



Société anonyme au capital de 944.871.430 dirhams
Siège social : 8, rue El Moutamid Ibnou Abbad - CASABLANCA -
RC N° 30.037 - CASABLANCA

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
EXERCICE 2023**

Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à vos statuts, pour vous présenter les résultats de l'exercice 2023 et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 décembre 2023.

-0-

1- Environnement de marché

L'évolution par segment de produit et des parts de marché s'établit comme suit :

(En milliers de tonnes)

	2023	%	2022	%	Evolution	
					Absolu	%
Pains	298,4	24,7	312,0	26,0	-13,6	- 4,4
Lingots –Morceaux	189,9	15,7	181,2	15,1	8,7	4,8
Granulés	721,2	59,6	708,9	59,0	12,3	1,7
Total	1 209,5	100,0	1 202,1	100,0	7,3	0,6

Le taux de croissance du marché national s'établit à +0,6% à fin décembre 2023 par rapport à l'exercice précédent (+7,3 mt). Le pain enregistre une baisse de -4,4%, compensée par l'augmentation des ventes des lingots-Morceaux (+4,8%) et des granulés (+1,7%)

La répartition des ventes entre Cosumar et ses filiales se présente ainsi :

(En milliers de tonnes)

	2023			2022		
	Cosumar	Filiales	Marché	Cosumar	Filiales	Marché
Pains	279,1	19,3	298,4	282,0	30,1	312,0
Lingots –morceaux	189,9	0,0	189,9	181,2	0,0	181,2
Granulés	582,1	139,1	721,2	506,6	202,3	708,9
Total	1 051,0	158,5	1 209,5	969,7	232,4	1 202,1
Part de marché (%)	86,9	13,1	100,0	80,7	19,3	100,0

- **Pain :**

Ce segment occupe 24,7% du marché. Ses ventes enregistrent un retrait de -13,6 mt par rapport à la même période de l'exercice précédent.

- **Lingots –morceaux :**

Les ventes des lingots-morceaux s'élèvent à 189,9 mt en 2023, enregistrant une progression de +4,8% entre les deux exercices.

- **Granulés :**

Ce segment occupe 59,6% du marché. Ses ventes marquent une évolution de +1,7%, avec une augmentation de la quote-part de Cosumar (80,7% en 2023, contre 71,5% en 2022).

Cosumar a assuré l'approvisionnement de 86,9% du marché national contre 80,7% en 2022. Le reste a été assuré par les filiales sucrières du groupe Cosumar.

2- Faits marquants

2-1 Amont agricole

- L'emblavement de 29.478 ha de betterave contre 37.234 ha l'année précédente ;
- La production de sucre blanc fin de campagne de 224 mt contre 321 mt en 2022.
- La revalorisation des prix des plantes sucrières : **80 dh/t** pour la betterave et **70 dh/t** pour la canne.
- La signature d'un deuxième plan de relance de la canne à sucre pour la période 2023-2027
- L'annonce le 04 décembre 2023 d'un appui au profit des agriculteurs pour la campagne 2023-2024 (80 dh/t pour la betterave et 70 dh/t pour la canne)

2-2 Financier

- L'EBE consolidé IFRS en 2023 ressort à 1.824 Mdh contre 1.718 Mdh en 2022 et le RNPG en 2023 à 1.009 Mdh contre 826 Mdh en 2022.

2-3 Ressources humaines

La structure des effectifs permanents pour l'exercice 2023 se présente comme suit :

	2023	2022
Directeurs et cadres	213	239
Maîtrises	875	873
Employés	138	164
Ouvriers	22	50
Total permanents	1 248	1 326

L'effectif a enregistré une diminution de 78 personnes durant l'exercice 2023.

2-4 Projets QSE

L'activité QSE a été marquée par les actions suivantes :

A) Sucrerie Doukkala

- Réussite de l'audit de suivi n°2 du système de management intégré QSEEn ;
- Certification ISO 17.025 du laboratoire du centre de réception.

B) Sucrerie Zaio

- Réussite de l'audit de suivi N°2, du SMI-QSE, et d'accréditation des deux Laboratoires d'analyses et de réception ;

C) Suta

- Réussite des audits QSSEEn réalisés en octobre 2023.

D) Sunabel

- Maintien des certifications 17025, 9001, 14001, 45001 et 50001.

E) Surac

- Réussite des audits de suivi QSE et d'accréditation du laboratoire de réception ISO 17025.

2-5 Investissements

Les investissements consolidés à fin décembre 2023 s'élèvent à 241,9 Mdh et se détaillent ainsi :

	<i>(En Mdh)</i>	
	2023	2022
Cosumar SA	84,4	122,0
Filiales	157,5	160,5
	241,9	282,6

Ces investissements concernent principalement :

- L'efficacité énergétique ;
- Les travaux de mise à niveau et de maintenance de l'outil industriel.

