1 608,2
- Dettes envers les établissements de crédit	1 531,6	1 608,2
- Instruments dérivés de couverture	13,0	
Dettes fournisseurs courantes	2 957,9	2 470,2
Autres créditeurs courants	332,6	352,4
Passif courant	4 835,1	4 430,8
TOTAL PASSIF	5 893,3	5 487,7
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	10 995,5	10 658,0

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(En millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Résultat net de l'ensemble consolidé	924,7	892,2
Ajustements pour		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	341,6	249,4
Autres ajustements	4,4	18,5
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	1 270,6	1 160,1
Elimination de la charge (produit) d'impôts	447,9	426,6
Elimination du coût de l'endettement financier net	52,2	4,5
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net impôt	1 770,8	1 591,2
Incidence de la variation du BFR	312,0	(2 700,5)
Impôts payés	(427,7)	(358,4)
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	1 655,1	(1 467,7)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(609,8)	(504,0)
Acquisition d'actifs financiers	(74,9)	(1,5)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	31,1	11,6
Autres flux	31,2	9,4
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	(622,4)	(484,5)
Remboursement d'emprunts	(50,0)	(50,0)
Variation de dettes résultant de contrats de location	2,5	
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	(944,9)	(629,9)
Dividendes payés aux minoritaires des filiales	(0,5)	(0,5)
Coût de l'endettement financier net	(52,2)	(4,5)
Variation des comptes d'associés	74,7	(64,3)
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	(970,4)	(749,19)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	62,2	(2 701,4)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(1 009,3)	1 692,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(947,1)	(1 009,3)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	62,2	(2 701,4)

NOTE 1. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES**1.1. Référentiel comptable**

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.3 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 15 juillet 2009, les états financiers consolidés du groupe COSUMAR sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 décembre 2019 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Le groupe suit régulièrement les dernières publications de l'IASB et de l'IFRIC.

En 2019, l'IFRS 16 et l'IFRIC 23 sont entrées en vigueur dans les comptes des exercices ouverts à partir du 1^{er} janvier 2019 :

- La norme IFRS 16 relative aux contrats de location. A cet effet, l'ensemble des contrats de location du groupe COSUMAR répondant aux critères énoncés par la norme apparaissent dans le bilan de la société.
- L'IFRIC 23 lié à l'incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat.

En 2018, L'IFRS 9 instruments financiers, remplace la plupart des dispositions existantes en IFRS, notamment IAS 39. La nouvelle norme est applicable de manière obligatoire au 1^{er} janvier 2018.

Les dispositions de la norme sur le classement, l'évaluation et la dépréciation des instruments financiers sont appliquées par le groupe et n'ont pas d'incidence sur les comptes de 2018 et leurs comparatifs.

L'analyse du risque crédit client est réalisée selon une procédure interne bien définie qui met en place des lignes directrices claires, des examens réguliers en matière de crédit et un suivi rigoureux des créances douteuses.

Les créances clients sont mesurées au coût amorti. Le groupe COSUMAR applique une approche simplifiée basée sur les pertes attendues à maturité.

Il n'y a aucun impact matériel sur la dépréciation des comptes clients et des prêts à long terme lié à l'application de l'IFRS 9.

En 2018, L'IFRS 15, qui remplace IAS 11 Contrats de Construction, IAS 18 Revenu des activités ordinaires et leurs interprétations, est appliquée sur une base rétrospective du 1^{er} janvier 2018.

Conformément à IFRS 15, l'ensemble des contrats de la société COSUMAR avec ses clients répond aux critères énoncés par la norme à savoir la substance commerciale des contrats, l'approbation des modalités du contrat clairement identifiées par les différentes parties (prix, produit et/ou prestation, conditions et modalités de paiement).

Le chiffre d'affaires est reconnu à la livraison au moment du transfert du contrôle du bien ou du service au client.

IFRS 15 n'a pas d'impact matériel sur le groupe COSUMAR puisque plus de 99% des ventes du groupe concernent des livraisons de sucre raffiné et de coproduits à un moment précis.

En 2013, Le groupe a adopté les changements normatifs prévus par le référentiel IFRS en matière de la norme IAS 19 révisée dont l'évolution est la suppression de la règle du corridor pour la reconnaissance des écarts actuariels. Ces derniers sont désormais reconnus en intégralité l'année de leur constatation en contrepartie des autres éléments du résultat global ainsi que l'utilisation d'une table de mortalité générationnelle.

En 2010, le groupe a ainsi appliqué au niveau des présents états financiers la norme IFRS 3 révisée « Regroupement des entreprises » dont la principale évolution est que le Goodwill n'est déterminé qu'à la date de la prise de contrôle et que, dès 2010, il n'est plus possible de l'ajuster au delà de la période d'évaluation. Désormais, les acquisitions complémentaires après la prise d'un contrôle majoritaire ne modifient plus le montant du Goodwill.

En 2009, le groupe COSUMAR avait opté, dans le cadre de la norme IAS 1 révisée, pour la présentation du résultat global en deux états :

- Etat détaillant les composants du résultat (état du résultat) ;
- Etat commençant par le résultat et détaillant les autres éléments du résultat global (état du résultat global).