3- Activité Cosumar

3-1 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires commercial s'établit à 9.462,2 Mdh, enregistrant une hausse de 168,6 Mdh (+1,8%) comparativement à fin décembre 2022, et s'explique comme suit :

(En Mdh)

	2023	2022	Evolution	
			Absolu	%
Ventes de sucre	9 159,0	9 037,5	121,5	1,3
Ventes de coproduits				
- Mélasse	134,0	101,1	32,8	32,5
- Pellets, pulpe et divers	169,2	154,9	14,3	9,2
Total	9 462,2	9 293,6	168,6	1,8

Cette évolution du chiffre d'affaires est expliquée principalement par la hausse du volume des ventes locales.

La ventilation des ventes par segment de produits est comme suit :

(En milliers de tonnes)

	2023	2022	Evolution	
			Absolu	%
Pain	279,1	282,0	-2,9	-1,0
Lingots –Morceaux	189,9	181,2	8,7	4,8
Granulés	1 175,0	1 258,7	-83,7	-6,6
Total sucre	1 644,0	1 721,9	-77,9	-4,5
Mélasse	56,4	62,0	-5,5	-8,9
Pellets & pulpes	60,5	47,4	13,1	27,6

Le volume des ventes de sucre total (local et export) s'établit à 1.644,0 mt, enregistrant une baisse de 4,5% (-77,9 mt) comparativement à fin décembre 2022 suite à la diminution du volume des ventes disponibles à l'export.

3-2 Production

3-2-1 Activité de raffinage

La production conditionnée de la raffinerie a évolué comme suit :

(En milliers de tonnes)

	2023	2022	Evolution	
			Absolu	%
Pain	226,1	243,2	-17,1	-7,0
Lingots –Morceaux	192,1	182,6	9,5	5,2
Granulés	1 011,4	1 110,1	-98,7	-8,9
Total	1 429,6	1 535,8	-106,3	-6,9

La production s'établit à 1.429,6 mt, en diminution de -6,9% comparée à 2022.

3-2-2 Activité sucrerie de Doukkala

- Une année marquée par la sécheresse et la baisse de taux de remplissage des barrages ;
- Faible pluviométrie avec une mauvaise répartition : absence de pluies durant les mois mars et avril avec de fortes chaleurs ;
- Augmentation du prix d'achat de la betterave à sucre de 80 Dhs/T
- Annonce le 04 décembre 2023 d'un appui au profit des agriculteurs pour la campagne 2023-2024 de 80 dh/t pour la betterave
- Renforcement de l'agriculture de précision via l'utilisation des drones pour le diagnostic des parcelles et les traitements phytosanitaires ;
- Baisse du rendement à l'hectare de 5,3 points par rapport à la campagne précédente.

Les données de la campagne betteravière 2023 se résument ainsi :

Sucrerie Sidi Bennour	2023	2022
Démarrage usine (date)	29-mai	23-mai
Superficie récoltée (mha)	11,0	12,4
Rendement (t/ha)	59,1	64,4
Betterave traitée (mt)	599,6	736,8
Richesse cossette (%)	16,4	16,4
Taux d'extraction (%)	82,1	85,7
Sucre extrait (mt)	78,7	103,6
Mélasses commercialisables (mt)	28,4	29,6
Pellets / Pulpes (mt)	44,0	46,0

3-2-3 Activité sucrerie de Zaio

L'activité de l'exercice 2023 a été marquée par les événements majeurs suivants :

- Pénurie d'eau d'irrigation (barrage vide) et sécheresse structurelle sur les cinq dernières années et démarrage de la campagne de semis avec un taux de remplissage très faible ;
- Augmentation du prix d'achat de la betterave à sucre de 80 Dhs/T
- Annonce le 04 décembre 2023 d'un appui au profit des agriculteurs pour la campagne 2023-2024 de 80 dh/t pour la betterave
- Agriculture de précision : lancement du suivi et entretien de la culture à l'aide du Drone.
- Baisse du rendement à l'hectare ainsi que de la richesse de betterave de 5,5 points et 1,0 point respectivement par rapport à la campagne précédente.

Les données de la campagne betteravière 2023 se résument ainsi :

Sucrierie Zaïo	2023	2022
Démarrage usine (date)	25-juin	13-juin
Superficie récoltée (mha)	1,8	2,7
Rendement (t/ha)	41	47
Betterave traitée (mt)	69,2	119,1
Richesse cossette (%)	17,2	18,2
Sucre extrait (mt)	74,1	82,8
Mélasses commercialisables (mt)	5,9	6,9
Pellets / Pulpes (mt)	5,1	13,1

4- Comptes Sociaux

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	<i>(En Mdh)</i>	
	2023	2022
Chiffre d'affaires commercial	9 462,2	9 293,6
Résultat d'exploitation	1 398,0	1 098,1
Résultat financier	77,5	140,7
Résultat non courant	169,7	-32,5
Résultat avant impôts	1 645,2	1 206,4
Résultat net	1 136,9	856,5
Marge brute d'autofinancement	1 135,5	1 044,7
Investissements	84,4	122,0
Effectif	835,0	870,0

4-1 Le résultat d'exploitation s'établit à 1.398,0 Mdh à fin décembre 2023, marquant une hausse de 299,9 Mdh (+27,31%) par rapport à la même période de l'année précédente, grâce à l'augmentation du volume des ventes locales et aux bonnes performances de l'activité export.

4-2 Le résultat financier s'établit à 77,5 Mdh, en baisse de 63,3 Mdh par rapport à la même période de l'exercice précédent.

4-3 Le résultat non courant ressort à 169,7 Mdh en augmentation par rapport à 2022, expliqué principalement par la cession de la participation de Cosumar dans la société de Durrah.

4-4 Par conséquent, le résultat net ressort à 1.136,9 Mdh, en augmentation de 280 Mdh (+32,7%) par rapport aux réalisations de 2022.

4-5 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument ainsi :

	<i>(En Mdh)</i>	
	2023	2022
Capitaux propres & assimilés	5 067,1	4 635,8
Fonds de roulement	1 661,0	647,0
Besoin en fonds de roulement	2 967,9	1 627,9
Endettement net	1 306,9	980,9

La situation financière à fin décembre 2023 est marquée par :

- Les capitaux propres et assimilés marquent une hausse de 431,3 Mdh par rapport à fin 2022 ;
- Le fonds de roulement augmente de 1013,9 Mdh par rapport à l'exercice précédent, effet de la cession de la participation de Cosumar dans la société de Durrah et de la consolidation des réserves.
- Le besoin en fonds de roulement s'alourdit de 1.340 Mdh par rapport à l'exercice précédent, effet de l'augmentation de l'encours de la caisse de compensation ;
- Par conséquent, l'endettement net ressort à 1.306,9 Mdh.

5- Activité filiales :

5-1 Chiffre d'affaires

	<i>Quantité (mt)</i>		<i>Valeur (Mdh)</i>	
	2023	2022	2023	2022
Pain	19,3	30,1	103,1	160,2
Lingot –morceau	0,0	0,0	0,0	0,0
Granulés	139,1	202,3	591,4	860,4
Sucre blanc	158,5	232,4	694,5	1 020,6
Mélasse	47,6	65,1	114,5	101,2
Pellet/Pulpe	100,9	151,0	55,5	88,3
Bagasse		0,0	3,2	5,4
Divers			110,3	68,6
Total			978,0	1 284,3

Le chiffre d'affaires des filiales atteint 978,0 Mdh en 2023 enregistrant une baisse de 306,3 Mdh (-23,8%) comparativement à 2022. Cette évolution émane principalement de la baisse du volume des ventes des produits finis et des coproduits par rapport à l'année précédente suite à une campagne agricole moins importante.

5.2. Amont agricole

		<i>Canne</i>		<i>Betterave</i>	
		<i>2023</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>
Superficie récoltée	(mha)	6,6	8,3	16,7	22,1
Rendement	(t/ha)	61,0	64,2	46,7	47,1
Richesse Réception	(%)	12,2	12,4	17,6	18,6
Tonnage réceptionné	(mt)	402,5	530,3	781,7	1 042,9

Au niveau des périmètres canniers, le tonnage réceptionné affiche une baisse de 127,8 mt suite principalement à la baisse des superficies récoltées de 1,7 mha et du rendement à l'hectare de 3,2 points.

S'agissant des périmètres betteraviers, le tonnage réceptionné affiche également une baisse de 261,2 mt, expliquée par la diminution des superficies récoltées de (-5,4 mha) ainsi que la baisse du rendement à l'hectare de 0,4 point suite aux conditions climatiques défavorables.

5.3. Activité industrielle

		<i>Canne</i>		<i>Betterave</i>	
		<i>2023</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>
Tonnage traité	(mt)	402,5	530,3	722,3	973,8
Richesse traitée	(%)	12,2	12,1	17,3	18,3
Extraction sucre blanc	(mt)	34,7	46,0	102,1	153,3
Taux d'extraction	(%)	70,7	71,9	81,7	86,1
Mélasses	(mt)	17,8	24,9	35,1	45,4
Pellet / Pulpe	(mt)			96,1	145,5

La production de sucre blanc en 2023 s'établit à 136,8 mt, affichant ainsi une baisse de 62,5 mt par rapport à l'année écoulée, suite principalement à la baisse des tonnages traités.