1.2. Principes de consolidation

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux principes édictés par les IFRS.

Toutes les sociétés du groupe COSUMAR sont consolidées à partir de comptes annuels arrêtés au 31 Décembre 2018.

Conformément aux dispositions des IFRS, il n'y a pas d'exemption au périmètre de consolidation du groupe. Les participations non significatives sont traitées en tant que titres AFS.

1.3. Immobilisations corporelles**Règle spécifique à la première adoption :**

Dans le cadre de la première application des normes IFRS et conformément aux dispositions de la norme IFRS1, la société a procédé à l'évaluation à la juste valeur au 1^{er} janvier 2006 de l'ensemble de ses actifs immobilisés incorporels et corporels, et a retenu cette valorisation comme coût présumé. Les évaluations à la juste valeur ont été réalisées par des experts indépendants.

Principes applicables depuis le 1^{er} janvier 2006 :

Conformément à la norme IAS 16, les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition historique ou de fabrication initial, diminué du cumul des amortissements et, le cas échéant, du cumul des pertes de valeur.

Les amortissements sont pratiqués en fonction des durées d'utilisation (durée d'utilité).

Le mode d'amortissement retenu par le groupe est le mode linéaire.

1.4. Stocks

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût de revient ou de leur valeur nette de réalisation.

Le coût de revient correspond au coût d'acquisition ou aux coûts de production encourus pour amener les stocks dans l'état et à l'endroit où ils se trouvent. Ces derniers comprennent, sur la base d'un niveau normal d'activité, les charges directes et indirectes de production. Les coûts de revient sont généralement calculés selon la méthode du coût moyen pondéré.

La valeur nette de réalisation des stocks correspond au prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité diminué des coûts estimés pour achever les produits et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente.

1.5. Avantages du personnel

Les engagements du groupe au titre des régimes de couverture maladie à prestations définies et des indemnités de fin de carrière sont déterminés, conformément à la norme IAS 19, sur la base de la méthode des unités de crédit projetées, en tenant compte des conditions économiques propres au Maroc. Les engagements sont couverts par des provisions inscrites au bilan au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés.

Les indemnités de départ en retraite font également l'objet d'une provision. Cette dernière est évaluée en tenant compte de la probabilité de la présence des salariés dans le groupe, à leur date de départ en retraite. Cette provision est actualisée à chaque clôture.

NOTE 2. PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU 31 DÉCEMBRE 2019

SOCIÉTÉ	% DE CONTRÔLE	% D'INTÉRÊT	MÉTHODE DE CONSOLIDATION
COSUMAR (mère)	100,00%	100,00%	Intégration Globale
SUNABEL	99,15%	99,15%	Intégration Globale
SURAC	100,00%	100,00%	Intégration Globale
SUTA	99,84%	99,84%	Intégration Globale
Durrah Advanced Development	43,28%	43,28%	Mise en équivalence

Par ailleurs, le jeu complet des états financiers consolidés du groupe au 31 Décembre 2019 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de la société.

Ce jeu complet comprend outre l'Etat de la situation financière consolidé, les états du résultat et du résultat global consolidés, l'état de flux de trésorerie consolidé ainsi que l'état de la variation des capitaux propres consolidés et des notes annexes détaillées.



37, Boulevard Abdelatif Benkadour
20 050 Casablanca
Maroc



Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Bâtiment C, Tour Noire 3, 3ème étage
La Marina - Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires
COSUMAR S.A.
8, Rue El Mouatamid Bnou Abbad
Casablanca

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **Cosumar S.A.** comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 4.181.989.792,23 dirhams dont un bénéfice net de 871.073.223,25 dirhams. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 25 mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **Cosumar S.A.** au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, arrêté le 25 mars 2020, destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs nous attirons votre attention sur les faits suivants :

- Conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous vous informons qu'au cours de l'exercice 2019, la société **Cosumar S.A.** a procédé à la création de la société «Comaguis» détenue à hauteur de 55% par cette dernière.
- S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la Direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'Assemblée Générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 24 avril 2020

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG



Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

DELOITTE AUDIT



Sakina BENSOUA KORACHI
Associée



37, Boulevard Abdelatif Benkadour
20 050 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires
GROUPE COSUMAR
8, Rue El Mouatamid Bnou Abbad
Casablanca

**RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Nous avons procédé à l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de la société Cosumar et de ses filiales (Groupe Cosumar) au 31 décembre 2019, comprenant l'état de la situation financière, le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état des variations des capitaux propres, l'état des flux de trésorerie, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 5.102,2 millions de dirhams, dont un bénéfice net consolidé de 924,7 millions de dirhams. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 25 mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS). Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité des Auditeurs

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers. Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Bâtiment C, Tour Ivoire 3, 3ème étage
La Marina - Casablanca
Maroc

Opinion sur les états de synthèse

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS).

Autre point

Pour les événements survenus et les éléments connus postérieurement à la date d'arrêtés des états de synthèse relatifs aux effets de la pandémie de Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 24 avril 2020

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG



Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

DELOITTE AUDIT



Sakina BENSOU DA KORACHI
Associée



البركة تجمعنا

المشاركة تجمعنا

Partageons le Progrès
Sharing Progress