5-4. Résultats sociaux agrégés filiales

		<i>(En Mdh)</i>			
				Evolution	
		<i>2023</i>	<i>2022</i>	Absolu	%
Chiffre d'affaires		978,3	1 284,3	-306,0	-23,8
Résultat d'exploitation		-1,4	204,7	-206,1	NS
Résultat financier		5,8	4,1	1,7	41,9
Résultat non courant		-30,8	-45,2	14,4	-31,8
Résultat net		-33,8	34,0	-67,8	NS
Marge brute d'autofinancement		141,3	215,5	-74,2	-34,5
Investissements		157,5	160,5	-3,0	-1,9
Effectif permanent		413	456	-43	-9

5-4-1 Le résultat d'exploitation agrégé des filiales s'établit en 2023 à -1,4 Mdh en diminution de 206,1 Mdh comparativement à 2022, expliquée principalement par le retrait de la production de sucre blanc suite à une campagne agricole moins importante et difficile, et par la baisse du volume des ventes des produits finis & co-produits.

5-4-2 Le résultat financier a connu une amélioration de 1,7 Mdh par rapport à 2022.

5-4-3 Le résultat non courant à fin 2023 enregistre une amélioration de 14,4 Mdh par rapport à la même période en 2022.

6- Activité Groupe

6-1 Production

6-1-1 Extraction

		Groupe		Cosumar sa		Filiales	
		2023	2022	2023	2022	2023	2022
Superficie récoltée	(mha)	36,1	45,5	12,7	15,1	23,3	30,4
Rendement	(t/ha)	52,8	54,9	56,5	61,2	50,8	51,8
Tonnage traité	(mt)	1 793,5	2 360,0	668,7	855,9	1 124,8	1 504,1
Richesse traitée	(%)	15,7	16,3	16,1	16,7	15,5	16,1
Extraction équivalent blanc	(mt)	224,3	320,9	87,5	121,5	136,8	199,3
Taux d'extraction	(%)	79,6	83,4	81,2	85,3	78,6	82,4
Mélasse	(mt)	87,2	106,7	34,3	36,4	52,9	70,3
Pellet/pulpe	(mt)	145,1	204,6	49,0	59,1	96,1	145,5

Les conditions climatiques défavorables caractérisées par un stress hydrique aigu ont impacté les superficies emblavées et les rendements des cultures sucrières, ainsi la production de sucre blanc s'établit à 224,3 mt, en diminution de 96,6 mt par rapport la campagne précédente 2022.

6-1-2 Raffinage

	Groupe		Cosumar sa		Filiales	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Raffinage (mt)	1 547,1	1 589,9	1 511,2	1 547,2	35,9	42,7

Le niveau de la production de l'activité raffinage est en légère diminution de -2,7% par rapport à l'année précédente.

6-2 Comptes consolidés

(En Mdh)

	2023	2022	Evolution	
			Absolu	%
Chiffre d'affaires	10 233,1	10 432,9	-199,8	-1,9
EBE	1 823,7	1 718,1	105,6	6,1
Résultat d'exploitation courant	1 374,7	1 294,3	80,4	6,2
Autres produits et charges d'exploitation non courants	211,9	-99,5	311,5	NS
Résultat des activités opérationnelles	1 586,6	1 194,7	391,9	32,8
Résultat financier	-61,8	43,2	-104,9	NS
Résultat net des activités poursuivies	1 009,2	826,2	183,0	22,1
Résultat net	1 009,2	826,6	182,6	22,1
Résultat net part du groupe	1 009,2	825,9	183,3	22,2
Capacité d'autofinancement opérationnelle	2 314,3	1 645,3	669,0	40,7
Investissements	-241,9	-282,6	40,7	-14,4
Effectif fin de période	1 248	1 326	-78,0	-5,9

6-2-1 Le Chiffre d'affaires consolidé en 2023 atteint 10 233 Mdh, en légère baisse de -1,9% par rapport à la même période de l'année précédente. Cette évolution s'explique par le retrait des ventes disponibles à l'export

6-2-2 Le résultat d'exploitation courant à fin 2023 atteint 1.374,7 Mdh, en augmentation de 80,4 Mdh par rapport à fin 2022 expliqué principalement par l'amélioration de l'activité export.

6-2-3 Les autres produits et charges d'exploitation non courants s'établissent à 211,9 Mdh en augmentation de 311,5 Mdh par rapport à l'exercice précédent après la comptabilisation de la plus-value de cession des participations de Cosumar dans la raffinerie Durrah.

6-2-4 Le résultat des activités opérationnelles s'établit à 1.586,6 Mdh contre 1.194,7 Mdh à fin 2022, enregistrant ainsi une augmentation de 391,9 Mdh ;

6-2-5 Le résultat financier marque une diminution de 104,9 Mdh par rapport aux réalisations de 2022 ;

6-2-6 En conséquence, le résultat net part du groupe ressort à 1.009,7 Mdh contre 825,9 Mdh en 2022.

6-2-7 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	2023	2022	Evolution	
			Absolu	%
Capitaux propres	5 992,3	5 623,9	368,3	6,5
Capitaux propres - part du Groupe	5 985,1	5 616,2	368,8	6,6
BFR opérationnel	3 776,7	2 447,7	1 329,0	54,3
Endettement net	1 457,9	984,9	473,0	48,0

La situation financière est marquée à fin 2023 par :

- Les capitaux propres consolidés en 2023 atteignent 5.992,8 Mdh, en augmentation de 368,8 Mdh effet de comptabilisation de la cession des participations de Cosumar dans la société de Durrah et de la consolidation des réserves.
- Le besoin en fonds de roulement s'alourdit de 1.329,0 Mdh en 2023 par rapport à 2022 suite à l'augmentation de l'encours de la caisse de compensation ;
- L'endettement net ressort à 1.457,9 Mdh, contre 984,9 Mdh en 2022.

Les dettes fournisseurs au 31 décembre 2023 se répartissent comme suit :

Tableau de Répartition des Dettes Fournisseurs COSUMAR SA au 31.12.2023							
	(A)		(B)	Montant des dettes échues			
	Montant des dettes		Montant des dettes	(C)	(D)	(E)	(F)
	fournisseurs à la clôture		non échues	Dettes échues de moins 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus 90 jours
	A=B+C+D+E+F						
	44111000	90 130 734,86	59 960 246,51	24 740 188,12	4 296 052,72	1 010 600,41	123 647,10
	44113000	19 994 013,92	17 925 665,56	24 000,00		11 401,00	2 032 947,36
Date de clôture	44114000	1 360 303 712,51	#####				
exercice N-1	44116000	133 623,48	133 623,48				
	44171000	161 408 348,12	55 970 821,78	6 652 774,34	29 699 248,09	12 613 754,56	56 471 749,35
	44178000	2 844 954,71	2 844 954,71				
	44179000	2 612 129,01	2 612 129,01				
	44179999	18 410 481,79	13 894 302,03	94 735,73	24 141,32		4 397 302,71
	44819999	2 610 644,16					2 610 644,16
	44111000	39 603 882,45	18 938 587,07	590 541,13	156 814,45	1 057 032,10	18 860 907,70
	44113000	10 047 440,34	5 287 774,49				4 759 665,85
Date de clôture	44114000	103 093 188,36	103 093 188,36				
exercice N	44116000	133 623,48	133 623,48				
	44171000	220 948 617,39	119 211 682,48				101 736 934,91
	44178000	6 756 358,63	6 756 358,63				
	44179000	5 209 648,24	5 209 648,24				
	44179999	27 462 186,26	18 924 272,95				8 537 913,31
	44819999	2 610 644,16					2 610 644,16

7- Conventions visées à l'article 57 de la Loi sur les Sociétés Anonymes

Nous vous présentons, ci-joint, le tableau récapitulatif des conventions visées à l'article 57 de la loi sur les sociétés anonymes au cours de l'exercice 2023.

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2023		Solde Bilan 2023 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
SUNABEL	Rémunération de gestion	0.425% C.A HT sans subvention		1 988 690,34		384 578,82
SUNABEL	Prestation Commerciale	40DH/HT/T		3 332 371,66		797 932,78
SURAC	Rémunération de gestion	0.425% C.A HT sans subvention		1 041 380,19		154 410,74
SURAC	Prestation Commerciale	40DH/HT/T		1 406 220,40		90 411,20
SUTA	Rémunération de gestion	0.425% C.A HT sans subvention		1 201 091,52		89 153,29
SUTA	Prestation Commerciale	40DH/HT/T		1 599 570,40		139 123,52
SUCRUNION	Rémunération de gestion	0.85% C.A HT		545 018,84		147 828,21
SUCRUNION	Prestation Commerciale	35DH/HT/T		265 915,43		70 623,42

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2023.		Solde Bilan 2023 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
GREEN TECH	Location des machines			345 937,73		345 937,73
WILMACO	Intérêt sur Compte Courant	5.25%		4 240 687,50		1 086 750,00
SUCRUNION	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	7 855,07		0,00	
SUNABEL	Intérêt sur Compte Courant	5.00%		90 416,66		12 638,89
SUNABEL	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	191 580,28		0,00	
SUTA	Intérêt sur Compte Courant	5.00%		66 666,77		0,00
SUTA	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	720 928,55		215 145,49	
SURAC	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	673 659,10		93 913,26	

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2023.		Solde Bilan 2023 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
SUNABEL	Prestation de Raffinage du sucre	50Kg 600DH/HT/T	5 323 659,60		5 323 659,60	
SUNABEL	Prestation de Conditionnement de sucre	1Kg : 321DH/HT/T 2Kg : 267DH/HT/T	7 114 250,40		3 183 282,32	
COSUMAR	Prestation de Conditionnement de sucre	2Kg : 267DH/HT/T		132 058,20		
SURAC	Prestation de Conditionnement de sucre	1Kg : 321DH/HT/T 2Kg : 267DH/HT/T	8 254 192,80		1 514 128,80	
SURAC	Prestation de Raffinage du Sucre	50Kg : 600DH/HT/T	15 038 160,00		111 943,44	
SUTA	Prestation de Conditionnement de sucre	1Kg : 321DH/HT/T 2Kg : 267DH/HT/T 50Kg : 100DH/HT/T Pain : 700DH/HT/T	- - 21 343 034,15		7 908 511,25	
SUTA	Prestation de Raffinage du Sucre	50Kg : 600DH/HT/T	1 198 080,00		150 780,00	
SUCRUNION	Prestation de Conditionnement de sucre	25Kg : 1011DH/HT/T	2 704 768,74		248 190,39	

8- Perspectives :

- Les opérations de plantation de la canne à sucre et de semis de la betterave à sucre de la campagne 2023/2024 sont finalisées malgré la conjoncture difficile et ce, grâce à la mobilisation de COSUMAR et de l'ensemble de l'écosystème agricole.
- Le Groupe COSUMAR maintiendra ses efforts et mettra en œuvre tous les moyens nécessaires pour un bon déroulement de la campagne sucrière 2023-2024 et pour une meilleure productivité et rentabilité de ses partenaires agriculteurs.
- Le Groupe COSUMAR continuera à œuvrer pour contribuer durablement à la souveraineté alimentaire du pays et à déployer tous les efforts pour assurer un approvisionnement normal du marché national en sucre.

-0-

Vos Commissaires aux comptes feront dans leur rapport l'analyse des comptes et du bilan.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 1.136.886.823,21 dirhams dont nous vous proposons l'affectation suivante :

Bénéfice net comptable	1.136.886.823,21 DH
Report à nouveau sur exercices antérieurs	(+) 2.229.743,84 DH

Solde	1.139.116.567,05 DH
Dividende	(-) 661.410.001,00 DH

Solde	477.706.566,05 DH

Le dividende global à distribuer s'élèverait à 661.410.001,00 DH, soit un dividende unitaire de 7 DH par action. De surplus, nous vous proposons, à titre exceptionnel, de distribuer un dividende de 3 dirhams par action, soit 283.461.429 DH et d'affecter au compte report à nouveau le solde non distribué, soit 194.245.137,05 DH.

Nous vous proposons de fixer la date de mise en paiement de ce dividende total de 10 DH par action à compter du 22 juillet 2024 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Nous vous donnons maintenant lecture du rapport spécial sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95, établi par vos Commissaires aux comptes.

Nous vous proposons, au titre de l'exercice 2024, de fixer à 3.750.000 DH le montant brut des jetons de présence alloués aux administrateurs. Le Conseil d'administration fixera les proportions de leur distribution.

Nous vous informons de la démission de leurs mandats d'administrateurs de Messieurs Jean-Luc Robert Bohbot, Virgilio Lopes Fagundes, Vishesh Kathuria, Ju-Yang Kwok, Mark, Régis Karim Salamon et Emile Zakhya. Nous vous proposons de leurs donner quitus plein, entier et définitif de leur gestion.

Nous vous informons également de la démission de son mandat d'administrateur de M. Khalid Cheddadi.

Le quitus plein, entier et définitif de sa gestion sera soumis à l'approbation de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2024.

Nous vous proposons de ratifier la cooptation en qualité d'administrateurs de Madame Lalla Abla Kerdoudi Kolali, Monsieur Serge Varsano et de la Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites « CIMR » représentée par M. Mohamed Aboumejd.

Nous vous proposons de nommer en qualité de nouvel Administrateur, M. Hassan Boulaknadel pour une période statutaire de six années.

Nous vous informons enfin du changement des représentants permanents de Wafa assurance, MAMDA et RCAR qui sont respectivement Messieurs Boubker Jai, Larbi Lahlou et Mohamed Ali Bensouda.

En application des dispositions de l'article 142 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, nous vous présentons ci-après la liste des mandats, fonctions et emplois des membres de notre conseil d'administration dans d'autres sociétés, au cours de l'exercice 2023.

❖ **M Hicham Belmrah**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
MAMDA	Président Directeur Général
MCMA	Président Directeur Général
MUTUELLE ATTAMINE CHAABI	Président du Directoire
MAMDA RE	Administrateur Directeur Général
AKWA AFRICA	Administrateur
RYAD RESORT DEVELOPPEMENT	Président du Conseil d'Administration
OLEA CAPITAL	Président du Conseil d'Administration
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du Conseil de Gouvernance
MCR	Vice-Président du Conseil d'Administration
EURESA	Membre du Conseil de gérance
SUNABEL	Président du Conseil d'Administration
SURAC	Président du Conseil d'Administration
SUTA	Président du Conseil d'Administration
SUCRUNION	Président du Conseil d'Administration
WILMACO	Administrateur
LESIEUR CRISTAL	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
AL MADA	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
BCP	Représentant Permanent de la MCMA, Administrateur
CAM	Représentant Permanent de la MAMDA, Membre du Conseil de Surveillance
MAGHREBAIL	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
RISMA	Représentant Permanent de la MCMA, Administrateur
SOMED	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
SONASID	Représentant Permanent de la MCMA, Administrateur

AFRIQUIA SMDC	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
NSI	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
UIR	Représentant Permanent de la MCMA, Administrateur
CAT	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
AL MADA Venture Cap	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
OPCI EDUCAPITAL	Représentant Permanent de la MAMDA, Administrateur
OPCI CDV PATRIMOINE	Administrateur
MAMDA IT	Administrateur
MASSIMISSA	Administrateur
A6 Immobilier	Administrateur
CDV Promotion	Administrateur

❖ **M. Khalid Cheddadi**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
AFMA	Représentant de la CIMR Administrateur
AL MADA HOLDING	Représentant de la CIMR Administrateur
AKILAM	Président Directeur Général
AKWA AFRICA	Représentant de la CIMR Administrateur
A6 IMMOBILIER	Représentant de la CIMR Administrateur
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Administrateur
AUTO HALL	Administrateur
AXA ASSURANCES MAROC	Administrateur
BANQUE POPULAIRE	Représentant de la CIMR Administrateur
SOCIETE DES BOISSONS DU MAROC	Représentant de la CIMR Administrateur
CFG BANK	Représentant de la CIMR Administrateur
CIMR	Président Directeur Général
CREDIT IMMOBILIER & HOTELIER	Administrateur
EQDOM	Représentant de la CIMR Administrateur
HPARTNER	Représentant de la CIMR membre
IMC	Président du Conseil d'administration
JORF FERTILIZERS COMPANY V	Représentant de la CIMR Administrateur
LAFARGE HOLCIM MAROC	Représentant de la CIMR Administrateur
LARBEL	Gérant
LESIEUR CRISTAL	Président du Conseil d'administration
OLEA CAPITAL FUND	Représentant de la CIMR Administrateur
OLEA TRADING	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE BERTIN	Administrateur
OLEA CAPITAL SOCIETE CENTRALE D'EXPLOITATION	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE III	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE II	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE I	Administrateur
RAMICAL	Président Directeur Général
RISMA	Représentant de la CIMR Administrateur
SAPRESS	Représentant de la CIMR Administrateur
SICAV CIMR AJIAL	Président Directeur Général
SICAV CIMR ATTADAMOUN	Président Directeur Général
SICAV CIMR FONCIA	Gérant
SICAV CIMR IDDIKHAR	Président Directeur Général

SICAV PREVOYANCE	Président Directeur Général
SICAV TRESO PLUS	Président Directeur Général
SOCHPRESS	Représentant de la CIMR Administrateur
SOMED	Représentant de la CIMR Administrateur
SONASID	Représentant de la CIMR Administrateur
UPLINE VENTURES	Représentant de la CIMR Administrateur
WARAK PRESS	Représentant de la CIMR Administrateur

❖ **M. Serge Varsano**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
SUCDEN	Président
SUCDEN AMERICAS	Administrateur

❖ **Mme Naima Saigh**

Aucun mandat

❖ **Mme Abla Kerdoudi Kolali**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
SUCDEN	Directeur Financement et Investissement

❖ **Wafa Assurance représentée M. Boubker Jai**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
Wafa ASSURANCE	Président Directeur Général
LA COMPAGNIE NOUVELLE D'ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISE)	Représentant Permanent Wafa Assurance Administrateur
PANORAMA	Président Directeur Général
Wafa IMA Assistance	Président du Conseil d'administration
Wafa ASSURANCE VIE SENEGAL	Administrateur intuitu personae et représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
Wafa ASSURANCE SENEGAL NON-VIE	Administrateur intuitu personae et représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
Wafa Assurance Vie CAMEROUN	Administrateur intuitu personae et représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
PRO Wafa Assurance non-Vie Cameroun	Administrateur intuitu personae et représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
Wafa ASSURANCE Vie Côte d'Ivoire	Administrateur intuitu personae et représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
Wafa Assurance SA Côte d'Ivoire	Administrateur intuitu personae et représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
Wafa Life Egypt	Président du Conseil d'administration
A6 Immobilier	Administrateur intuitu personae et représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
Inter Mutuelles Assistance	Représentant Permanent de Wafa Assurance membre du Conseil de Surveillance
ATLAS HOSPITALITY MAROC	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
SUTA	représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
SUCRUNION	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
MOROCCAN INFRASTRUCTURE FUND (MIF)	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur

AKWA AFRICA	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
LESIEUR CRISTAL	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
CIMR	Administrateur intuitu personae
Attijari Bank Tunisie	Administrateur intuitu personae
CBAO	Administrateur intuitu personae
SIB	Administrateur intuitu personae
SCB	Administrateur intuitu personae
ATTIJARI BANK EUROPE	Administrateur intuitu personae
Wafa TAKAFUL	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
SOCIETE DE SELS DE MOHAMMADIA	Représentant permanent de Wafa Assurance Administrateur
Wafa REAL ESTATE INVESTMENT	Président Directeur Général
Wafa REAL ESTATE MANAGEMENT	Président Directeur Général
MARSA MAROC	Représentant Permanent de Wafa Assurance au Conseil de Surveillance

❖ **M. Mohammed Hicham Chebihi Hassani**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
La COMPAGNIE FINANCIERE HOLDING ATLAS	Président Directeur Général Représentant de l'Administrateur Sefin Holding
Atlas CAPITAL FINANCE	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS CAPITAL MANAGEMENT	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS CAPITAL BOURSE	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS PORTOFOLIO MANAGEMENT	Représentant de l'administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
VIDAL ASSURANCES	Président Directeur Général
ATLAS CAPITAL REAL ESTATE MANAGEMENT	Président Directeur Général
JARDIN DE SAFI	Président Directeur Général
INETUM CONSULTING MAROC	Président Directeur Général

❖ **MAMDA représentée par M. Larbi Lahlou**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
CAM	Membre du Conseil de Surveillance
BCP	Administrateur
RESORT CO	Administrateur
OLEA CAPITAL	Administrateur
AHLIF	Membre du Conseil
MSF	Administrateur
AM INVEST	Administrateur
UPLINE VENTURE	Administrateur
NEBETOU	Membre du Conseil de Surveillance
AMLAK DEV	Administrateur
AC1	Administrateur
3P FUND	Membre du Conseil de Surveillance
UPLINE INVEST FUND	Administrateur
CAP MEZZANINE	Administrateur

❖ **RCAR représenté par M. Mohamed Ali Bensouda**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
CDG	Directeur Général de la Branche Epargne Prévoyance
SOCIETE CENTRALE DE REASSURANCE	Administrateur, Président du Comité de Nomination & de Rémunération et Membre du Comité d'Audit et des Risques
CIH BANK	Administrateur
UIR	Administrateur représentant Prev Invest Membre du Comité de Nomination, de Rémunération et de Gouvernance Membre du Comité Stratégie & Investissement
DXC TECHNOLOGY	Administrateur
FUIR	Administrateur
PREV INVEST	Président
FONDATION CDG	Administrateur et Président du Comité Budget
FONDATION AHL Y	Administrateur
CHWITER JDID	Président

❖ **CIMR, représentée par M. Mohamed Aboumejd**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
CIMENTS DU MAROC	Administrateur
JORF FERTILIZERS COMPANY V	Administrateur
IMC	Administrateur
TANGER MED ZONE	Administrateur
AKWA AFRICA	Administrateur
IMMORENTE	Administrateur

❖ **CIMR**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
AFMA	Administrateur
AL MADA HOLDING	Administrateur
A6 IMMOBILIER	Administrateur
BANQUE POPULAIRE	Administrateur
SOCIETE DES BOISSONS DU MAROC	Administrateur
CFG BANK	Administrateur
CIMENT DU MAROC	Administrateur
EQDOM	Administrateur
HPARTNER	Membre
JORF FERTILIZERS COMPANY V	Administrateur
LAFARGE HOLCIM MAROC	Administrateur
OLEA CAPITAL FUND	Administrateur
RISMA	Administrateur
SAPRESS	Administrateur
SOCHPRESS	Administrateur
SOMED	Administrateur
SONASID	Administrateur
UPLINE VENTURES	Administrateur

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION